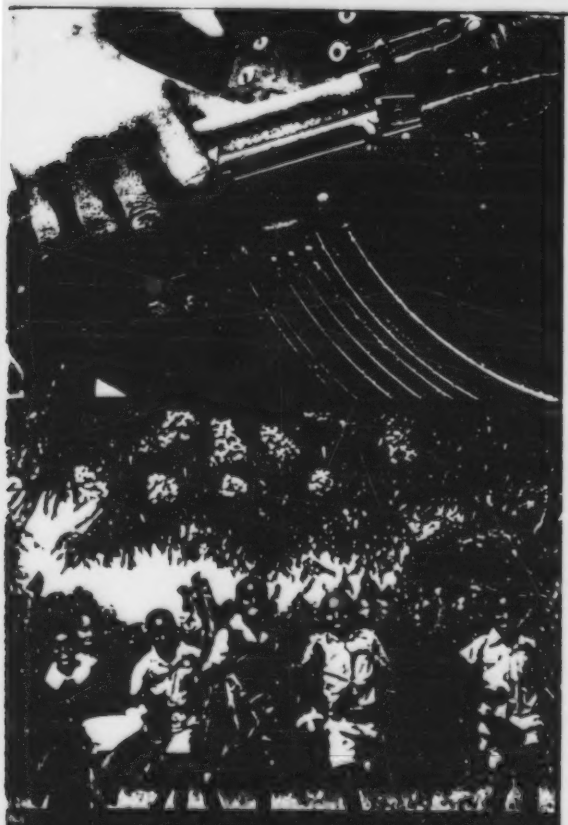


"our age is one of trouble and
tension and violence.
it is also one of great progress
and achievement.
it holds both the promise of a
far better life for all men
and the threat of no life at
all for mankind.
which is it to be?"

Lester B. Pearson – 1972
former Prime Minister of Canada and
founding chair of the IDRC Board of Governors

Canada

IDRC Annual Report 1999–2000

IDRC CRDI

International Development Research Centre
1970–2000: Thirty years of supporting research for development

The International Development Research Centre (IDRC) is a public corporation created by the Parliament of Canada in 1970 to help developing countries use science and knowledge to find practical, long-term solutions to the social, economic, and environmental problems they face. Support is directed toward developing an indigenous research capacity to sustain policies and technologies developing countries need to build healthier, more equitable, and more prosperous societies.

© International Development Research Centre 2000

The National Library of Canada has catalogued this publication as follows:

International Development Research Centre (Canada)

IDRC Annual Report 1999–2000

Annual
1970/71–
Text in English and in French.
Title on added t.p.: Rapport annuel CRDI 1999–2000.
ISSN 0704-7584
ISBN 0-88936-931-3
1. Technical assistance, Canadian – Periodicals.
2. Economic development, Canadian – Periodicals.
I. Title.
HC60 338.91'71'01754 C75-743379E

This report is printed entirely on recycled paper, using vegetable-based inks. To reduce costs, very few copies have been printed. However, the complete report can be found on IDRC's website at http://www.idrc.ca/library/document/annual/ar9900/. A microfiche edition is also available. Electronic copies of online IDRC documents referred to in this report can be obtained by email from www4mail@web.bellanet.org, with the following command (only) in the body of the message: "GET http:// ..." (inserting the full URL required).

Unless otherwise noted, all the photographs appearing in the timeline running from pages 28–34 are from the IDRC collection.
Cover photo credits: upper, Peter Bennett; lower, CIDA (Peter Bennett).

100-07189/

Contents

ABOUT IDRC

An Overview of IDRC 3
Essential facts about IDRC

IDRC's Program Structure 5
The big picture; from priorities to practice

President's Message 6
Maureen O'Neil's reflections on IDRC's 30-year history and the Centre's new plan for the future

IDRC IN ACTION

The Year in Review 10
Institutional and program highlights; financial overview

Report Card: 1997–2000 21
A measure of performance at the end of IDRC's second Corporate Program Framework

Lessons from Ghana 26
A decade-long project as a model of development research

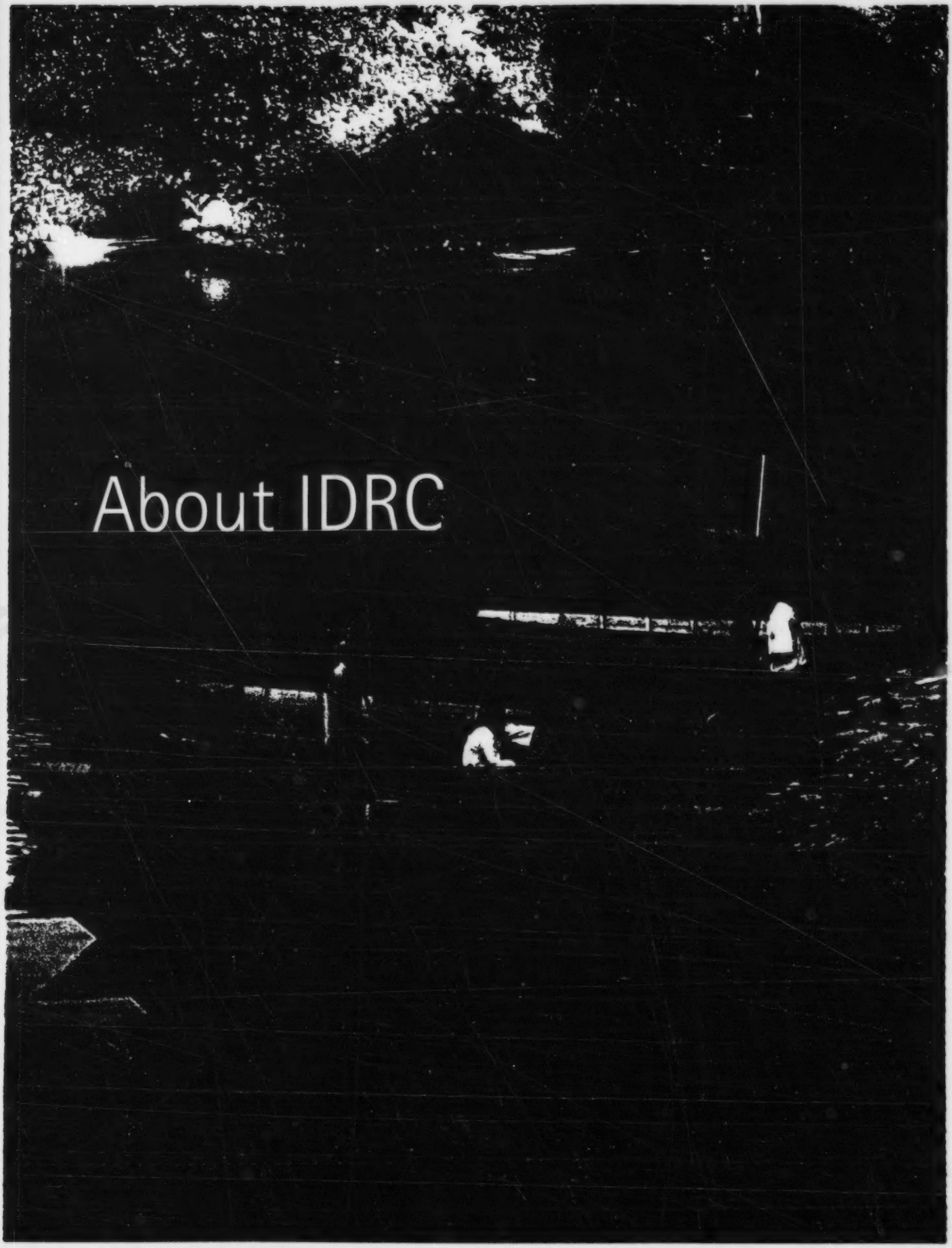
IDRC at 30 28
The evolution of a uniquely Canadian contribution to improving the lives of the world's poor

IDRC'S HUMAN AND FINANCIAL RESOURCES

Governance 36
The roles and responsibilities of IDRC's international Board of Governors

How to Reach Us 41
Contacts in Canada, overseas, and on the web

Financial Statements 42



About IDRC

An Overview of IDRC

- The rationale behind the International Development Research Centre (IDRC) was both deceptively simple and highly innovative: a country's development depends on the capability of its citizens to address their own social, economic, and environmental problems. The parliamentarians who passed the **IDRC Act** in 1970 envisioned a Canadian organization that would help countries in the South develop that capacity. In the words of the Act, the public corporation was "To initiate, encourage, support, and conduct research into the problems of the developing regions of the world." For the past 30 years, IDRC has supported researchers from both the South and the North in their search for the means to build healthier, more equitable, and more prosperous societies.

- The Centre's approach is multidisciplinary. Teams of IDRC staff, composed of a variety of specialists, work on **program initiatives**. Together with researchers from developing countries, they identify a problem, then work together from the strength of their diverse disciplines to find solutions. Through **international secretariats**, IDRC brings donors together to develop research agendas and share costs. Secretariats are able to undertake research that is more ambitious than the Centre (or any single donor) would be able to support on its own. Although headquartered at IDRC, independent steering committees oversee the operations and research direction of the secretariats.

- In addition to its program initiatives and secretariats, IDRC has developed several large **corporate projects**. These projects respond to special needs or opportunities that fall outside the Centre's conventional funding framework. For example, IDRC supports Canada's participation in the Middle East Peace Process by managing the Expert and Advisory Services Fund set up by the Department of Foreign Affairs and the Canadian International Development Agency.

- IDRC's mandate, status, and objectives are specific and different from the **Canadian International Development Agency** (CIDA). While both institutions work toward the goal of sustainable and equitable development, CIDA focuses on many of the practical applications of sustainable development, such as private-sector development and meeting basic human needs for safe water, education, and the like. As the federal government department that administers most of Canada's Official Development Assistance program, CIDA also provides humanitarian assistance. IDRC, on the other hand, supports research. That support is directed primarily to researchers and research institutions in the South. In this way, developing countries generate the tools and expertise they need to develop their own solutions to the problems they face. The work of CIDA and IDRC, however, is complementary. CIDA often supports financially the implementation of IDRC-funded research efforts.

- When the Parliament of Canada created IDRC, it granted the corporation **special status**. The Centre is not an "agent of Her Majesty." Along with the Bank of Canada and the Canadian Broadcasting Corporation, IDRC is exempt from the Financial Administration Act's specific rules governing Crown corporations. However, this special status does not

give it carte blanche. IDRC, like every other federal department or agency, is bound by the general financial rules set out in that Act. The Centre is audited annually by the Office of the Auditor General and is accountable to the Parliament of Canada. But its special status does ensure that IDRC has the autonomy it needs to establish links and advance Canadian causes – even when, for political reasons, the government is unable to become involved officially.

- Parliament provides IDRC with an **annual appropriation**. While this is its main source of revenue, the IDRC Act also allows the Centre to seek external funding. IDRC's international reputation and the impressive set of networks it has established during the past 30 years make the prospect of cooperative ventures, through international secretariats, particularly attractive to outside donors.

- IDRC increasingly supports **research for policy change** – research that can help shape national policies. To realize the vision outlined in the IDRC Act, developing countries need a policy framework, as well as civil institutions, to address and openly debate complex issues related to the environment, science and technology, economics, and the like. IDRC has helped to provide opportunities to a critical mass of skilled people who can build a foundation of evidence for policy choices and the public debate that goes along with policy development.

- IDRC continues to influence the way research is conducted in the developing world. The Centre values a **multidisciplinary, participatory approach** that factors in gender considerations. This inclusive methodology helps to ensure that research is grounded in the needs of local people. As a result of experiencing both the process and its benefits, Southern researchers are increasingly adopting this approach.

- Canadians believe in helping those at home and abroad who, for a variety of reasons, require assistance. They recognize that the best way of doing this is by supporting their efforts to become **self-sufficient**. Furthermore, in today's interdependent world, Canadians understand that issues of environmental sustainability and health affect everyone, and that we also have a stake in solving them.

- **Canada's global reputation** is enhanced by the work of IDRC. As one member of Canada's foreign affairs family, the Centre makes a direct contribution to the Official Development Assistance program of Canada, the objective of which is "to support sustainable development in developing countries, to reduce poverty, and to contribute to a more secure, equitable, and prosperous world." Through development research, IDRC is helping to do precisely that.

IDRC's Program Structure

The South

- Priorities and expertise of developing countries
- Networks of Southern researchers

IDRC

- IDRC assets (staff expertise, seven regional offices, previous projects and explorations)

Canada

- Canada's Official Development Assistance objectives

Corporate Objectives (1997–2000)

- To foster and support the production and application of research results leading to policies and technologies that enhance the lives of people in the developing regions of the world.
- To mobilize and strengthen the indigenous research capacity for policies and technologies that advance healthy and prosperous societies, food security, biodiversity, and access to information.

Themes

- Biodiversity Conservation
- Equity in Natural Resource Use
- Food Security
- Information and Communication
- Strategies and Policies for Healthy Societies
- Sustainable Employment

Program Initiatives

- Acacia: Communities and the Information Society in Africa
- Assessment of Social Policy Reforms
- Cities Feeding People
- Community-Based Natural Resource Management (Asia)
- Ecosystem Approaches to Human Health
- Learning Systems (Africa)
- Micro Impacts of Macroeconomic and Adjustment Policies
- Alternative Approaches to Natural Resource Management in Latin America and the Caribbean (Minga)
- Pan Networking
- Peacebuilding and Reconstruction
- People, Land, and Water (Africa and the Middle East)
- Small, Medium, and Micro Enterprise Innovation and Technology
- Sustainable Use of Biodiversity
- Trade, Employment, and Competitiveness

International Secretariats

- Africa Technology Policy Secretariat
- Bellanet International Secretariat
- Economy and Environment Program for Southeast Asia
- Environment Management Secretariat
- International Model Forestry Network Secretariat
- Research for International Tobacco Control
- Micronutrient Initiative
- Secretariat for Institutional Support for Economic Research in Africa
- Trade and Industrial Policy Secretariat

Program Support

- Canadian Partnerships
- Partnership and Business Development Office
- Evaluation
- Communications
- Research Information and Management Service
- Training and Awards

Special Projects

- Mining Policy Research Initiative
- Water Demand Management Research Network, Middle East and North Africa
- Essential Health Intervention Project
- Office for Central and Eastern Europe Initiatives

Note: This chart does not reflect the planned reorganization of several research programs over the coming fiscal year. Please consult the IDRC website (http://www.idrc.ca) for the most current listing of program initiatives, secretariats, special projects, and program-support activities.

President's Message

In the 1960s, Canada greatly expanded its development assistance program under the leadership of then Prime Minister Lester Pearson and External Affairs Minister Paul Martin. After an address to university students, Mr Martin was asked why Canada was pursing such an enlightened approach to the developing world. He replied: "The Prime Minister and I have been lectured by Barbara Ward for so long and so effectively, that we have decided to change our policy."

The late Barbara Ward was clearly a woman of influence. A British economist, writer, and advocate, she shaped popular (and prime ministerial) opinion with her visionary ideas, her eloquent pen, and a strong sense of moral justice. In *Only One Earth*, co-authored with Dr René Dubos, she linked a shared concern for the environment with a common future for humankind: "... the careful husbandry of the Earth is *sine qua non* for the survival of the human species, and for the creation of decent ways of life for all the people of the world."

Dr René Dubos: an IDRC original

The late Dr Rene Dubos was a microbiologist who made important contributions to the development of antibiotics. His scientific research prompted his interest in the effects of the environment on human life. He became an early environmentalist, coining the phrase, "think globally, act locally." He also won a Pulitzer Prize in 1969 for his book *So Human an Animal*. Based in New York, he was one of several luminaries who sat on IDRC's first board.

IDRC was fortunate to count Barbara Ward among its early champions. Writing to Mr Pearson in 1967, she added her voice to those calling for the creation of a "large-scale, technologically sophisticated centre of operational research into international development" to be located in Canada. She emphasized that such a centre "could be a symbol of the larger purposes of Canada as a bilingual nation with an international vocation." Two weeks later, in a speech to the Canadian Political Science Association at Carleton University, Mr Pearson proposed that the government establish such a Centre. In 1970, he chaired the founding Board meeting of IDRC, with Ms Ward in attendance as one of the first governors.

Ms Ward, prophetic in so many ways, was right. Over three decades, IDRC has earned a worldwide reputation for its work – a reputation that has indeed become a symbol of Canada's "international vocation" for helping those in need. An essay in this annual report traces some of the milestones of these 30 years and the evolution in the Centre's support to development research. We are proud to note that the innovative approach to development assistance that defined the Centre at its outset is still at its heart: a conviction that men and women must control their own social and economic destinies; that researchers in developing countries must take the lead in producing knowledge for the benefit of their own communities; and that the acquisition and use of knowledge is key to progress.

Founding vision: the IDRC Act

The objects of the Centre are to initiate, encourage, support, and conduct research into the problems of the developing regions of the world and into the means for applying and adapting scientific, technical, and other knowledge to the economic and social advancement of those regions and, in carrying out those objects,

- to enlist the talents of natural and social scientists and technologists in Canada and other countries;
- to assist the developing regions to build up the research capabilities, the innovative skills, and the institutions required to solve their problems;
- to encourage generally the coordination of international development research; and
- to foster cooperation in research on development problems between the developed and developing regions for their mutual benefit.

These principles are enshrined in the IDRC Act, the federal Act of Parliament that established IDRC and sets out our mandate. The IDRC Act is the constant in the life of the Centre, its creative and far-sighted objectives guiding us throughout 30 years, while allowing the flexibility to face new challenges.

We are also guided by the lessons of our recent past. We have come to the end of our second Corporate Program Framework (CPFII, 1997–2000), which concentrated the Centre's resources in several critical areas that directly targeted poverty alleviation and sustainable and equitable development. CPFII also changed the way we do our work. Staff teams comprising different specialists were organized into multidisciplinary program initiatives, which continue to be the driving force of the Centre's programing. In addition to being a source of funds for projects, the initiatives act as networks that link researchers to address specific problems and to set a research agenda. Our international secretariats are another enduring legacy from CPFII. These are research consortia made up of several donors that pursue common goals through a long-term research agenda. For other outcomes, I invite you to read our CPFII "report card" that provides a measure of our performance against the targets we set in 1997 (see pages 21–25).

Like any good student, we have learned from our successes and missteps. The lessons from CPFII fed into the debate and deliberation about IDRC's directions for the future. For more than a year, those associated with the Centre took stock of the changing context of international development and how our programing must be recast to address the urgent challenges of our day. The IDRC Board of Governors directed this process, which was also shaped by consultations with staff, representatives of the Government of Canada, and the Centre's

worldwide network of researchers, scientists, and policy-makers. The result is our new 5-year plan, the Corporate Strategy and Program Framework 2000–2005. It stays true to our key principles while pointing to new directions, among them an emphasis on governance, a greater exploration of the relationship between research and knowledge, and increased attention to gender issues in development. Programing coalesces around three themes: social and economic equity, environment and natural resource management, and information and communication technologies for development. While these broad themes will stay fixed, specific research questions within them will change as new issues emerge. (See www.idrc.ca/cpf/).

The ability of IDRC to make a contribution, however, depends on the resources that are available. The Centre's budget is calculated as part of Canada's Official Development Assistance (ODA). Unfortunately, the amount Canada spends on foreign aid has been declining for much of the 1990s. According to statistics from the Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), Canada contributes roughly the same amount of aid as Denmark, a country with one-sixth of our population. Measured as a proportion of gross national product (GNP), 1998 figures show Denmark committing 0.99% to ODA; Canada, 0.29%. This falls far short of the 0.7% goal set by the United Nations.

This goal grew out of a recommendation of the landmark *Report of the Commission on International Development*, more popularly known as *Partners in Development*. Chaired by Mr Pearson, the Commission was struck to examine the future of international cooperation in the face of declining foreign aid budgets, weariness of donor countries, and the daunting disparities between rich and poor countries – concerns that unfortunately remain true today. The report, released in 1969, re-energized the development debate. In a section entitled "A Question of Will," the report stated:

> *"The question which now arises is whether the rich and developed nations will continue their efforts to assist the developing countries or whether they will allow the structure built up for development cooperation to deteriorate and fall apart."*

A year after this question was raised, Canada responded with the establishment of IDRC. As a Canadian contribution to the efforts "to assist the developing countries," it seemed to answer Barbara Ward's earlier call for Canada to assume its "larger purposes" in the world.

Today, in our 30th anniversary year, we ask the same question and heed the same call.

Maureen O'Neil

IDRC in action

The Year in Review

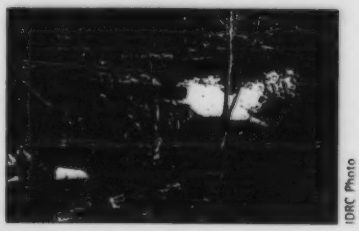
Program Highlights

The **Crucible II Group** on plant genetic resource law and policy represents a remarkable gathering of experts who do not often find common ground. The group includes indigenous peoples, farmers, government policymakers, and representatives from international environmental organizations and multinational industries. For 2 years, they debated differing approaches to the use and ownership of genes, trade in biological resources, preservation of biological diversity, indigenous peoples' rights, and international food security. Their recommendations and discussions of different policy choices are contained in the report, *Seeding Solutions, Vol. 1: Policy Options for Genetic Resources* (IDRC 2000). The Crucible II Group also presented their findings at the fifth meeting of the Subsidiary Body on Scientific, Technical, and Technological Advice to the Convention on Biodiversity.

www.idrc.ca/reports/read_article_english.cfm?article_num=644

The emerging field of **knowledge management** has important implications for the international development community. IDRC, in partnership with the Bellanet International Secretariat, was a key supporter and participant in a Washington, DC, workshop that examined the role of knowledge management in development organizations. The success of the workshop led to a similar session at the Canadian International Development Agency in Ottawa as well as a proposal to hold an event in Europe as part of a stronger effort to promote and support knowledge management in the South.

www.bellanet.org/km/



IDRC Photo

For 6 years in the Ukraine, IDRC has managed initiatives to improve the environmental management of the **Dnipro River**, one of Europe's longest and most severely polluted rivers. The programs' successes have led to an expansion of the clean-up effort to Belarus and Russia, which share the Dnipro Basin with the Ukraine, through a multipartner project with the Global Environment Facility at the United Nations Development Programme.

www.idrc.ca/ocee/gef/gef-info_e.cfm

From cybercafés to electronic commerce, researchers supported by IDRC showcased the impact of information and communication technologies on people's lives in Africa to official delegates at **La Francophonie Summit** in Moncton, New Brunswick.

Examples of the enduring impact of development research can be found in a report that examines IDRC's 20-year history of supporting projects on the **complex agricultural production systems of the Andes**. The report found that IDRC's major contributions were building research skills, increasing opportunities for indigenous researchers, and helping those researchers find solutions to the development problems of their own communities – in short, the very objectives that define IDRC's founding vision.

www.idrc.ca/minga/97-8754_e.html

IDRC awarded Donna Mergler, a neurotoxicologist and biology professor at the Université du Québec à Montréal, a 3-year academic fellowship worth $395 000. Dr Mergler is well known for her work on mercury contamination in the Amazon region in Brazil. The new fellowship, created by IDRC and managed by the Association of Universities and Colleges of Canada, seeks to encourage research and training in the emerging field of **ecosystem approaches to human health**.

www.idrc.ca/media/Mergler_e.html

The poor in the South have borne the brunt of the economic stabilization and structural adjustment programs of the last 20 years. IDRC's program initiative on the **Micro Impacts of Macroeconomic Adjustment Policies** (MIMAP) supports research in 13 countries on the human costs of these programs and the use of the results to promote better policymaking and poverty alleviation. In the Philippines and Nepal, MIMAP is helping to inform national poverty-alleviation strategies and local development initiatives alike. The research is also helping to prepare governments for their negotiations with international financial institutions.

www.idrc.ca/mimap/

IDRC-funded projects win awards

- The report from a project that aims to prevent sexual violence in South Africa was singled out as the best among more than 400 international papers presented from 68 countries during a World Health Organization conference in New Delhi. The CIETcanada (Community Information and Epidemiological Technologies) report focused on the role of the police in cases of sexual violence.

  www.idrc.ca/reports/read_article_english.cfm?article_num=660

- The project Cyberpop/Bombolong received an award for its innovative work in Senegal with grassroots organizations and information and communication technologies.

  www.idrc.ca/reports/read_article_english.cfm?article_num=655

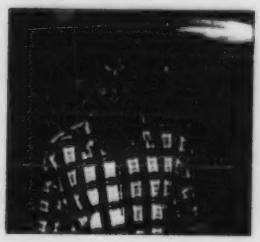
Institutional Highlights

The Government of Canada announced the reappointment of **Maureen O'Neil** as President of IDRC for a 3-year term. Ms O'Neil has been President of IDRC since 1997.

www.idrc.ca/institution/ehog.html

The Board of Governors approved IDRC's new 5-year plan, the **Corporate Strategy and Program Framework 2000—2005**, the outcome of more than a year of consultations and discussions.

www.idrc.ca/cat/



IDRC Photo

Naser Faruqui, a Senior Program Specialist at IDRC, was chosen as one of the **"next generation of water leaders"** by the International Water Resources Association, the Stockholm International Water Institute, and the Third World Centre for Water Management. Naser is the only Canadian among the 14 selected leaders.

www.idrc.ca/reports/read_article_english.cfm?article_num=653

Four IDRC project leaders presented the results of their work in a display to **Prime Minister Jean Chrétien** during his visit to Dakar, Senegal. Prime Minister Chrétien was joined by Senegalese Prime Minister Mamadou Lamine Loum in viewing exhibits on millet flour mills, plant-based tiles, shea butter, and information technology for the decentralization of services.

Rohinton Medhora, IDRC's Senior Specialist in Economics, appeared before the House of Commons **Standing Committee on Foreign Affairs and International Trade** to discuss how Canada can help developing countries participate in the negotiations of the World Trade Organization.

http://www.idrc.ca/acdi/whitbread.html

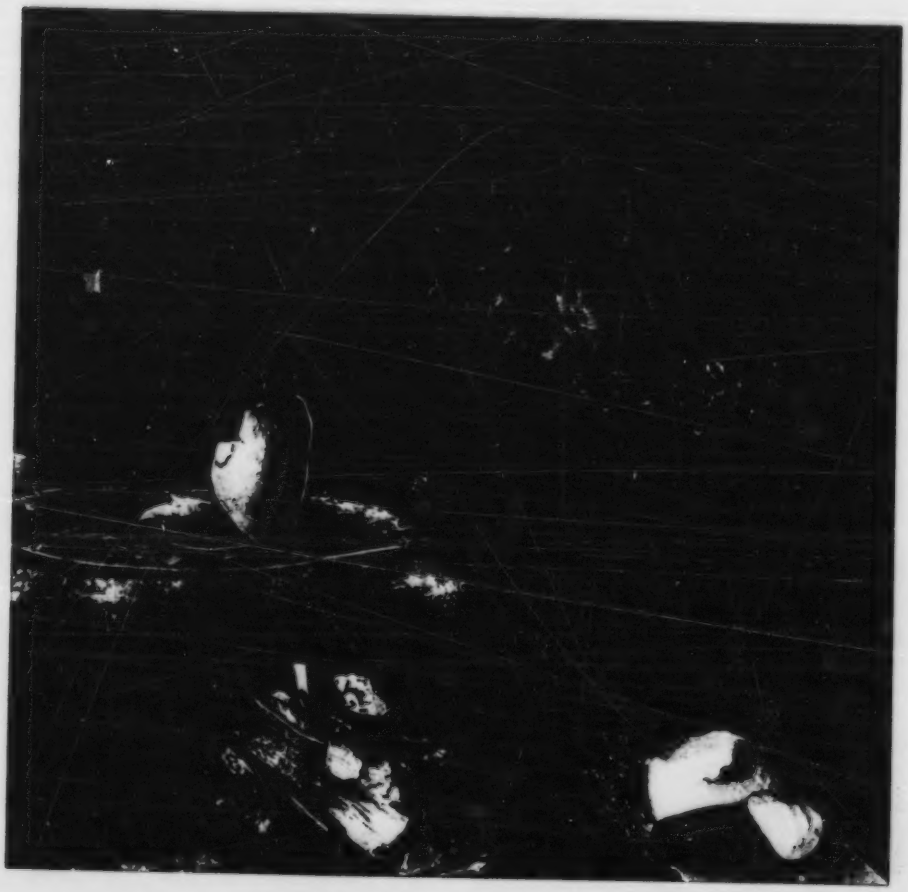
C. Fred Bentley, a member of IDRC's founding Board, donated an additional $150 000 to a fellowship he established at the Centre with his wife, Helen S. Bentley. Mr Bentley, who has enjoyed a distinguished career of teaching and research in soil science, was among the first generation of Canadian scientists to offer their expertise to the developing regions of the world. The fellowship assists Canadian students or researchers who are doing applied research on integrating forage crops into the cropping systems of developing countries.

www.idrc.ca/acdi/bentley.html

IDRC Photo: P. Laurent

IDRC entered the world of e-commerce with the launch of its **Booktique** website, a secure online catalogue for all of IDRC's publications. Readers can find such notable titles as ***A New World of Knowledge***. Edited by Sheryl L. Bond and Jean-Pierre Lemasson, this book examines how globalization has obliged universities in Canada to reassess the international dimension of their mission and practice. Globalization is also the theme of ***Altered States***, by Gordon Smith (chair of the IDRC Board of Governors) and Moises Naím. The book, which calls for an improved system of global governance, was published as a contribution to the United Nations Millennium Assembly, to be held in September 2000.

www.idrc.ca/booktique/index_e.cfm



Over the past several years, IDRC has experimented with a range of options for **partnerships and resource expansion** to increase the flow of resources to researchers in developing countries. Partnerships are now part of IDRC's way of doing business – this year, external funding accounts for half of the Centre's program spending. Some examples:

- Two Canadian companies – **Nortel Networks** and **AGRA Systems Limited** – are working in partnership with IDRC and the International Telecommunications Union in a unique international effort to develop universal access to information and communication technologies and rural connectivity in Africa. Nortel is also helping SchoolNet South Africa to bring schools in three provinces onto the information highway.

- IDRC programs have attracted funding from other donors, including contributions from the **Netherlands Ministry of Development Cooperation** to support a resource centre on urban agriculture and forestry and from the **Swiss Agency for Development and Cooperation** for a watershed project in the Himalayas. IDRC is also managing a major project on small and medium-sized enterprise policy in Egypt. This project is jointly funded by IDRC and the **Canadian International Development Agency.**

IDRC Photo

http://www.idrc.ca/business/index_e.html

CIDA Photo : Roger Lemoyne

Financial Overview

For financial-management purposes, IDRC has for many years classified its expenses in two categories: program and operations. Program expenditures included all grants to researchers and research institutions as well as related expenditures, such as the cost of the IDRC Library and the costs of the Evaluation and Public Affairs units. Operating expenditures included all administrative costs (such as Finance, Human Resources, and the President's Office) and all technical program support (program officers, research officers, etc.).

As stated in the IDRC Act, however, the Centre's programing is a combination of grants to researchers, knowledge-intensive program management and support, and the necessary administrative infrastructure. The two-part cost structure did not reflect this reality. In March 2000, the Board of Governors approved a new three-part cost structure. This structure better portrays the Centre's operations and better recognizes the importance of the IDRC's investment in its intellectual contribution to research for development. The new cost structure distinguishes between research grants (**development research programs**), knowledge-intensive program management and support (**development research support**), and administrative costs (**administrative services**).

The operating results contained in this annual report are being presented in accordance with this new cost structure. The Centre's total revenues for 1999/2000 were $136.4 million. Expenses amounted to $139.0 million. The net result of operations was a deficit of $2.6 million, bringing the Centre's equity level to $1.8 million.

This year was the final year of IDRC's initial 3-year Information Systems and Information Technologies (IS/IT) business plan. On 1 April 1999, a fully integrated financial and grants project-management system was implemented. Complementary initiatives included building the infrastructure to support the new systems, Y2K readiness, upgrading desktops, and the development of IDRC's intranet. The aggregate costs of these investments over the last 3 years was $7.7 million. The turn of the millennium was without incident with respect to the Centre's systems. Very few ripple effects were felt, even with our partners in the South. The Centre is currently developing an internal governance structure and management process to oversee IT policy development, system development, support, and maintenance and to ensure

future investment in IS/IT and IM (information management) responds to mission-critical business.

The Centre continues to manage the ongoing challenge of dealing with systemic and inflationary pressures against a fixed Parliamentary appropriation through increased efforts to supplement its revenue base and capacity to appropriate funds to projects with resource-expansion activities. An increasing proportion of the Parliamentary appropriation is used to meet the costs of development research support and administrative services. Consequently, the Centre has witnessed an erosion in its ability to fund core program appropriations, a reduction partially offset by resource-expansion activities.

Appropriate benchmarks for each component of the new cost structure are currently being defined. The challenge for management in 2000/01 will be to find a reasonable and sustainable balance between funding levels for development research programs, development research support, and administrative services. The coming year will also be a transition year to implement the Centre's new Corporate Strategy and Program Framework (CSPF) and to tackle the challenge of rebalancing the Centre's operations to bring the equity to a more appropriate level.

Appropriations

"Appropriations" is the term used by IDRC to indicate funds set aside by formal action for use in development research programs, development research support, and administrative services. For the year ending 31 March 2000, Centre appropriations totaled $144.6 million, exceeding the budget by $4.7 million (Table 1). **Regular program** appropriations reached $46.9 million and were $9.1 million lower than planned. As a result of the rapid rate of expenditures on development research programs during the year, regular program appropriations were reduced significantly.

The Centre appropriated $57.1 million in new **resource-expansion activities.** These activities, which are complementary to the Centre's mandate, represent funds managed or administered on behalf of other organizations. This level was $14.2 million higher than budget because of the Centre's successful efforts in recent years to create partnerships with like-minded donor agencies. CIDA is IDRC's major partner in resource-expansion activities (see Figure 3).

Table 1. Appropriations ($000) for 1999/2000 and 1998/99.

	1999/2000			1998/99	%
	Revised budget	Actual	Variance	Actual	change actual
Total appropriations	$139 919	$144 637	4 718	$138 876	4.1%
Development research programs					
Regular programs	55 952	46 860	-9 092	63 869	-26.6%
Resource-expansion activities	42 900	57 140	14 240	38 282	49.3%
Development research support	19 570	20 294	724	18 872	7.5%
Administrative services	21 497	20 343	-1 154	17 853	13.9%

Figure 1. Geographical distribution of IDRC support, 1999/2000.

Note: 16.5% was appropriated for global activities.

Geographical distribution – In line with the Centre's strategy, Africa received the bulk of IDRC support in 1999/2000. The geographical distribution of the Centre's program and resource-expansion appropriations is presented in Figure 1.

Outstanding commitments – At 31 March 2000, the Centre was committed to make payments up to $128.6 million during the next 4 years on approximately 1 100 projects in progress. This commitment, however, is subject to funds being provided by Parliament or external donor partners and to compliance by recipients to the terms of project agreements. Of the total outstanding commitments of $128.6 million, $69.9 million is for projects funded through the Parliamentary appropriation, $52.1 million is for projects funded by other donors (including CIDA), and $6.6 million is for the Tanzania Essential Health Intervention Project (TEHIP), from a supplementary Parliamentary appropriation.

Revenue

Total revenue for 1999/2000 amounted to $136.4 million, exceeding the budget by $11.4 million (Table 2). Most of the variance is explained by the significant increase in resource-expansion activities.

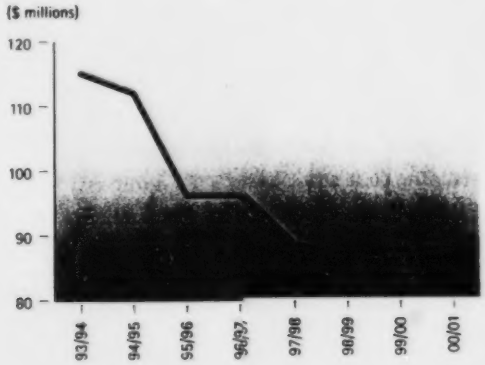
The Centre's primary source of revenue continues to be the **Parliamentary appropriation**, representing 64% of total revenues for 1999/2000. The Centre's Parliamentary appropriation is an allocation from Canada's Official Development Assistance (ODA) envelope, of which IDRC's share is about 4%. Since 1993/94, the Centre has experienced a significant decline in its Parliamentary funding (Figure 2).

The portion of the Parliamentary appropriation used to fund the purchase of capital assets is deferred and amortized on the same basis and over the same period as the related capital assets. The balance is recognized as revenue in the year for which it is approved. This year's total capital purchases amounted to $1.9 million, compared to last year's $4.1 million. The associated **amortization of deferred capital funding** increased to $2.3 million, compared to last year's $1.6 million, because of the added amortization of the Centre's new integrated management information systems.

Table 2. Revenue ($000) for 1999/2000 and 1998/99.

	1999/2000			1998/99	% change actual
	Revised budget	Actual	Variance	Actual	
Total revenue	**$125 020**	**$136 402**	**11 382**	**$126 721**	**7.6%**
Parliamentary appropriation	86 751	87 019	268	86 488	
Less: capital funding	1 500	1 946	446	4 141	
Net Parliamentary appropriation	**85 251**	**85 073**	**–178**	**82 347**	**3.3%**
Supplementary Parliamentary appropriation (TEHIP)	3 000	2 923	–77	2 113	
Amortization of deferred funding – capital assets	1 969	2 254	285	1 626	
Total government funding	**90 220**	**90 250**	**30**	**86 086**	**4.8%**
Resource-expansion activities	31 000	43 313	12 313	35 907	
Recovery of administration costs	1 500	1 746	246	1 671	
Investment income	1 500	387	–1 113	2 343	
Other income	800	706	–94	714	
Total	**34 800**	**46 152**	**11 352**	**40 635**	**13.6%**

Figure 2. Parliamentary appropriation, 1993/94 to 2000/01.

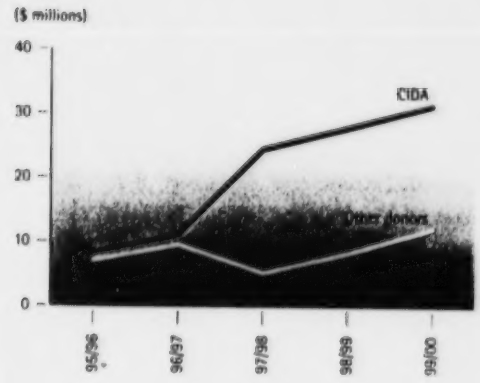


Revenue from the **supplementary appropriation** (TEHIP) reached $2.9 million for the year, almost on target with the budget. This amount was $0.8 million higher than the previous year because of a greater volume of activity on the project.

Funding from **resource-expansion activities** relates specifically to research conducted or managed by the Centre on behalf of other organizations. Total resource-expansion revenue reached a high of $43.3 million in 1999/2000, up $12.3 million from the predicted budget figure. This amount included $31.2 million in partnership funding from CIDA (Figure 3). The increase is the result of a higher volume of activities administered by the Centre on behalf of other donor agencies.

Investment income was reported at $0.4 million, $1.1 million less than the budget because of a correction pertaining to the previous fiscal year. This adjustment reduced this year's investment income by $0.9 million. Accordingly, the 1998/99 comparative figure of $2.3 million should have been lower by that same amount.

Figure 3. Resource-expansion activities, 1995/96 to 1999/2000.



Expenses

Total expenses for 1999/2000 amounted to $139.0 million, exceeding the budget by $13.4 million. As is the case with revenue, most of the variance is accounted for by the increase in resource-expansion activities.

Development research programs reflect the direct costs of scientific and technical research projects either financed or administered by IDRC. For 1999/2000, **regular program** spending amounted to $55.1 million, exceeding the budget by $1.5 million. Because of a rapid rate of expenditure on projects this year, expenditures for regular programs would have been significantly higher were it not for a series of countermeasures put in place by management during the year. Resource-expansion expenditures totaled $43.3 million, or $12.3 million higher than budget because of the higher volume of activities administered by the Centre. Because resource-expansion revenues and expenditures are perfectly matched, the volatility in volume has no impact on the bottom line. Management, with Treasury Board, is exploring a change in accounting policy for regular programs, where revenue would be deferred and

Table 3. Expenses ($000) for 1999/2000 and 1998/99.

	1999/2000			1998/99	%
	Revised budget	Actual	Variance	Actual	change actual
Total expenses	**$125 606**	**$139 034**	**13 428**	**$131 505**	**5.4%**
Development research programs	**84 539**	**98 397**	**13 858**	**94 780**	**3.7%**
Regular programs	53 539	55 084	1 545	58 873	
Resource expansion	31 000	43 313	12 313	35 907	
Development research support	**19 570**	**20 294**	**724**	**18 872**	**7.0%**
Technical support	9 340	9 224	-116	8 716	
Other support services	7 100	7 029	-71	6 588	
Program management	3 130	4 041	911	3 568	
Administrative services	**21 497**	**20 343**	**-1 154**	**17 853**	**12.2%**
Administration	15 913	14 770	-1 143	12 600	
Regional office management	5 584	5 573	-11	5 253	

recognized at the same time as expenditures are incurred. Any change in policy would take effect in 2001/02.

Development research support represents the costs of knowledge-intensive activities in support of development research programs including the cost of technical support, program management, and other support services. The technical support group represents the program personnel whose role is to assist in the development of new projects, to monitor ongoing research projects, and to provide specialized support to recipients. **Other support services** include the services that provide direct support to development research programs such as the Evaluation Unit and Research Information Management Services. **Program management** provides support and guidance to the Centre's program of work. Development research support totaled $20.3 million for the year, $0.7 million more than budgeted. The variance is due mostly to a redistribution of the cost of accommodations.

Administrative services includes a variety of policy, executive, administrative, and service functions that support the Centre's overall operations and corporate responsibilities, including the management of seven regional offices. These expenditures amounted to $20.3 million, under budget by $1.2 million. This variance is also attributable to the redistribution of accommodation costs.

Figures 4 and 5 illustrate the proportionate share of expenditures for the Centre's new three-tier structure for the years 1999/2000 and 1998/99, respectively.

Figure 4. Expenditures ($000), 1999/2000.

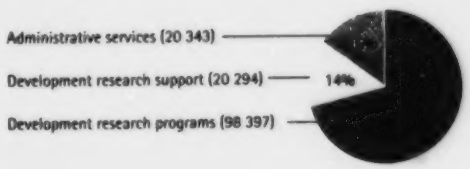
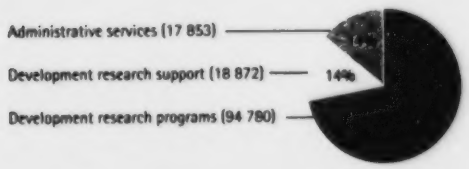


Figure 5. Expenditures ($000), 1998/99.



1997 – 2000

The year 2000 marks the end of IDRC's second Corporate Program Framework (CPFII). At the launch of CPFII 3 years ago, IDRC set itself two goals:

- ◇ To foster and support the production and application of research results leading to policies and technologies that enhance the lives of people in the developing regions and
- ◇ To mobilize and strengthen the indigenous research capacity in the countries of those regions, particularly capacity for policies and technologies for more healthy and prosperous societies, food security, biodiversity, and access to information.

The framework also set forth some examples of the development outcomes and benefits, both **institutional** and **programmatic**, that IDRC would help deliver by the year 2000. The "report card" that follows is an accounting of how well we have done in achieving those targets. It also points to some of the future directions we hope to pursue.

IDRC always finds itself looking ahead. The end of one project, whether "successful" or not, often leads to new and promising avenues of research. Capturing this longer term perspective is difficult in a report card that spans 3 years. The short article entitled "Lessons from Ghana," which accompanies the report card, shows the circuitous path research often follows before it results in lasting change (see pages 26–27).

INSTITUTIONAL

Intended outcome	Progress achieved	Looking ahead
Fund program initiatives to consolidate or establish at least 15 major regional and interregional networks of research institutions that effectively function as if they were part of a single institution, connected among themselves and with the broader Canadian and global knowledge communities.	From 1997 to 2000, IDRC created 15 program initiatives. Managed by multidisciplinary teams within the Centre, they are also working networks that link Southern and Northern researchers to address specific research problems. To extend their reach, IDRC supported a concerted effort to connect project recipients to its networks. Many of IDRC's project recipients were able to obtain email for the first time, share their research results via their own websites, and collaborate with a broader online research community. Networking is also a key component of several large corporate projects IDRC has developed in parallel to its regular program initiatives. Examples include the Mining Policy Research Initiative and the Research for International Tobacco Control secretariat. IDRC continues to draw upon the lessons of a 1996 analysis of the Centre's experience with research networks.	IDRC has reduced the number of program initiatives it operates to 11. Some of these will shift their emphasis to respond to new demands or to further focus their programing. The Centre will now support research into "knowledge systems," that is the range of functions involved in the production and use of knowledge. It includes the many forms in which knowledge is held – from oral traditions to networked databases – and knowledge users, be they individuals or groups. Over the next 5 years, IDRC will explore some of the key research issues and look for practical ways to test new hypotheses. IDRC will also support research into governance to help build public institutions that are more representative and accountable to the citizens they serve. This research holds special significance for countries rebuilding after decades of conflict.

PROGRAMMATIC

Intended outcome	Progress achieved	Looking ahead
Initiate and maintain support for at least 12 multidonor consortia or secretariats (in which IDRC will play a leading role) dedicated to generating and applying knowledge to major development issues in particular topics, ecoregions, or countries.	IDRC succeeded in attracting international support for the creation of 12 multidonor secretariats. Over the lifetime of this framework, the International Network for Bamboo and Rattan was spun off to become an international research and development institution, the first to be headquartered in China. Other secretariats, like WETV, no longer fit within IDRC's research priorities or reached the end of their useful life and Centre funding was discontinued. Nine secretariats now remain within IDRC. An evaluation of IDRC's secretariats has proven their value and pointed to the need to clearly define the roles and responsibilities of all partners.	Secretariats will continue to be a vehicle for program delivery. The key criteria for establishing a secretariat will be a perceived research need that is too ambitious for IDRC to undertake by itself and, therefore, requires support from other donors to develop a research agenda and manage its implementation. IDRC will assist secretariats to implement performance-monitoring systems that will enable them to improve and report on the results attained.
Attract funding beyond the Canadian parliamentary appropriation for at least 10 of the 15 proposed research networks and find alternative ways to mobilize other resources in pursuit of the IDRC mission.	IDRC's resource-expansion efforts in the past year have made an additional $57.1 million available for research in developing countries. In addition to traditional funding partners, such as other donor agencies and foundations, IDRC has also involved the private sector (for example, Nortel Networks and Agra Systems Ltd).	IDRC's desire to increase the resources available to developing-country researchers continues to underpin its resource-expansion efforts. To ensure the fit between its resource-expansion activities and its programing directions, IDRC has created the Program and Partnership Branch to coordinate both functions.
Economic policies that are sensitive to social impact: macroeconomic adjustment policies have serious impacts on the employment, health, and education of vulnerable groups. New policies to minimize these negative effects will be supported in 12 countries in Africa and Asia. Research will focus on the socio-economic status, gender, age, and ethnicity of the people affected.	IDRC has created a network of researchers working in 10 countries in Africa and Asia to study the effects of economic change on the poor. The two key questions for all: how do we define poverty and how do we measure it? By developing accurate, easy-to-obtain poverty indicators, the effects of economic policies on the poor can be measured and policy options for reducing those effects can be evaluated. In Nepal, members of the network wrote the poverty component of the country's Ninth National Plan. Thanks to the network, senior teams, like the one in the Philippines, now act as resources for countries like Ghana that are newer to the network. Capacity building through networking has become a key process in the network's development.	Researchers are working to consolidate the network through more systematic collaboration. They are looking to develop a core set of poverty indicators that research teams in other countries could use and adapt to their own needs. They hope to set up a similar process for sharing the results of their economic and poverty modelling efforts.

Intended outcome	Progress achieved	Looking ahead
Responses to soil degradation in sub-Saharan Africa: researchers will identify ways to reverse loss of soil and soil fertility and share this knowledge through a research network connecting the most seriously affected regions.	In Kargi, Kenya, communities are controlling livestock grazing, enforcing rules on tree cutting and increasing the number of water holes to reduce damage and traffic around existing ones. These communities are part of a nine-country 10-year long United Nations Environment Programme initiative called the Desert Margins Programme. IDRC is supporting work in Burkina Faso, Kenya, and Botswana as part of this larger initiative.	IDRC's support of the Desert Margins Programme is part of a larger effort within the Centre to tackle widespread land degradation and inefficient and inequitable use of water throughout Africa and the Middle East. Called Managing Natural Resources in Africa and the Middle East, it seeks to improve food and water security throughout the region. The focus is on rural communities in sensitive ecosystems like the highlands of East and Central Africa.
Urban agriculture produces about 15% of all the food consumed on the planet and engages 800 million urban farmers. Research will aim to reduce health risks and increase the acceptance of this activity, which will be increasingly important to adequate and sustainable nutrition in years ahead.	IDRC has been a world leader in spearheading research into urban agriculture. In Dar es Salaam, Tanzania, for example, urban farmers are critical to the local food supply. Farming is also the second largest source of local employment. Researchers have examined the safety, pollution problems, and benefits of urban farming systems. Results were used in discussions to create a new master development plan for the city. In Kampala, Uganda, project research has changed the attitudes of local authorities. Where urban agriculture was once actively discouraged, it now is a regular feature of city council meetings.	A recent evaluation of IDRC's efforts in urban agriculture noted the Centre's success in gaining broader recognition of the importance and challenges of urban agriculture. It noted a need to better integrate gender and social relations into the program and to make the political economy more integral to their planning. Future work will include finding more ways to integrate urban water supply and disposal with agriculture. Emphasis will be placed on the reuse of household waste water and the sustainability of the urban water supply. To share the results of research into urban agriculture more widely, IDRC has helped launch urban agriculture research networks in Latin America and the Caribbean, sub-Saharan Africa, and the Middle East and North Africa.
Low-cost tools, methods, and indicators will assist those working to develop and implement policy reforms in health care, education, and social welfare and will be developed by a Canadian–Latin American consortium.	In Peru, researchers at the Centro de Investigación de la Universidad del Pacifico have developed tools to help the government better target programs geared to people living in extreme poverty. The key was a well-being index based on household data that also accounts for the social and cultural factors that affect family's level of poverty and well-being. The index will allow researchers to better measure and identify the causes of extreme poverty. A follow-up monitoring and evaluation system will then evaluate the impact of relief efforts.	During the planning for IDRC's new Corporate Strategy and Program Framework, the need to rethink the Centre's program of social policy research became apparent. Consultations within and outside of IDRC have lead to changes in how that program will be delivered. The Centre will shift its emphasis from research on general issues to a more specific focus on equity in access to public services, such as health care, education, and training, the effectiveness of their delivery, and their general sustainability.

Intended outcome	Progress achieved	Looking ahead
In the Jordan River Basin, we will support the creation of knowledge about the trading of water and discourage conflicts over this valuable resource.	Water in the Jordan River Basin is shared among Israelis, Palestinians, Jordanians, and, to a lesser extent, Syrians and Lebanese. In Jordan and Gaza, IDRC-supported projects have examined ways to harvest and distribute rainwater for use in agriculture and within households. Research using modern tools, such as geographic information systems (GIS), is developing techniques to harvest rainwater for agriculture in areas that receive less than 100 millimetres of rain per year. IDRC is also helping to lay the foundation for the joint management of a key aquifer by Israelis and Palestinians. Throughout the region, IDRC is supporting research that focuses on ways of saving water and improving its quality by reducing the demand rather than seeking to increase supply.	Water will remain a problem throughout the Middle East and North Africa. Supply cannot meet the growing economic needs and those of a mushrooming population. IDRC has launched the Water Demand Management Research Network to examine how water can be more effectively and efficiently used. The network will bring together policymakers, large-scale water users, and the public across the Middle East and North Africa to share the results of the research.
The contribution of biodiversity to farmers' needs will be reinforced through plant-breeding systems in Asia and Latin America that will adopt participatory methods to conserve plant varieties.	Farmers in the Mexican state of Oaxaca grow more than 152 local varieties of corn. Economic development could wipe out these local varieties as farmers switch to commercial agriculture or abandon farming. The International Maize and Wheat Improvement Center (CIMMYT) and the Instituto Nacional de Investigaciones Forestales Agrícolas y Pecuarias (INIFAP) joined forces to see how scientists and farmers could work together to conserve maize diversity. Results of the IDRC-funded project have persuaded plant breeders at CIMMYT and INIFAP that modern varieties are not suited to the marginal environments where landraces thrive. Both organizations are reintroducing landraces held in their germplasm bank and changing their approach to diversity conservation and plant breeding in certain environments.	IDRC is broadening its efforts to develop a participatory breeding program geared to the crop needs of small-scale farmers in the developing world by working with other donors and the Consultative Group on International Agricultural Research. Farmers' knowledge of local crop varieties will form the selection criteria (beyond actual yields, these might include ease of harvest and storage, cooking characteristics, time to maturity, etc). The program is attempting to break new ground by developing a system to ensure that all parties — farmers and private-sector breeders — benefit from new varieties developed.
New production processes will be identified to allow small firms in developing countries to increase their profits and promote employment while protecting the environment.	Thanks to the efforts of PROPEL, a Latin American nongovernmental organization supported by IDRC, more than 50 small-scale tanneries in Bolivia, Colombia, and Ecuador have reduced their pollution output and boosted their profitability and competitiveness. In Africa, the Network for the Valorization of Plant Materials is helping to develop or improve community-based businesses based on local raw materials. In Guinea, for example, the network is helping to preserve the traditional art of dyeing cloth with the indigo plant.	IDRC will concentrate its support for small, medium, and micro enterprises on research that focuses on entrepreneurship and enterprise development by groups that are traditionally hard to reach, such as rural communities, women, and youth. Africa will be given more emphasis than other regions and the use of information and communication technologies to reach these groups will be examined.

Intended outcome	Progress achieved	Looking ahead
Research will contribute to ensuring that new information technologies are equitably shared among peoples and governments in developing countries.	In 1997, IDRC launched the Acacia initiative, a program to help disadvantaged communities and social groups in Africa assert control over their own development through access to, and effective use of, information and communication technologies (ICTs). In Februrary 2000, Acacia was honoured in a competition during Bamako 2000, an international meeting on ICTs. The competition was sponsored by the French corporation, Alcatel. Nine IDRC projects were highlighted at the meeting. The winning entry, coordinated by ENDA Tiers Monde, was an excellent example of how ICTs can transform a grassroots economy to make the social and technical innovations of local groups more widely visible.	When IDRC launched Acacia, it was among the few agencies examining how ICTs could be used to help the most marginalized communities in Africa. There are now many more players involved in ICT and development activities. The Centre is therefore examining its options to see where its expertise is best suited. The Evaluation and Learning System of Acacia (ELSA) is monitoring the activities of telecentres that Acacia has put in place in five African countries. ELSA is also developing a series of pan-African studies to draw on the lessons learned in creating these information shops.
A network will provide a "one-stop" location for development research communities within and outside Asia to converse and exchange knowledge, and provide first-time access to the Internet for some partners.	IDRC has helped researchers in Bangladesh, Bhutan, Cambodia, Laos, Mongolia, Sri Lanka, and Viet Nam gain access to the wealth of knowledge and contacts available electronically by providing them access to the Internet. The work is part of IDRC's Pan Networking initiative. Pan has also implemented a pilot project in Pondicherry, India, that is bringing the information age to rural Indian villagers in the form of communal telephone and Internet access. Six information shops are used by villagers, and women in particular, to obtain information about family income supplements and public welfare schemes, low-cost insurance, and health issues, especially child bearing and rearing, and ways to start up family enterprises.	IDRC has been successful in providing previously "isolated" countries with access to the Internet. IDRC is looking to further extend access to ICTs to smaller communities and remote areas using wireless approaches such as radio modems and satellite broadcasting. Content development and the use of websites to publish and share information will be further pursued.
Reducing conflicts over resource use: slash-and-burn farming has been practiced for centuries by tribal and hill peoples in Asia. Ways will be sought to improve traditional cultivation practices and to increase the income and self-esteem of these peoples in Cambodia, northeastern India, Laos, and South China. At the same time, environmental degradation and conflict with government will be minimized.	In India's northeastern state of Nagaland, growing population pressure has changed local slash-and-burn farming techniques. The amount of time that land is allowed to lie fallow has been reduced. To overcome the soil erosion and crop yield problems of more intensive farming, researchers and local communities have banded together and adopted agroforestry techniques that not only reduce erosion but also improve soil fertility. Women have been a particular focus. They have developed nurseries for raising the beneficial tree species that are planted on cleared land. This brings women into the decision-making process and augments their traditional roles as farm labourers.	IDRC has defined a community-based approach to natural resource management that draws on indigenous knowledge and community participation to fashion solutions to the degradation of the natural resource base that many communities still rely upon for a living. The approach, which is being applied in a systematic manner to communities living in the fragile upland and coastal areas of Asia, will be adapted to similar ecosystems in Latin America and Africa.

Lessons from Ghana

An IDRC project that spans a decade emerges as a model of development research in 2000

Navrongo is a long, dusty 12-hour drive north from Ghana's capital city, Accra. A town of 10 000 inhabitants, it has no regular electricity, no telephone service, and no running water. During the "lean times" of the year, stores of staples like millet, sorghum, and groundnuts usually run out. Navrongo hardly seems like the place to find a thriving research institution, let alone one with a growing international reputation. From its humble beginnings as a field station housed in two converted cottages, the Navrongo Health Research Centre (NHRC) has grown to become a leading African research centre linked to the world via satellite. The personnel behind this transformation are now leaders in African epidemiological research, forerunners in applying new computer technologies, and mentors to other researchers across Africa and Asia. To IDRC, one of its early supporters, NHRC is a prime example of what we mean when we speak of research that "makes a difference." How it achieved this level of success says a lot about the nature of development research and the work IDRC does.

First contact

When Centre personnel first met their Ghanian counterparts in Navrongo in 1990, 222 children in every 1 000 born died before reaching the age of 5. The United Kingdom's Overseas Development Assistance (ODA) had just completed field trials to see if this grim statistic could be reduced through the addition of vitamin A to the local diet. The results were impressive: a simple vitamin supplement cut the numbers of children dying by 23%. Equally impressive was the data collected on the 90 000 people surveyed during the trials. Thanks to

IDRC Photo : D. Mawdsley

Since becoming its director in 1992, Dr Fred Binka has provided the leadership that fueled the development and growth of the Navrongo Health Research Centre.

the input from households across region, researchers had a clear picture of the population's health. IDRC personnel saw an opportunity to draw on this resource and build on the skills and technologies put in place during the vitamin A trials. So, they funded a study to search for other ways to reduce childhood mortality. The funding, though modest, proved critical to NHRC's development. According to Dr Fred Binka, Director of NHRC, "IDRC funding tided us over in that critical period [it took] for us to get our bearings."

Charting a course for the fledgling institution was made easier when the Ghanian government announced that it was to become one of three district health research units linked directly to the Ministry of Health. With the announcement in 1992, Navrongo researchers now had a clear role within the country's health-care system and a pipeline to national decision-makers.

Timely interventions

IDRC's involvement with NHRC did not end with its new "official" status. Centre personnel continued to use their contacts in the international scientific and development community to leverage IDRC funding and know-how to expand NHRC's research capabilities. In 1992, for example, IDRC brought Dr Binka together with Canadian health and geographic information systems (GIS) experts from McMaster University. With GIS capability and satellite communications added to their toolkit, NHRC was able to attract funding for a second large-scale field trial targeting the region's endemic killer, malaria. Using bednets soaked with the insecticide permethrin, researchers reduced the number of children who die each year by a further 17%. The number hospitalized plummeted by 40%!

A lasting legacy

NHRC has overcome many hurdles to get where it is today. It's worth noting that it required the following:

- Flexible support from a broad pool of donors, including British ODA, the United States Agency for International Development, the World Health Organization, Finnida (now the Finnish Department for International Development Cooperation), the Rockefeller Foundation, the Population Council, the Bill Gates Foundation, and IDRC;
- Active leadership of the local Nankana and Kassena people and the Ghanian government;
- Expertise of researchers and technicians from a variety of disciplines and countries; and
- Proper technological tools.

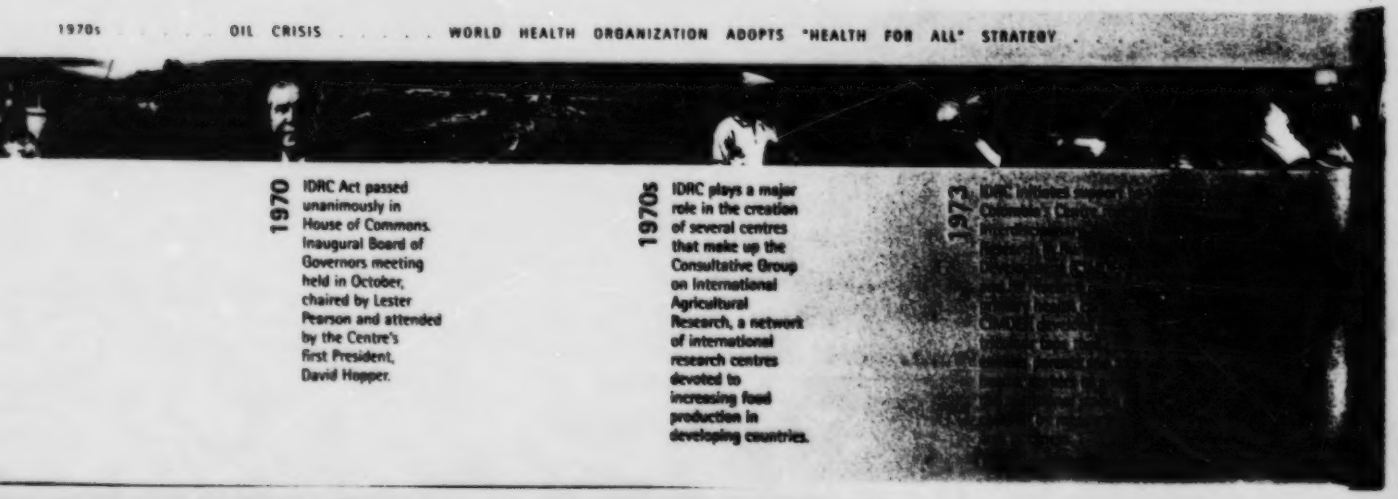
It also took 10 years. In that decade, NHRC has saved thousands of lives in Navrongo and the surrounding region. It has shaped health-care delivery across the country and influenced health research throughout Africa and Asia. But beyond this legacy, NHRC has shown that if research is to "make a difference" it requires partnership, persistence, and a long-term view of development.

Farinha de mandioca, gari, foo-foo. These traditional foods go by different names in different parts of the world, but their root is the same – cassava. This tuber is the common staple food of half a billion people in the South. The favoured crop of subsistence farmers, cassava can grow in poor soils and requires minimal water, pesticides, and fertilizer. It is capable of producing more annual energy per unit of land per year than any other staple food crop. Yet for years, this "poor people's plant" was neglected by scientists.

In 1971, however, IDRC and CIDA undertook a research program on cassava with the collaboration of scientists in the South. From their base in Colombia at the International Centre of Tropical Agriculture, the researchers identified plant varieties that quadrupled the national average yield in some countries and improved cassava's normally low protein content and its resistance to disease. More recently, IDRC-supported scientists in Uganda developed varieties of cassava that are resistant to the cassava mosaic virus that nearly wiped out all of the country's cassava crop. In 1994, an estimated 3 000 people died of famine-related illnesses that were blamed directly on the disease. Today, thanks to the new varieties, the researchers estimate that Uganda will soon surpass its pre-epidemic level of cassava production.

The story illustrates how, over three decades, IDRC has worked with developing-world scientists as they discover, through their own research, solutions to development problems they themselves identify. In 1970, when the Centre was established, this approach was considered unique. Yet over the years, IDRC has built a global reputation for its work. In giving

1970s . . . . . OIL CRISIS . . . . . WORLD HEALTH ORGANIZATION ADOPTS "HEALTH FOR ALL" STRATEGY . . .



1970 IDRC Act passed unanimously in House of Commons. Inaugural Board of Governors meeting held in October, chaired by Lester Pearson and attended by the Centre's first President, David Hopper.

1970s IDRC plays a major role in the creation of several centres that make up the Consultative Group on International Agricultural Research, a network of international research centres devoted to increasing food production in developing countries.

1973

IDRC its Twenty-First Century Award in 1988, the Scientific Research Society, Sigma Xi, stated "In a world where wealth increasingly depends on human competence and access to technology, IDRC has been an innovative instrument for the Third World to create its own scientific and technological expertise."

– Maurice Strong (former CIDA President and IDRC Governor)

IDRC was established at a time when international support for development was flagging and a climate of disillusion and distrust surrounded foreign aid programs. For some years, it had become apparent that the spectacular benefits science and technology were bringing to the rich countries had not reached the developing world. By 1969, world leaders found development efforts at a turning point and called for new directions.

IDRC was Canada's response. The idea originated with Maurice Strong, CIDA's first President. Convinced that the gap between rich and poor countries in research and technological capability was a major hindrance to development, Strong and others decided that a new kind of agency was required. And on June 7, 1967, then Prime Minister Lester Pearson made the first public announcement of Canada's intention to found what eventually became IDRC – the world's first organization devoted to supporting research activities as defined by developing countries.

An able staff with fresh ideas strove to create this new entity, and they were given the funds to do so: the IDRC appropriation grew steadily and rapidly from $1.4 million in 1970/71 to $36.9 million in 1978/79.

IDRC projects during its first decade focused on single commodities, single crops, and single centres of economic activity, and were typically confined to a single scientific discipline. Examples were the development of new crop varieties or mechanical devices such as hand pumps, innovations in biogas digesters and pit latrines, and economic studies of how marginalized people such as hawkers and rickshaw drivers made a living.

. . . . . NORMAN BORLAUG, THE SCIENTIST BEHIND THE GREEN REVOLUTION, WINS THE NOBEL PRIZE

1976 IDRC and its developing-country partners recognize the need to create a computer-based system to store, manage, and retrieve information. This leads to the development of MINISIS, a versatile software package of information management tools, that is now used in more than 60 countries.

1978 IDRC funds researchers at the University of Waterloo, Ontario, to develop a reliable handpump suitable for Southern conditions. The result – a lightweight pump made from rustproof PVC (polyvinyl chloride) plastic – is at work today in at least 13 developing countries.

1980 IDRC's Cooperative Program, to promote closer collaboration between Canadian and developing-country research institutions, is established as a result of the UN Conference on Science and Technology for Development.

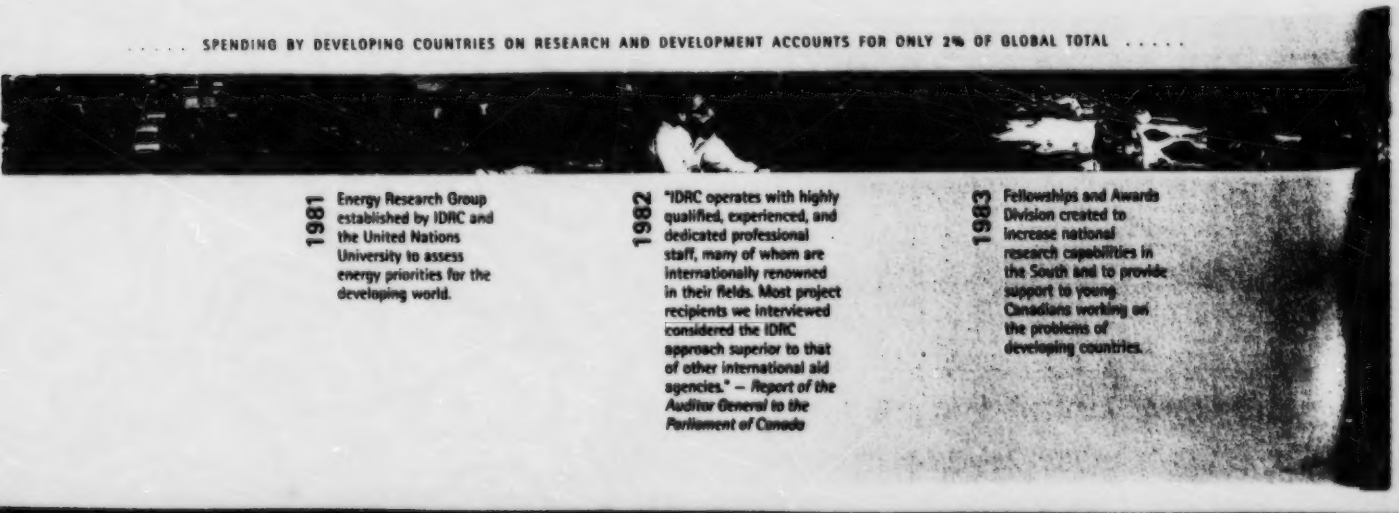
The Centre's divisions were organized along traditional academic lines: agriculture, food, and nutrition sciences, social sciences, health sciences, and information sciences. Program staff spent much time in the field, learning about local priorities and how to integrate traditional values and adapt research to local environments. A large training component was included in these projects, resulting in the formation of a cadre of internationally respected scientists who frequently went on to become leaders in their own countries. Eduardo Amadeo, for example, became President of the Bank of Buenos Aires after working with IDRC and later was Argentina's Minister of Social Affairs. Concurrently, elements of infrastructure such as research centres, libraries, and information systems were established.

The emphasis in those early days was on bringing the benefits of scientifically derived technology to the developing world. But there was a gradual recognition that reaching narrowly defined objectives, however successfully, did not translate to real changes in people's lives. As a result, the Centre's focus shifted toward multidisciplinary research, integrating inputs from the social sciences with those of the physical sciences. For example, research on quinoa – cultivated in the South American Andes region for 3 000 years – involved not only modifying the plant but also paying greater attention to farmers' views and including off-farm activities such as seed distribution, marketing, and processing.

– Ivan Head (IDRC President 1978-1991)

During the 1980s, the Centre's focus was sharpened even further. Inside IDRC, collaboration between divisions was stressed: IDRC's health scientists and communications experts, for example, worked together to increase the acceptance of immunization among poor people in Indonesia.

. . . . . SPENDING BY DEVELOPING COUNTRIES ON RESEARCH AND DEVELOPMENT ACCOUNTS FOR ONLY 2% OF GLOBAL TOTAL . . . . .



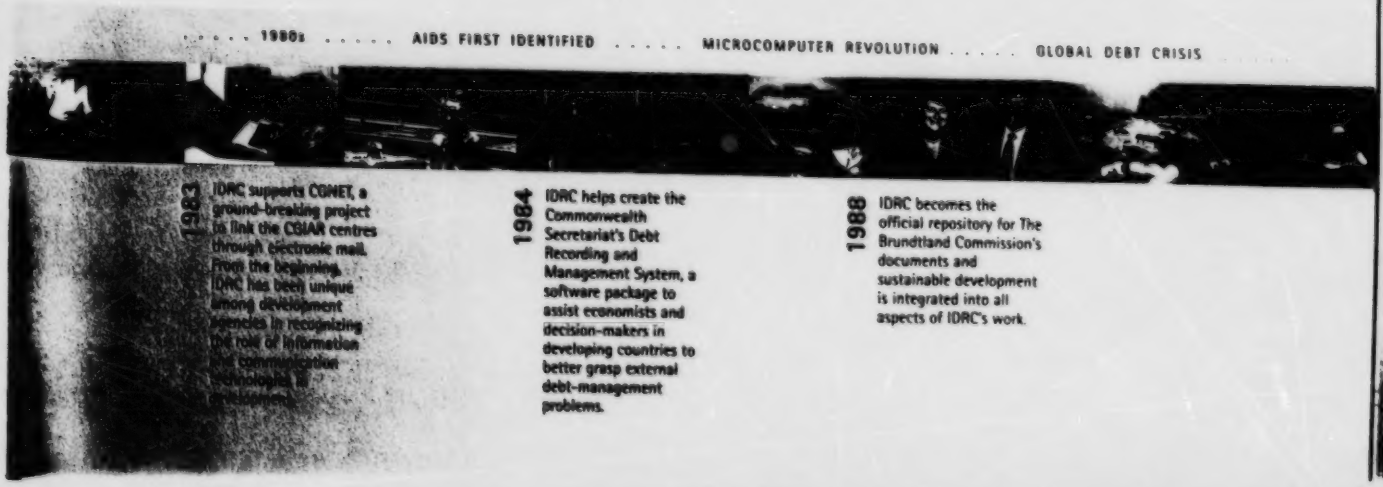
1981 Energy Research Group established by IDRC and the United Nations University to assess energy priorities for the developing world.

1982 "IDRC operates with highly qualified, experienced, and dedicated professional staff, many of whom are internationally renowned in their fields. Most project recipients we interviewed considered the IDRC approach superior to that of other international aid agencies." – *Report of the Auditor General to the Parliament of Canada*

1983 Fellowships and Awards Division created to increase national research capabilities in the South and to provide support to young Canadians working on the problems of developing countries.

Outside IDRC, African and Latin American countries were seeking innovative ways to restructure their economies, which were being crushed under heavy loads of debt. The Centre responded by funding research that could be used directly by governments in the South to negotiate with the World Bank and the International Monetary Fund. One such project established the African Economic Research Consortium (AERC). Today, the AERC is a multi-donor consortium and the premier African research body in the field of economics. The work of several economists associated with AERC is reflected in the 1999 book *Our Continent, Our Future*, which presents a wholly African perspective on the structural adjustment programs of the Bretton-Woods institutions.

As a public corporation, the Centre has a degree of autonomy that permits a freedom of action not possible for the Canadian government. In South America, IDRC used its political neutrality to fund institutions where many social scientists took intellectual and physical refuge during periods of political dictatorship. In South Africa, despite being declared



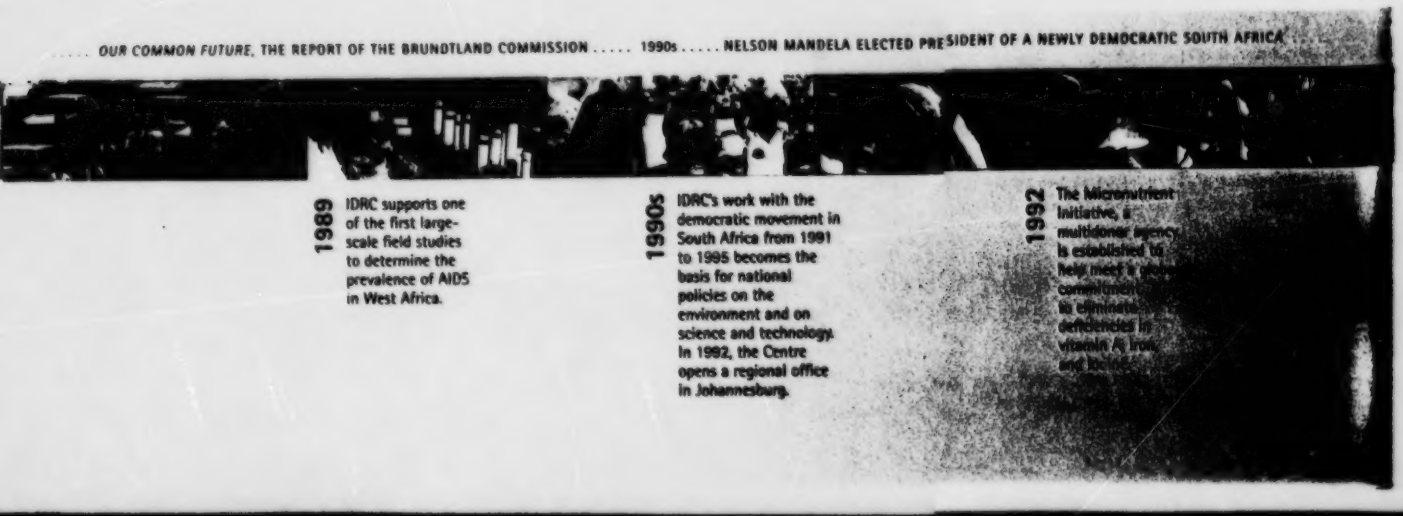
non grata by the apartheid regime, IDRC supported the work of antiapartheid researchers in exile and helped develop projects for the country through other South African states. Before South Africa's first democratic elections in April 1994, IDRC played what then President Nelson Mandela called "a crucial role in helping the African National Congress and the Mass Democratic Movement to prepare for negotiations (and) was instrumental in helping us prepare for the new phase of governance and transformation."

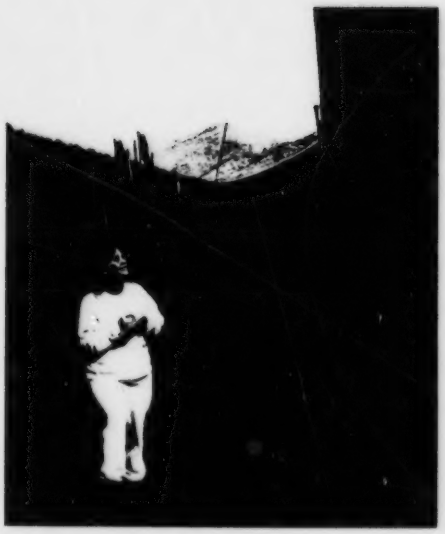
As the number of trained scientists in the South continued to grow during the decade, projects aimed at developing skills became less relevant for some countries, and IDRC began to see that funding of networks and information-sharing mechanisms were more important.

– Keith Bezanson (IDRC President, 1991-1997)

IDRC began the decade with 571 staff and a Parliamentary appropriation of $114.1 million; steady reductions meant that at the decade's end, its staff numbered 347 and its appropriation was $86.7 million. These cuts demanded radical changes in the Centre's operations. Ideas already put forward – that Centre-funded research should be problem oriented and interdisciplinary – now were re-emphasized, and decentralized planning and decision-making were endorsed. Rather than continuing to develop programs along divisional and disciplinary lines, Centre staff began to plan them around issues, themes, specific development problems, and geographic areas. More emphasis was placed upon utilization and dissemination of research results. IDRC emerged as a smaller, more focused organization but with its fundamental mandate intact.

The Centre developed its first Corporate Program Framework, which articulated these new directions. It also reflected the decision, taken at the 1992 Earth Summit in Rio de Janeiro,





Brazil, to expand IDRC's mandate to include a role as an implementing agency for Agenda 21. To better meet the goals of sustainable and equitable development, the Centre overhauled and reoriented its program activities.

IDRC's organizational structure was further refined in 1995 by the introduction of program initiatives. These built on the foundation of multidisciplinary research networks that had been nurtured for years. Over the course of one decade, IDRC changed from an organization with 55 subprograms in a wide array of divisions and regional offices to one with 11 program initiatives that sought to address specific, well-defined issues. A study of mercury contamination in Brazil's Amazon reflects this approach; the project team included a medical doctor, an engineer, a nurse, a tropical forester, a neurotoxicologist, a biochemist, a fisherman, and a community leader.

As far back as 1971, IDRC had collaborated with CIDA to fund agricultural research. In recent years, the Centre has used its experience in managing such projects to collaborate with other partners as well as CIDA, and it has increasingly agreed to host international secretariats in the belief that agencies acting alone cannot always attain the scale necessary to reach their goals. The Centre now hosts nine multidonor secretariats, whose research agendas range from international tobacco control to trade and industrial policy research in South Africa.

..... EARTH SUMMIT ..... WORLD SUMMIT FOR CHILDREN ..... ISRAELI-PALESTINE DECLARATION OF PRINCIPLES (OSLO II AGREEMENT)

1992 IDRC becomes part of Canadian response to the Middle East Peace Process through support for research on cooperation in water management.

1992 Canada is the first country to sign the UN Convention on Biodiversity. At the time, IDRC is one of the few international organizations to support research on intellectual property rights, aquatic biodiversity, and the conservation of species in their natural habitats.

1994 IDRC signs an agreement with CIDA to manage a program for the environmental rehabilitation of the Dnipro River in the Ukraine.

IDRC's partners include scientists in developing countries, Canadian universities, multilateral institutions, and other donors. Collaboration is encouraged not only between developing countries but also with scientists in Canada. These efforts culminated in 1996 with the establishment of the Centre's Partnership and Business Development Office. IDRC now manages some $50 million of funds raised in addition to its Parliamentary appropriation.

– Maureen O'Neil (IDRC President, 1997-present)

As IDRC embarks upon its fourth decade, it is renewing its emphasis on research for policy-making. From its earliest days, the Centre supported research on science and technology policy and tried hard to ensure a prominent place for science policy in developing countries' planning. IDRC will increasingly look for opportunities to link research results more closely to policy and policymaking. Examples of projects that are already working to this end include those that are developing better mechanisms to target poverty alleviation and to resolve conflicts over natural resource use.

The Centre has always built on the wealth of experience and insight it has gained from its partners. It continues to believe that social and economic progress in developing countries can only be achieved when the people of these countries are in control of their own destinies. While the Centre in future will be guided by the lessons it has learned during the past three decades, it will continue to seek to uncover new knowledge and champion new approaches to development based on this knowledge.

..... UN CONVENTION TO COMBAT DESERTIFICATION ..... COLLAPSE OF THE SOVIET UNION .....

1995 A comprehensive survey of project leaders showed that project-management skills, scientific perspectives, and professional stature were the most significant effects of IDRC support to Southern researchers.

1996 IDRC joins a consortium of donors to support the Desert Margins Programme, an international action research initiative to develop natural resource management options to combat desertification.

1997 IDRC launches Acacia, its biggest program of research support, to assess whether information and communication technologies can help communities in Africa gain control over their social and economic development.

IDRC's hum
financial resour
IDRC Photo : Stephen Foss

Governance

Overview

The architects of IDRC created a unique institution – launched and supported by the Parliament of Canada yet directed by an international Board of Governors. The IDRC Act stipulates that, of the 21-member Board of Governors, only the Board's Chairman, Vice-Chairman, and 9 other members are to be Canadian. By tradition, the remaining 10 come from developing and OECD countries. This international dimension helps define the Centre's distinctive character and contributes to its effectiveness. The late A.F. Wynne Plumptre, associated with IDRC's formation and early years, wrote in 1975 that the Board's international composition "has been of great help in establishing the necessary mutual confidence between the Centre and the research agencies and governments with which it must deal." The leadership of non-Canadian governors continues to provide perspective on the world in which the Centre works and helps to keep programs relevant to the priorities of the South.

The value of this approach has been recognized elsewhere. The act establishing the International Centre for Human Rights and Democratic Development (now Rights and Democracy) allows for non-Canadians to serve on its board.

The IDRC Board of Governors meets three times a year. In addition, the Board has three standing committees: the Finance and Audit Committee (which meets via teleconference four times a year), the Human Resources Committee, and the Executive Committee (both of which meet three times a year, also via teleconference).

Board members visit projects at least once during their mandate to familiarize themselves with IDRC's work in the field. This year, groups of governors have traveled to Palestine, Asia, and southern and eastern Africa.

Board Responsibilities

The Board of Governors sits at the apex of the Centre's corporate structure. It provides strategic leadership, sanctions the general orientation of the Centre, and approves financial, administrative, and human-resource policies. Members must also approve the Centre's annual budget and program of work and must establish accountability for current activities. The Board works by consensus. During the past fiscal year, the Board dealt with a number of major issues.

The Corporate Strategy and Program Framework (CSPF)

The Board reviewed the global environment in which the Centre operates, the issues of greatest significance to IDRC, and potential strategic choices and directions it might take (based on an analysis of the IDRC Act and the regional dimensions of IDRC's programing). In October 1999, the governors approved the CSPF, which will provide direction to IDRC for the next 5 years.

Review of Program Initiatives

Governors received external reviews of 12 program initiatives. These reviews examined the relevance of the research being funded, results achieved, and the scientific validity of the program-initiative approach. On the basis of this report, and a number of internal ones, the Board made critical decisions about the future of each initiative.

Strategic Approach, Cost Structures, and Benchmarks

IDRC's two-part cost structure has come to be viewed as less relevant to the Centre's knowledge-intensive approach. In March, the Board approved a three-tiered approach – development research programs, development research support, and administration – that will reflect better the nature of the Centre's work.

Strategic Framework for Secretariats

Among other things, the Board approved a framework requiring that new multidonor secretariats be established only after providing a detailed proposal for Board approval.

Identifying and Managing Risk

The Finance and Audit Committee is responsible for ensuring that the principal risks of the Centre's business have been identified and are being properly managed. However, not all risk is financial; research is known to be a risky activity. Sometimes it may not yield results. Other times, satisfactory results may be obtained, but may not necessarily be adopted by potential users. The Board manages risk through careful planning and regular monitoring. With the CSPF providing direction and with internal checks firmly in place, the governors are able to assess programs and identify risks on an on-going basis.

Working with Management

While the Board provides strategic direction, the Senior Management Committee is responsible for assisting the President in the day-to-day management of the Centre. The Committee meets twice a month, and when called by the President. The President provides a report of Centre activities at each Board meeting and submits an annual report on the year's achievements and future objectives.

Board Membership

Gordon S. Smith, Chairman, Board of Governors, Victoria, Canada
Director of the Centre for Global Studies at the University of Victoria
and former Deputy Minister of Foreign Affairs

Maureen O'Neil, President, IDRC, Ottawa, Canada
Former President of the International Centre for Human Rights and
Democratic Development and former President of the North-South Institute

Mervat Badawi, Safat, Kuwait
Director, Technical Department for the Arab Fund for Economic and Social Development

Marie Battiste, Saskatoon, Canada
Associate Professor, Indian and Northern Education Program, University of Saskatchewan, and
Executive Director of the Apamuek Institute in Eskasoni, Nova Scotia

Herb Breau, Ottawa, Canada
Businessman and former Member of Parliament

Margaret Catley-Carlson, New York, United States
Consultant and former President of the Population Council in New York

Beryl Gaffney, Nepean, Canada
Former Member of Parliament and former Councillor of the City of Nepean
and of the Regional Municipality of Ottawa-Carleton

Jacques Gérin, Montreal, Canada
Consultant, Hatch & Associés, inc., Chairman of the International Institute for Sustainable
Development, and Chairman of the Panel on Ecological Integrity of Canada's National Parks

Octavio Gómez-Dantés, Cuernavaca, Mexico
Director of Health Policy at the Centre for Health Systems Research
of the National Institute of Public Health of Mexico

Len Good, Nepean, Canada
President of the Canadian International Development Agency, former Deputy Minister of the
Department of Environment Canada, and formerly Canada's Executive Director at the World Bank

Huguette Labelle, Gloucester, Canada*
Former President, Canadian International Development Agency

Dan Martin, Chicago, United States
Director, World and Environment Resources Program,
John D. and Catherine T. MacArthur Foundation

Ivy Matsepe-Casaburri, Pretoria, South Africa**
South Africa's Minister for Post, Telecommunications and Broadcasting
and former Premier, Free State Province of South Africa

* resigned October 1999
** resigned March 2000

Sir Alister McIntyre, Kingston, Jamaica
Chief Technical Advisor, CARICOM, Regional Negotiating Machinery
and former Vice Chancellor, University of West Indies

Tom McKay, Kitchener, Canada
Certified management accountant, consultant, and
former Chief Administrative Officer for the City of Kitchener

Jean-Guy Paquet, Ste-Foy, Canada
President and Chief Executive Officer, National Optics Institute
and former Chief Executive Officer of Laurentian Life Inc.

Vulimiri Ramalingaswami, New Delhi, India
Professor of National Research, Department of Pathology, All-India Institute of Medical Sciences,
and physician and medical researcher

Francisco Sagasti, Lima, Peru
President, FORO Nacional/Internacional and former Chief of Strategic Planning at the World Bank

Marie-Angélique Savané, Dakar, Senegal
Consultant, sociologist, and former Director, Africa Division, United Nations Population Fund

Rodger Schwass, Tara, Canada
Professor Emeritus and Senior Scholar, Faculty of Environmental Studies, York University

Paulynn Sicam, Makati City, Philippines
Editor, Cyberdyaryo, Pan Philippines News and Information Network
and Director, Peace and Human Rights Desk, Benigno Aquino Foundation

Olav Slaymaker, Vancouver, Canada
Director of the Liu Centre for the Study of Global Issues and
Professor of Geography, University of British Columbia

Senior Management Committee

Maureen O'Neil, President
Former President of the International Centre for Human Rights and Democratic Development and
former President of the North–South Institute

Ray Audet, Vice-President, Resources and Chief Financial Officer*
Accountant and formerly with Canadair Ltd

Pierre Beemans, Vice-President, Corporate Services**
Development expert and former Director of the Corporate Affairs and Initiatives Division,
Canadian International Development Agency

Johanne Charbonneau, Vice-President, Resources Branch and Chief Financial Officer
Certified General Accountant and former Vice-President, Finance and Chief Financial Officer,
Canada Deposit Insurance Corporation

Roger Finan, Regional Director, Regional Office for South Asia
Chartered management accountant and former Director, Internal Audit, IDRC

John Hardie, Chief of Staff and Director, Policy and Planning
Agricultural economist and former economist, Agriculture Canada

Stephen McGurk, Regional Director, Regional Office for Southeast and East Asia
Development economist and former Program Officer of the Economic Security Program, Ford Foundation

Caroline Pestieau, Vice-President, Programs
Economist and former Deputy Chair, Economic Council of Canada

Eglal Rached, Regional Director, Regional Office for the Middle East and North Africa
Renewable resources and agriculture specialist and former Chief Scientist, Food Security, IDRC

Eva Rathgeber, Regional Director, Regional Office for Eastern and Southern Africa
Comparative education specialist and former Coordinator, Gender and Development Unit, IDRC

Robert Robertson, General Counsel
Barrister and solicitor of the Ontario Bar and past President of Amnesty International (Canada)

Carlos Seré, Regional Director, Regional Office for Latin America and the Caribbean
Agricultural economist and former Program Officer, Environment and Natural Resources, IDRC

Randall Spence, Regional Director, Regional Office for Southeast and East Asia***
Economist and former Senior Program Officer, Economic Policy Program, IDRC

Sibry Tapsoba, Regional Director, Regional Office for West and Central Africa
Comparative education specialist and former Senior Program Specialist, IDRC

Marc Van Amerigen, Regional Director, Regional Office for Southern Africa
Political scientist and former Coordinator of the South Africa Program, IDRC

* retired August 1999
** retired March 2000
*** resigned December 1999

How to Reach Us

Head office

PO Box 8500, Ottawa, ON, Canada K1G 3H9

Street address:
250 Albert Street, 5th floor,
Ottawa, ON, Canada K1P 6M1

Phone: (+1-613) 236-6163
Fax: (+1-613) 238-7230

Email:
to get general information . . . . . info@idrc.ca
to reach library reference desk . . . . . reference@idrc.ca
to order books or subscribe to *Reports* webzine . . . . . order@idrc.ca
to get information on IDRC publications . . . . . pub@idrc.ca
to send a letter to the editor of *Reports* webzine . . . . . mag@idrc.ca

URL: http://www.idrc.ca

Africa

Regional Office for Eastern and Southern Africa
PO Box 62084, Nairobi, Kenya

Street address:
Liaison House, 2nd and 3rd floors
State House Avenue, Nairobi, Kenya
(please address all mail to the IDRC Regional Director)

Phone: (+254-2) 713160/1, 713273/4
Fax: (+254-2) 711063
Email: fshiroya@idrc.or.ke
URL: http://www.idrc.ca/earo

Regional Office for the Middle East and North Africa
PO Box 14 Orman, Giza, Cairo, Egypt

Street address:
3 Amman Square, 5th floor, Dokki, Cairo, Egypt

Phone:(+20-2) 336-7051/2/3/4/7
Fax: (+20-2) 336-7056
Email: skamel@idrc.org.eg
URL: http://www.idrc.ca/cairo/

Regional Office for Southern Africa
PO Box 477, WITS 2050, South Africa

Street address:
Braamfontein Centre, 9th floor, 23 Jorissen Street
Braamfontein, Johannesburg 2001, South Africa

Phone:(+27-11) 403-3952
Fax: (+27-11) 403-1417
Email: hpapaconstantinos@idrc.org.za
URL: http://www.idrc.org.za

Regional Office for West and Central Africa
BP 11007, CD Annexe, Dakar, Senegal

Street address:
Avenue Cheikh Anta Diop, Angle Boulevard de l'Est,
Dakar, Senegal

Phone: (+221) 864-0000
Fax: (+221) 825-3255
Email: mdrame@idrc.org.sn
URL: http://www.idrc.ca/braco/

Asia

Regional Office for Southeast and East Asia
Tanglin PO Box 101, Singapore 912404,
Republic of Singapore

Street address:
30 Orange Grove Road, 7th floor, RELC Building
Singapore 258352, Republic of Singapore

Phone: (+65) 235-1344
Fax: (+65) 235-1849
Email: asro@idrc.org.sg
URL: http://www.idrc.org.sg/

Regional Office for South Asia
208 Jor Bagh, New Delhi 110 003, India

Phone: (+91-11) 461-9411/2/3
Fax: (+91-11) 462-2707
Email: saro@idrc.org.in
URL: http://www.idrc.ca/saro/

Latin America and the Caribbean

Regional Office for Latin America and the Caribbean
Casilla de Correos 6379, Montevideo, Uruguay

Street address:
Plaza, Cagancha 1335, Piso 9
111000 Montevideo, Uruguay

Phone: (+598-2) 902-20-31/2/3/4
Fax: (+598-2) 902-02-23
Email: lacroinf@idrc.org.uy
URL: http://www.idrc.ca/lacro/

Financial Statements

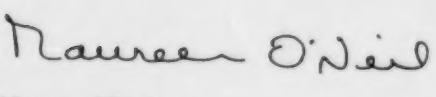
Responsibility for Financial Statements

The financial statements presented in this annual report are the responsibility of management and have been reviewed and approved by the Board of Governors of the Centre. The financial statements, which include amounts based on management's best estimates as determined through experience and judgement, have been properly prepared within reasonable limits of materiality and are in accordance with generally accepted accounting principles. Management also assumes responsibility for all other information in the annual report, which is consistent, where applicable, with that contained in the financial statements.

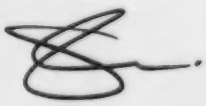
Management maintains financial systems and practices to provide reasonable assurance as to the reliability of financial information and to ensure that assets are safeguarded and the operations are carried out effectively and in accordance with the International Development Research Centre Act and bylaws of the Centre. The Centre has an Internal Audit department whose functions include reviewing internal controls and their application on an ongoing basis.

The Board of Governors is responsible for ensuring that management fulfils its responsibilities for financial reporting and internal control. The Board benefits from the assistance of its Finance and Audit Committee in overseeing and discharging its financial management responsibility, which includes the review and approval of the financial statements. The Committee, which is made up of governors, meets with management, the internal auditors, and the external auditors on a regular basis.

The Auditor General of Canada conducts an independent examination in accordance with generally accepted auditing standards. His audit includes appropriate tests and procedures to enable him to express an opinion on the financial statements. The external auditors have full and free access to the Finance and Audit Committee of the Board.



Maureen O'Neil
President



Johanne Charbonneau
Vice-President, Resources

Ottawa, Canada
23 June 2000

AUDITOR GENERAL OF CANADA

VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

AUDITOR'S REPORT

To the International Development Research Centre
and the Minister of Foreign Affairs

I have audited the balance sheet of the International Development Research Centre as at 31 March 2000 and the statements of operations and changes in equity and cash flows for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Centre's management. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In my opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Centre as at 31 March 2000 and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles.

R. Flageole

Richard Flageole, FCA
Assistant Auditor General
for the Auditor General of Canada

Ottawa, Canada
26 May 2000

Balance sheet

as at 31 March 2000 (thousands of dollars)

	2000	1999
Assets		
Current		
Cash and short-term investments (Note 3)		
Unrestricted	8 417	8 424
Restricted	24 250	22 681
Accounts receivable (Note 4)	10 398	12 293
Prepaid expenses	1 495	1 974
	44 560	45 372
Long-term investments (Note 5)	2 983	2 983
Capital assets (Note 6)	6 761	7 069
Recoverable deposits	152	145
Endowment funds (Note 7)	522	354
	54 978	**55 923**
Liabilities		
Current		
Accounts payable and accrued liabilities (Note 4)	8 711	8 028
Deferred revenue (Note 8)	31 215	27 872
	39 926	35 900
Deferred revenue – long term (Note 8)	1 572	4 119
Deferred funding – capital assets (Note 9)	6 761	7 069
Accrued departure benefits	3 178	3 104
Deferred rent – head office	1 210	936
Endowment funds (Note 7)	522	354
	53 169	51 482
Equity	1 809	4 441
	54 978	**55 923**

Contingencies (Note 16)

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Approved on behalf of the Board:

Maureen O'Neil
President

Vice President, Resources
and Chief Financial Officer

Statement of Operations and Changes in Equity

for the year ended 31 March 2000 (thousands of dollars)

	2000	1999
Revenues		
Resource expansion (Note 10)	43 313	35 907
Recovery of administration costs (Note 10)	1 746	1 671
Investment income	387	2 343
Other income	706	714
	46 152	40 635
Expenses		
Development research programs		
Centre programs	55 084	58 873
Resource expansion	43 313	35 907
	98 397	94 780
Development research support		
Technical support	9 224	8 716
Other support services	7 029	6 588
Program management	4 041	3 568
	20 294	18 872
Administrative services		
Administration	14 770	12 600
Regional office management	5 573	5 253
	20 343	17 853
	139 034	131 505
Net cost of operations before government funding	(92 882)	(90 870)
Parliamentary appropriation (Note 11)	85 073	82 347
Supplementary Parliamentary appropriation (Note 12)	2 923	2 113
Amortization of deferred funding – capital assets (Note 9)	2 254	1 626
	90 250	86 086
Net results of operations	(2 632)	(4 784)
Equity at beginning of the year	4 441	9 225
Equity at end of the year	1 809	4 441

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Statement of Cash Flows

for the year ended 31 March 2000 (thousands of dollars)

	2000	1999
Cash flows from operating activities		
Net results of operations	**(2 632)**	**(4 784)**
Items not affecting cash		
Amortization of capital assets	2 254	1 626
Gain on disposal of capital assets	(40)	(19)
Departure benefits	430	540
Amortization of deferred funding – capital assets	(2 254)	(1 626)
Amortization of deferred rent	274	274
	(1 968)	(3 989)
Net change in working capital other than cash and short-term investments	6 036	(483)
Net cash flows from (used in) operating activities	**4 068**	**(4 472)**
Cash flows from financing activities		
Change in deferred revenue – long-term	(2 547)	(2 275)
Capital funding	1 946	4 141
Net cash flows from (used in) financing activities	**(601)**	**1 866**
Cash flows from investing activities		
Additions to capital assets net of proceeds on disposal of equipment	(1 905)	(4 122)
Increase in restricted cash	(1 569)	(2 106)
Change in long-term investments	–	4 096
Net cash flows used in investing activities	**(3 474)**	**(2 132)**
Net decrease in cash	**(7)**	**(4 738)**
Unrestricted cash and short-term investments, beginning of the year	8 424	13 162
Unrestricted cash and short-term investments, end of the year	**8 417**	**8 424**

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Notes to Financial Statements

(thousands of dollars unless otherwise stated)

1. Authority and objective

The International Development Research Centre (the Centre), a corporation without share capital, was established in 1970 by the Parliament of Canada through the International Development Research Centre Act. The Centre is funded mainly through an annual appropriation received from the Parliament of Canada. For purposes of the Income Tax Act the Centre is deemed to be a registered charitable organization.

The objective of the Centre is to initiate, encourage, support, and conduct research into the problems of the developing regions of the world and into the means for applying and adapting scientific, technical, and other knowledge to the economic and social advancement of those regions.

2. Significant accounting policies

The financial statements have been prepared in accordance with generally accepted accounting principles and reflect the following significant accounting policies.

a) Parliamentary appropriations

The portion of the Parliamentary appropriation used to fund the purchase of capital assets is deferred and amortized on the same basis and over the same period as the related capital assets. The balance is recognized in the year for which it is approved. Parliamentary appropriations received for specific projects are deferred and recognized when the related project expenses are incurred.

b) Other revenues

Funds received or receivable in respect of resource expansion are deferred and recognized as revenue when the related project expenses are incurred. All other revenues are recorded on the accrual basis of accounting.

c) Grant payments

All contractual grant payments are subject to the provision of funds by Parliament. They are recorded as an expense in the year they come due under the terms and conditions of the agreements and the Centre's payment policy. Refunds on previously disbursed grant payments are credited against the current year's expenses when the project is active or to other income when the project is closed.

d) Capital assets and amortization

Capital assets are recorded at cost and amortized, starting in the subsequent year of acquisition, over their estimated useful lives on a straight-line basis. The estimated useful life of each capital asset class is as follows:

Computer equipment	3 years
Software	3 or 5 years
Office furniture and equipment	5 years
Vehicles	3 years
Telephone system	5 years
Leasehold improvements	Remaining term of lease

e) Investments

Short-term investments are recorded at the lower of cost and market value. Long-term investments are recorded at cost. When there is a loss in value that is other than a temporary decline, the long- term investment is written down to recognize the loss.

f) Endowment funds

Endowment funds include amounts received by way of bequest, gift or donation, and are generally specific as to purpose. Expenditures relating to these funds are charged against the relevant portion of the endowment in the year they are incurred. Revenues earned on these funds are deferred as part of the endowment funds.

g) Foreign-currency translation

Foreign-currency transactions are translated into Canadian dollars either by the use of an average exchange rate that closely approximates the rate in effect at the transaction date or the actual rate in effect at the transaction date. Monetary assets and liabilities are adjusted to reflect the rate of exchange in effect at year-end. Exchange gains and losses are included in operations for the current year under other income.

h) Accrued departure benefits

Employees are entitled to specified departure benefits, calculated at salary levels in effect at the time of separation as provided for by conditions of employment. The liability for these benefits is recorded as the benefits accrue to employees.

i) Deferred rent

Any rent-free period or other incentives associated with long-term leases are deferred and amortized over the term of the lease on a straight-line basis as a reduction to the expense.

j) Pension costs

Employees participate in the Public Service Superannuation Plan administered by the Government of Canada. Contributions to the Plan are required from the employees and the Centre. These contributions represent the total pension obligations of the Centre and are recognized in the accounts on a current basis. The Centre is not required under current legislation to make contributions with respect to actuarial deficiencies of the Public Service Superannuation Account.

3. Cash and short-term investments

	2000	1999
Cash	3 719	8 157
Short term investments		
Canadian chartered banks	18 963	8 932
Federal Government		4 096
Commercial companies	9 971	9 913
Foreign-owned banks	14	7
	32 667	31 105

The Centre is authorized to invest in interest-bearing securities such as issued by the above-noted entities. These funds are invested in short-term money market instruments that are rated R-1 (low) or better by a recognized bond-rating agency. The investment vehicles consist primarily of banker's acceptances, term deposits, and short-term notes.

As at 31 March 2000, the average yield of the portfolio was 5.32% (1999, 5.11%), and the average term to maturity was 85 days (1999, 59 days). The fair market value of the investment portfolio as at 31 March 2000 approximates the net book value.

The Centre has various banks accounts, some of which have a line of credit associated with them. As at 31 March 2000, all balances in these line of credit accounts were nil.

Of the total cash and short-term investments, $24 250 (1999, $22 681) is restricted for specific research activities as follows:

	2000	1999
Resource expansion	19 055	14 563
Health support – Africa	5 195	8 118
	24 250	22 681

4. Accounts receivable and payable

Accounts receivable and accounts payable are incurred in the normal course of business. All are due on demand and are noninterest bearing. The carrying amounts of each approximate fair value because of their short maturity. A significant portion (74%) of accounts receivable are due from the Canadian International Development Agency (CIDA) and does not present a significant credit risk. Of the total accounts receivable, $8 537 (1999, $10 142) is for resource expansion.

5. Long-term investments

These funds are invested in Government of Canada bonds. As at 31 March 2000, the average yield of the portfolio was 6.50% (1999, 5.63%) and the average term to maturity was 7 years.The fair market value of the investment portfolio as at 31 March 2000 is $3 044 (1999, $3 198).

6. Capital assets

	Cost		Accumulated amortization		Net book value	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Computer equipment	6 955	6 757	5 661	4 915	1 294	1 842
Leasehold improvements	1 963	1 759	1 219	1 090	744	669
Software	4 318	3 528	767	40	3 551	3 488
Office furniture and equipment	1 839	1 754	1 378	1 296	461	458
Telephone system	1 376	1 359	1 086	999	290	360
Vehicles	1 000	855	579	603	421	252
	17 451	16 012	10 690	8 943	6 761	7 069

Amortization expense for the year is $2 254 (1999, $1 626).

7. Endowment funds

From time to time, the Centre receives bequests and donations from benefactors and administers the funds as directed. This activity for the year is as follows:

	2000	1999
Balance at the beginning of the year	354	348
New contributions	150	–
Interest income	18	16
Expenses	–	(10)
Balance at the end of the year	522	354

8. Deferred revenue

Deferred revenue includes the unspent portion at 31 March 2000 of funds received or receivable on resource expansion as well as the portion of the supplementary Parliamentary appropriation received in March 1994 (see Note 12). Details of these balances are as follows:

	2000	1999
Current		
Resource expansion	27 592	23 873
Supplementary Parliamentary appropriation		
Health support – Africa	3 623	3 999
	31 215	27 872
Long term		
Supplementary Parliamentary appropriation		
Health support – Africa	1 572	4 119
Total	32 787	31 991

Of the total deferred resource-expansion funding, CIDA accounts for $20 346 (1999, $17 010), of which $14 063 (1999, $8 984) was received and $6 283 (1999, $8 026) is receivable at year-end.

9. Deferred funding – capital assets

	2000	1999
Balance at beginning of year	7 069	4 554
Funding for capital assets purchased	1 946	4 141
Amortization	(2 254)	(1 626)
Balance at end of year	6 761	7 069

10. Resource expansion

Resource expansion relates specifically to research conducted or managed by the Centre on behalf of other organizations. This research is funded by CIDA, other Government of Canada entities and other agencies. A breakdown of the revenue recognition for resource expansion is provided below:

	2000	1999
CIDA	31 237	27 723
Other agencies	11 567	7 386
Other Government of Canada entities	509	798
	43 313	35 907

The Centre also recovers administration costs on resource expansion. This year's total is $1 746 (1999, $1 671), of which $926 (1999, $1 012) was recovered from CIDA.

11. Parliamentary appropriation

	2000	1999
Parliamentary appropriation approved	87 019	86 488
Deferral for capital assets purchased (Note 9)	(1 946)	(4 141)
Parliamentary appropriation recognized in the statement of operations and changes in equity	85 073	82 347

12. Supplementary Parliamentary appropriation

In March 1994, the Centre received a supplementary Parliamentary appropriation of $27 million for two specific projects. For the current fiscal year, the total revenue recognized is $2.9 million (1999, $2.1 million).

13. Operating lease commitments

The Centre has entered into various lease arrangements for staff accommodation in various countries and for office premises and equipment in Canada and abroad. The Centre's lease agreement for premises at its head office expires in 2007. The total minimum annual payments under various lease arrangements will be as follows:

2000/01	5 170
2001/02	5 453
2002/03	5 320
2003/04	5 040
2004–07	21 118
Total	42 101

14. Contractual commitments – project grants and project development

The Centre is committed to make payments up to $128.6 million (1999, $131.7 million) during the next 4 years subject to funds being provided by Parliament or external partners and subject to compliance by recipients with the terms of project agreements. Of this amount, the Centre is responsible for $69.9 million and the balance of $58.7 million is provided by external partners.

15. Related party transactions

In addition to those related party transactions disclosed elsewhere in these financial statements, the Centre is related in terms of common ownership to all Government of Canada created departments, agencies, and Crown corporations. The Centre enters into transactions with these entities in the normal course of business.

16. Contingencies

A claim of approximately $0.8 million relating to a leased property in India remains outstanding at the end of the year. Based on the advice of legal counsel, management is of the opinion that it is not possible to determine the amount of the liability, if any, that may result from settlement of this claim. The Centre is a defendant in other pending lawsuits. In management's opinion, the outcome of these other actions is not likely to result in any material liabilities.

17. Comparative figures

Certain 1999 comparative amounts have been reclassified to conform to the financial statements presentation adopted in 2000.

Nous vivons à une époque
marquée par les perturbations,
les tensions et la violence.
C'est aussi une époque de grands
progrès et d'accomplissements
remarquables.
Une époque qui porte en soi la
promesse d'un avenir meilleur
mais aussi la menace,
pour l'humanité, de
l'anéantissement de cet espoir.
Qu'en sera-t-il ?

Lester B. Pearson – 1972
ancien Premier ministre du Canada et
président fondateur du Conseil des gouverneurs du CRDI

Canada

CRDI Rapport annuel 1999–2000

IDRC CRDI

Centre de recherches pour le développement international
1970–2000 : Trente ans de recherche pour le développement

Le Centre de recherches pour le développement international (CRDI) est une société d'État créée par le Parlement du Canada en 1970 pour aider les pays en développement à trouver, par la recherche scientifique et l'utilisation du savoir, des solutions viables aux problèmes sociaux, économiques et environnementaux auxquels ils font face. L'appui du CRDI sert en particulier à consolider la capacité de recherche indigène afin d'appuyer les politiques et les technologies susceptibles de contribuer à l'édification, dans les pays du Sud, de sociétés plus saines, plus équitables et plus prospères.

© Centre de recherches pour le développement international 2000

La Bibliothèque nationale du Canada a catalogué cette publication de la façon suivante :

Centre de recherches pour le développement international (Canada)

Rapport annuel CRDI 1999-2000

Annuel
1970/71-
Texte en français et en anglais.
Titre de la page de titre addit. :
IDRC Annual Report 1999-2000.
ISSN 0704-7584
ISBN 0-88936-931-3
1. Assistance technique canadienne — Périodiques.
2. Aide économique canadienne — Périodiques.
I. Titre.
HC60 338.91'71'01754 C75-743379E

Pour éviter d'alourdir le texte et sans aucune intention discriminatoire, nous employons le masculin comme genre neutre pour désigner à la fois les femmes et les hommes. Le rapport est entièrement imprimé sur du papier recyclé et l'encre est d'origine végétale. Pour réduire les frais d'impression, le nombre d'exemplaires est limité : on trouvera cependant la version intégrale du rapport sur le site Web du CRDI à http://www.idrc.ca/library/document/annual/ra9900/ . Une édition microfiche est aussi offerte sur demande. Vous pouvez avoir accès par courriel à tout document web cité dans le rapport en faisant parvenir un courriel à www4mail@web.bellanet.org, portant uniquement la mention suivante dans le corps du texte : « GET http:// ... » (inscrire au long l'adresse URL requise).

À moins d'indication contraire, toutes les images proviennent de la banque photographique du CRDI. Photos de couverture : haut, Peter Bennett ; bas, ACDI (Peter Bennett).

Table des matières

LE CRDI

Le CRDI en un clin d'œil 3
Qui nous sommes et ce que nous faisons.

La carte des programmes 5
Ou comment nous mettons en pratique nos priorités.

Le message de la présidente 6
Les réflexions de Maureen O'Neil sur les trente ans du CRDI et sur le nouveau plan quinquennal.

LES PROGRAMMES

Le survol de l'année 10
L'essentiel sur l'institution, ses programmes et son bilan financier.

Les fiches de rendement : 1997–2000 21
L'évaluation du dernier plan triennal.

Leçons du Ghana 26
Un projet décennal reconnu comme un modèle.

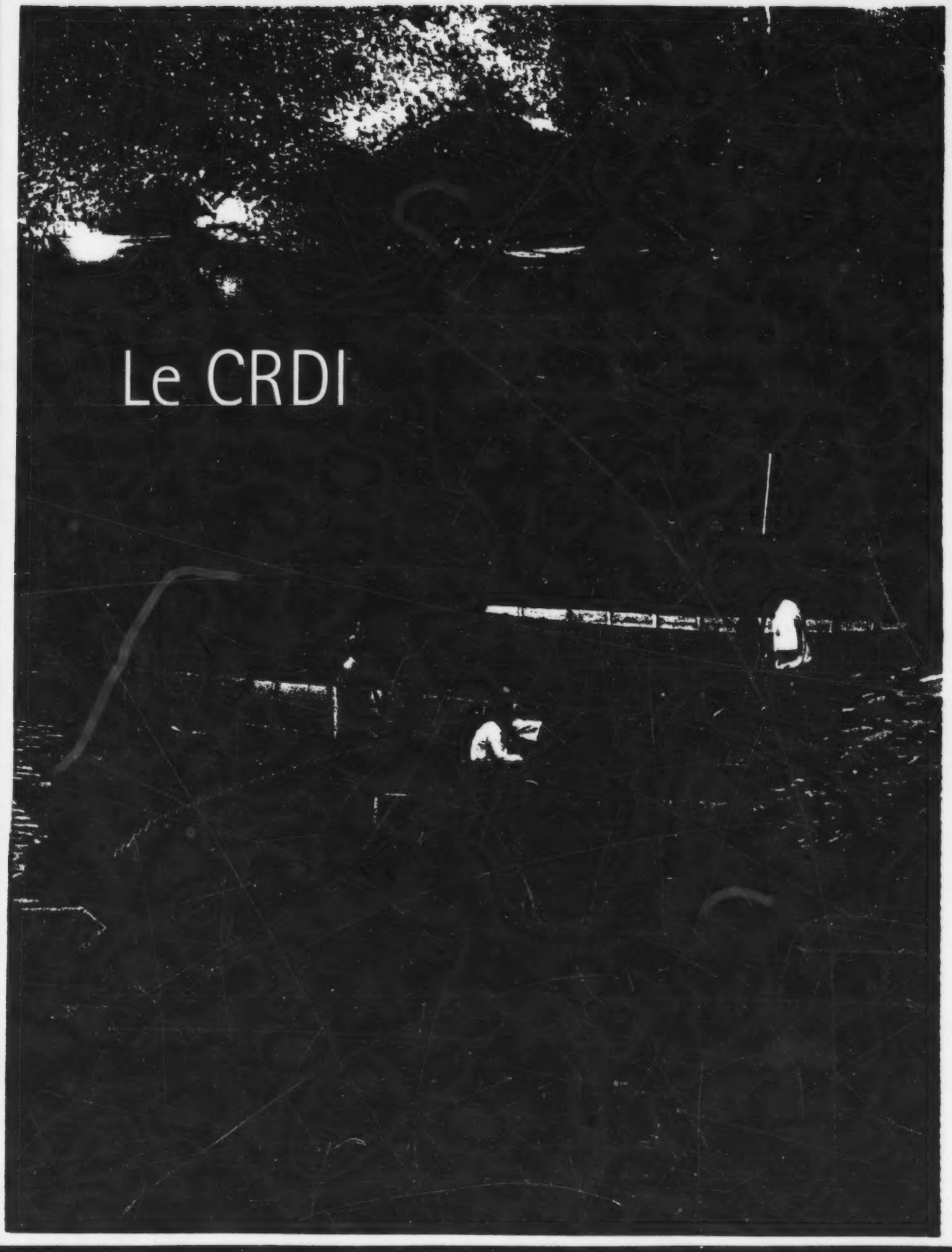
Retour sur trente ans de recherche au CRDI 28
Ou comment une institution canadienne unique a contribué à améliorer les conditions de vie des populations défavorisées.

LES RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIÈRES

La gouvernance 36
Le rôle et les responsabilités d'un Conseil des gouverneurs d'envergure internationale.

Pour joindre le CRDI 41
Toutes nos coordonnées au Canada, à l'étranger et dans le cyberespace.

Le rapport financier 42



Le CRDI

Le CRDI en un clin d'œil

- Le principe qui a présidé à la création du Centre de recherches pour le développement international (CRDI) est à la fois d'une décevante simplicité et extrêmement novateur : le développement d'un pays dépend de la capacité de ses citoyens de faire face à leurs problèmes sociaux, économiques et environnementaux. Les parlementaires qui ont adopté la ***Loi sur le CRDI*** en 1970 songeaient à l'établissement d'un organisme canadien pour aider les pays du Sud à créer cette capacité. Aux termes de la loi, la société d'État devait « *lancer, encourager, appuyer et mener des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement et sur la mise en œuvre des connaissances scientifiques, techniques et autres en vue du progrès économique et social de ces régions* ». Au cours des trente dernières années, le CRDI a appuyé des chercheurs du Sud et du Nord en quête de moyens d'édifier des sociétés plus saines, plus équitables et plus prospères.

- Le Centre a adopté une démarche pluridisciplinaire. Le personnel du CRDI, qui regroupe une grande variété de spécialistes, travaille en équipe dans le cadre d'**initiatives de programme**. Avec les chercheurs des pays en développement, ils cernent les problèmes et mettent en commun les forces que constituent leurs diverses disciplines pour y trouver des solutions. Par l'entremise des **secrétariats internationaux**, le CRDI met en contact divers organismes donateurs afin qu'ils élaborent ensemble des programmes de recherche et en partagent les coûts. Les secrétariats ont les moyens d'entreprendre des recherches plus ambitieuses que celles que le Centre seul (ou tout autre donateur à titre individuel) serait en mesure d'appuyer. Bien qu'ils logent au CRDI, des comités directeurs indépendants surveillent leurs activités et l'orientation de leurs recherches.

- Outre ses initiatives de programme et les secrétariats, le CRDI a mis sur pied plusieurs **projets d'envergure** afin de répondre à des besoins spéciaux ou saisir des occasions particulières. Ces projets ne correspondent pas nécessairement aux normes habituelles du Centre en matière de financement. Par exemple, le CRDI appuie la participation du Canada au processus de paix au Moyen-Orient en administrant le Fonds pour les services d'experts et de consultation mis sur pied par le ministère des Affaires étrangères et l'Agence canadienne de développement international.

- Le mandat, le statut et les objectifs du CRDI lui sont particuliers et diffèrent de ceux de l'**Agence canadienne de développement international** (ACDI). Bien que les deux organismes se vouent à la promotion du développement durable et équitable, l'ACDI s'occupe surtout des aspects pratiques du développement durable comme l'essor du secteur privé et la satisfaction des besoins fondamentaux comme l'accès à l'eau potable, l'éducation, etc. Puisqu'il administre, au nom du gouvernement fédéral, la majorité des composantes du Programme d'aide publique au développement du Canada, l'ACDI dispense aussi de l'aide humanitaire. Le CRDI, en revanche, finance la recherche. Il accorde son appui principalement aux chercheurs et aux établissements de recherche du Sud. Les pays en développement peuvent ainsi produire les outils et les compétences dont ils ont besoin pour résoudre eux-mêmes les problèmes auxquels ils font face. Néanmoins, les travaux de l'ACDI et du CRDI se complètent. De fait, l'ACDI fournit souvent des fonds afin de mettre en œuvre les résultats de recherches financées par le CRDI.

- Lorsque le Parlement du Canada a créé le CRDI, il lui a octroyé un **statut particulier**. Le Centre n'est pas une agence gouvernementale. À l'instar de la Banque du Canada et de la

Société Radio-Canada, le CRDI est exempté des dispositions de la *Loi sur la gestion des finances publiques* applicables aux sociétés d'État. Mais il n'a pas carte blanche pour autant. Comme tout autre ministère ou organisme fédéral, le CRDI doit suivre les règles de gestion financière énoncées dans la loi. Le Centre est aussi tenu de rendre compte au Parlement et il se soumet chaque année à l'examen du vérificateur général du Canada. Toutefois, son statut particulier lui laisse la marge de manœuvre voulue pour tisser des liens et faire avancer la cause du Canada, même lorsque des considérations d'ordre politique empêchent le gouvernement d'intervenir officiellement.

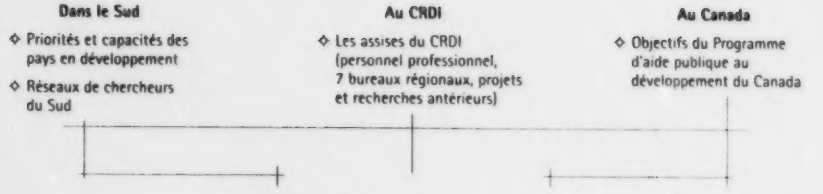
- Le financement du CRDI provient principalement des **crédits annuels** que lui accorde le Parlement. Néanmoins, le Centre diversifie ses sources de financement comme l'y autorise la *Loi sur le CRDI*. Étant donné sa réputation internationale et l'excellence des réseaux qu'il a établis au cours des trente dernières années, la perspective d'entreprendre des initiatives conjointes, par l'entremise des secrétariats internationaux, est particulièrement intéressante pour les autres organismes donateurs.

- De plus en plus, le CRDI finance la **recherche axée sur la modification des politiques**, c'est-à-dire les projets susceptibles d'influer sur les politiques nationales. Pour que se réalise la vision dont fait état la *Loi sur le CRDI*, les pays en développement, tout comme les organisations de la société civile, doivent disposer d'un cadre d'action afin de traiter et de discuter ouvertement de questions complexes liées à l'environnement, aux sciences et à la technologie ou à l'économie, par exemple. Le CRDI en offre l'occasion à une masse critique de gens qualifiés qui peuvent étayer les dossiers devant permettre de faire des choix politiques judicieux et favoriser le débat public qui entoure l'élaboration de politiques.

- Le CRDI continue d'influencer la façon dont la recherche se fait dans les pays en développement. Il privilégie une **démarche pluridisciplinaire, participative**, qui tient compte de la sexospécificité (vocable passé dans l'usage qui désigne les inégalités entre les hommes et les femmes). Cette méthode globale assure que la recherche répond vraiment aux besoins des populations locales. De plus en plus, les chercheurs du Sud, qui l'ont mise en pratique et en ont retiré les bienfaits, adoptent cette méthode.

- Les Canadiens estiment qu'il faut aider ceux qui, chez nous et à l'étranger, ont besoin de soutien, pour diverses raisons. Ils reconnaissent que le meilleur moyen de leur venir en aide est d'appuyer les efforts qu'ils font pour atteindre l'**autonomie**. En outre, étant donné l'interdépendance croissante des nations, les Canadiens savent qu'un environnement sain et durable profitera à la planète tout entière et qu'il est dans notre intérêt d'y contribuer.

- Les travaux du CRDI contribuent à asseoir la **réputation du Canada dans le monde**. Partie prenante aux affaires étrangères du Canada, le Centre apporte directement son concours au Programme d'aide publique au développement, lequel a pour objectif « *de soutenir le développement durable dans les pays en développement, afin de réduire la pauvreté et de contribuer à créer un monde sûr, équitable et prospère* ». Et, en finançant la recherche au service du développement, c'est précisément ce que fait le CRDI.



Les objectifs institutionnels (1997–2000)

◇ Favoriser et appuyer la production et l'application de résultats de recherche susceptibles de mener à des politiques et à des technologies pouvant améliorer les conditions de vie dans les pays en développement.

◇ Mobiliser et consolider les capacités de recherche indigènes dans le Sud, en particulier les capacités ayant trait aux politiques et aux technologies qui favorisent la santé et la prospérité des sociétés, la sécurité alimentaire, la biodiversité et l'accès à l'information.

Les thèmes

◇ Protection de la biodiversité
◇ Exploitation équitable des ressources naturelles
◇ Sécurité alimentaire
◇ Information et communication
◇ Stratégies et politiques pour des sociétés en santé
◇ Emploi durable

Les initiatives de programme

◇ Acacia : Collectivités et société de l'information en Afrique
◇ Agriculture urbaine
◇ Commerce, emploi et compétitivité
◇ Consolidation de la paix et reconstruction
◇ Des gens, des terres et l'eau (Afrique et Moyen-Orient)
◇ Écosystèmes et santé humaine
◇ Évaluation des réformes des politiques sociales
◇ Gestion communautaire des ressources naturelles (Asie)
◇ Impacts micros des politiques macro-économiques et d'ajustement
◇ Petites, moyennes et micro-entreprises : Innovations et technologie
◇ Réseau panasiatique
◇ Solutions de rechange pour la gestion des ressources naturelles en Amérique latine et dans les Antilles (Minga)
◇ Systèmes d'apprentissage (Afrique)
◇ Utilisation durable de la biodiversité

Secrétariats internationaux

◇ Bellanet
◇ Initiative pour les micronutriments
◇ Politiques environnementales nationales : Projet de transition
◇ Programme d'économie environnementale pour l'Asie du Sud-Est
◇ Recherche pour la lutte mondiale contre le tabac
◇ Réseau d'étude sur les politiques technologiques africaines
◇ Secrétariat du Réseau international de forêts modèles
◇ Secrétariat d'aide institutionnelle à la recherche économique en Afrique
◇ Secrétariat sur le commerce et les politiques industrielles

Soutien des programmes

◇ Le Bureau du partenariat et du développement des affaires
◇ Les Communications
◇ L'Évaluation
◇ Le programme des Partenariats canadiens
◇ Les Services de gestion de l'information sur la recherche
◇ La Formation et les Bourses

Projets spéciaux

◇ Bureau pour les initiatives en Europe centrale et de l'Est
◇ Initiative de recherche sur les politiques minières
◇ Projet d'interventions essentielles en santé
◇ Réseau de recherche sur la gestion de la demande en eau, Moyen-Orient et Afrique du Nord

Nota : Ce tableau ne tient pas compte de la réorganisation de plusieurs programmes de recherche qui doit avoir lieu au cours du prochain exercice financier. Le plan quinquennal (http://www.idrc.ca/cpf/index_f.html) donne la mise à jour la plus récente des initiatives de programme, des secrétariats, des projets spéciaux et des autres activités de recherche.

Le message de la présidente

Dans les années 1960, le Canada a considérablement élargi son programme d'aide au développement sous la gouverne de Lester B. Pearson, alors Premier ministre, et du ministre des Affaires extérieures Paul Martin. À l'issue d'un discours qu'il prononçait devant des étudiants d'université, on a demandé à M. Martin pourquoi le Canada envisageait ses rapports avec les pays en développement sous ce nouvel éclairage. « *Cela fait assez longtemps*, répondit-il, *que Barbara Ward nous sermonne à ce sujet, le Premier ministre et moi, que nous avons décidé de modifier notre politique.* »

La regrettée Barbara Ward était manifestement une femme d'influence. Économiste, avocate de l'écologisme et auteure britannique de renommée internationale, elle a façonné l'opinion publique (et celle du Premier ministre) grâce à ses idées visionnaires, à l'éloquence de sa plume et à son sens profond de l'éthique et de la justice. Dans *Nous n'avons qu'une terre*, ouvrage écrit en collaboration avec René Dubos, elle démontre en quoi la conservation de l'environnement est indissociable de l'avenir collectif de l'humanité : « *[...] une gestion judicieuse de la terre est une condition* sine qua non *de la survie de l'espèce humaine et de l'existence de conditions de vie décentes pour la population entière du globe* ».

René Dubos : un des pionniers du CRDI

René Dubos, microbiologiste américain d'origine française, disparu lui aussi au début des années 1980, a joué un rôle de premier plan dans la découverte des antibiotiques. Ses recherches l'ont amené à s'intéresser « *aux effets que les forces environnantes exercent sur la vie humaine* ». Environnementaliste de la première heure, on lui doit cette maxime désormais célèbre : *penser globalement, agir localement*. Son livre intitulé « *Cet animal si humain* » lui vaut le prix Pulitzer en 1969. Établi à New York, il a fait partie des nombreuses sommités à siéger au Conseil des gouverneurs du CRDI lors de sa création.

Le CRDI a eu la bonne fortune de compter Barbara Ward au nombre des premiers défenseurs de sa cause. Dans une lettre qu'elle adressait à M. Pearson en 1967, elle ajoutait sa voix à celles qui réclamaient la création au Canada d'un « *centre de grande envergure, disposant de technologies de pointe et dont les activités de recherche seraient axées sur le développement international* ». Elle faisait valoir que ce centre « *pourrait être un symbole de la finalité plus généreuse du Canada, nation bilingue ayant une vocation internationale* ». Deux semaines plus tard, dans un discours devant l'Association canadienne de science politique à l'Université Carleton, M. Pearson proposait que le gouvernement établisse un centre de ce genre. En 1970, il présidait la réunion du Conseil des gouverneurs donnant lieu à la création du Centre de recherches pour le développement international, à laquelle Barbara Ward assistait à titre de membre du premier Conseil.

Barbara Ward, dont le sens prophétique s'est si souvent avéré, a eu raison une fois de plus. En trente ans d'existence, le CRDI a acquis une réputation mondiale pour l'excellence de son travail, réputation qui est effectivement devenue un symbole de la « vocation internationale » du Canada. Nous retraçons plus loin, dans ce rapport annuel, certains des événements marquants des trente dernières années et l'évolution de l'appui du Centre à la recherche pour le développement. Nous pouvons dire avec fierté que l'approche novatrice de l'aide au développement qui caractérisait le Centre à ses débuts est toujours au cœur de ce qui le définit : la conviction que les hommes et les femmes doivent avoir la main haute sur leur

Une vision avant-gardiste : la Loi sur le CRDI

Le Centre a pour objectifs de lancer, encourager, appuyer et mener des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement et sur la mise en œuvre des connaissances scientifiques, techniques et autres en vue du progrès économique et social de ces régions. À cette fin, il doit notamment :

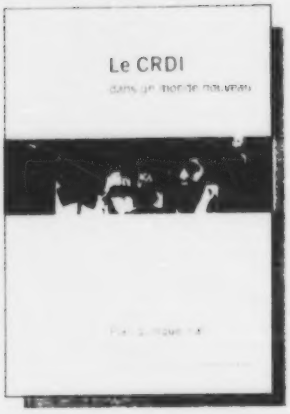
- ✧ faire appel à des spécialistes et techniciens en sciences naturelles et sociales, tant du Canada que de l'étranger;
- ✧ aider ces régions à se doter du potentiel – en personnel et institutions – de recherche scientifique et d'innovation technique nécessaire à la solution de leurs problèmes;
- ✧ de manière générale, encourager la coordination de la recherche pour le développement international;
- ✧ promouvoir, en matière de recherche sur les problèmes de développement, la coopération – à leur avantage mutuel – entre les régions développées et celles en voie de développement.

destinée économique et sociale; que les chercheurs des pays en développement doivent jouer un rôle de premier plan dans la production du savoir dont leurs propres collectivités sauront tirer parti; et que c'est dans l'acquisition et l'utilisation du savoir que réside la clé du succès.

Ces principes sont enchâssés dans la *Loi sur le* CRDI, la loi fédérale qui a constitué le CRDI et établi son mandat. La *Loi sur le* CRDI est une constante dans la vie du Centre; elle comporte des objectifs créatifs et d'une grande portée qui, s'ils orientent nos activités depuis trente ans, sont assez souples pour nous permettre de faire face à de nouveaux impératifs.

Nous nous laissons guider également par les enseignements tirés de notre passé récent. Nous avons mené à terme le *Programme institutionnel 1997-2000*, lequel concentrait les ressources du Centre dans plusieurs domaines critiques axés directement sur l'atténuation de la pauvreté et le développement durable et équitable. Aux fins de ce Programme, nous avons modifié nos méthodes de travail. Le personnel se compose d'équipes regroupant divers spécialistes et organisées en initiatives de programme pluridisciplinaires, véritables moteurs des programmes du CRDI. En plus d'être une source de financement pour les projets, les initiatives servent de réseaux reliant entre eux les chercheurs qui étudient des problèmes particuliers et déterminent les domaines de recherche qui s'imposent. Les secrétariats internationaux nous viennent aussi du Programme institutionnel des trois dernières années. Ce sont des consortiums de recherche formés de nombreux donateurs intéressés à entreprendre un programme de recherches à long terme pour atteindre des objectifs communs. J'invite les lecteurs à consulter notre « fiche de rendement » pour avoir une idée de la mesure dans laquelle nous avons réussi à atteindre les objectifs que nous nous étions fixés en 1997 (voir p. 21-25).

Comme tout bon étudiant, nous avons appris de nos succès et de nos erreurs. Les résultats de notre évaluation du Programme institutionnel 1997-2000 ont alimenté nos discussions sur l'orientation du CRDI pour les années à venir. Pendant plus d'un an, ceux qui s'intéressent au Centre se sont joints à nous pour faire le point sur les conditions nouvelles du développement international et déterminer comment il faudrait remodeler nos programmes pour être en mesure de relever les défis de l'heure. Le Conseil des gouverneurs a dirigé l'exercice, qui a aussi été façonné par les consultations de notre personnel, de représentants



du gouvernement du Canada et des membres de notre vaste réseau international de chercheurs, de scientifiques et de décideurs.

De ces consultations est né notre nouveau Plan quinquennal 2000–2005. Il reste fidèle à nos grands principes mais donne de nouvelles orientations : importance accrue de la gouvernance, étude plus approfondie des rapports entre recherche et savoir, et attention particulière à la sexospécificité. Les programmes s'articulent autour de trois axes de recherche : l'équité sociale et économique; la gestion de l'environnement et des ressources naturelles; les technologies de l'information et de la communication au service du développement. Nous concentrerons notre attention sur ces trois domaines, mais les questions de recherche pourront varier selon les enjeux qui se présentent. *(Voir : http://www.crdi.ca/cpf/index_f.html).*

La capacité de contribution du CRDI dépend des ressources dont il dispose. Le budget du Centre est déterminé comme un pourcentage de l'aide publique au développement (APD) consentie par le Canada. Malheureusement, le montant que le Canada consacre à l'aide étrangère a diminué tout au long des années 1990. Selon les statistiques de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), la contribution du Canada est sensiblement la même que celle du Danemark, dont la population est six fois moins nombreuse que la nôtre. En proportion du produit national brut (PNB), les chiffres de 1998 révèlent que l'apport du Danemark représentait 0,99 % contre 0,29 % pour le Canada. Nous sommes bien loin de l'objectif de 0,7 % établi par l'Organisation des Nations unies.

Cet objectif donnait suite à une recommandation formulée dans le rapport de la Commission d'étude du développement international, paru sous le titre *Vers une action commune pour le développement du tiers-monde*. Présidée par Lester B. Pearson, la Commission était chargée d'étudier l'avenir de la coopération internationale compte tenu de la diminution des budgets de l'aide extérieure, de la lassitude des pays donateurs et des affligeantes disparités entre pays riches et pauvres : malheureusement, ces inquiétudes sont encore d'actualité de nos jours. Le rapport, publié en 1969, voulait donner un nouveau souffle au débat sur le développement. Assurer l'avenir du développement était, pour les auteurs, une question de volonté. *Reste à savoir, se demandaient-ils, si les pays riches et industrialisés continueront à aider les pays en développement ou s'ils laisseront la structure établie pour favoriser la coopération au développement se détériorer et disparaître.*

Un an après la formulation de cette question, le Canada créait le CRDI. Cette contribution du Canada aux efforts en vue d'*aider les pays en développement* semble répondre aussi à la requête de Barbara Ward : que le Canada se montre plus généreux à l'endroit des peuples du monde.

Aujourd'hui, alors que nous célébrons notre trentième anniversaire, nous posons la même question et cédons aux mêmes prières.

Maureen O'Neil

Les Programmes

Le survol de l'année

L'essentiel des programmes

Le **groupe Crucible II**, qui s'intéresse aux lois et aux politiques sur les ressources phytogénétiques, représente un remarquable rassemblement de spécialistes à qui il arrive rarement de trouver un terrain d'entente. Le groupe est formé d'agriculteurs, de décideurs et de représentants de populations indigènes, d'organisations écologiques internationales et d'industries multinationales. Pendant deux ans, ils ont discuté de l'utilisation et de la propriété des ressources génétiques, du commerce des ressources biologiques, de la conservation de la biodiversité, des droits des populations indigènes et de la sécurité alimentaire internationale. Leurs débats et recommandations sont exposés dans le volume 1 de leur rapport, *Le débat des semences : solutions politiques pour les ressources génétiques* (CRDI, 2000). Le groupe Crucible II a aussi présenté les résultats de ses études à l'occasion de la cinquième réunion de l'Organe subsidiaire chargé de fournir des avis scientifiques, techniques et technologiques à la Convention sur la biodiversité.

http://www.crdi.ca/reports/read_article_french.cfm?article_num=644

Le nouveau domaine de la **gestion du savoir** a d'importantes répercussions pour la communauté du développement international. Le CRDI, en partenariat avec le secrétariat international Bellanet, a été l'un des principaux partisans et participants lors d'un atelier tenu à Washington sur le rôle de la gestion du savoir au sein des organismes de développement. Le succès de l'atelier a été tel que l'ACDI a tenu une session similaire à Ottawa et que les organisateurs se proposent de tenir une réunion semblable en Europe afin d'intensifier les efforts visant à appuyer et à favoriser la gestion du savoir dans les pays en développement.

http://www.bellanet.org/fr/

Pendant six ans, en Ukraine, le CRDI a parrainé des projets afin d'améliorer la gestion du **bassin du Dniepr**, un des plus grands fleuves de l'Europe et un des plus pollués. Le programme d'assainissement du Dniepr, qui a donné d'excellents résultats, sera étendu au Bélarus et à la Russie (aussi traversés par ce fleuve) grâce à un projet regroupant divers partenaires et réalisé en collaboration avec le Fonds pour l'environnement mondial du Programme des Nations unies pour le développement.

http://www.crdi.ca/ocee/gef/gef_info_f.cfm

Photo CRDI

Des cybercafés au commerce électronique, des chercheurs financés par le CRDI ont étudié l'incidence des technologies de l'information et de la communication sur les conditions de vie en Afrique; ils ont fait part des résultats de leur étude aux délégués officiels au **Sommet francophone** tenu à Moncton, au Nouveau-Brunswick.

Un rapport sur **les systèmes de production agricole dans les Andes** porte sur des projets financés par le CRDI, au cours des vingt dernières années et présente des effets durables de la

recherche pour le développement. L'appui du CRDI a permis de consolider les compétences en recherche, d'accroître les possibilités de développement pour les populations indigènes et d'aider les chercheurs de cette région à trouver des solutions aux problèmes auxquels font face leurs propres collectivités – bref, de réaliser les objectifs mêmes qui ont présidé à la création du CRDI.
http://www.crdi.ca/minga/97_8754_f.html

Le CRDI a décerné à Donna Mergler, neurotoxicologue et professeure en biologie à l'Université du Québec à Montréal, la Bourse pour professeurs universitaires en **écosystèmes et santé humaine**. Cette bourse, d'une valeur de 395 000 $, est accordée pour une période de trois ans. Donna Mergler est bien connue pour ses travaux sur la contamination par le mercure en Amazonie brésilienne. Cette nouvelle bourse, créée par le CRDI et gérée par l'Association des universités et collèges du Canada, vise à favoriser la recherche et la formation dans ce nouveau domaine d'études.
http://www.crdi.ca/media/mergler_f.html

Ce sont les pauvres qui portent tout le poids des programmes de stabilisation économique et d'ajustement structurel introduits dans le Sud au cours des vingt dernières années. L'initiative de programme **Impacts micros des politiques macro-économiques et d'ajustement** (MIMAP) du CRDI finance, dans 13 pays, des projets de recherche sur les coûts humains de ces programmes et sur l'utilisation des résultats de ces recherches pour favoriser l'élaboration de politiques plus judicieuses et l'atténuation de la pauvreté. Aux Philippines et au Népal, MIMAP aide à faire connaître non seulement les stratégies nationales d'atténuation de la pauvreté, mais aussi les initiatives locales de développement. La recherche aide aussi à préparer les gouvernements à leurs négociations avec les institutions financières internationales.
http://www.crdi.ca/institution/f1_mimap.html

Prix décernés à des projets du CRDI

- Un rapport produit dans le cadre d'un projet financé par le CRDI et ayant pour but de prévenir la violence sexuelle en Afrique du Sud a été retenu comme étant le meilleur présenté à une conférence de l'Organisation mondiale de la santé à New Delhi. Il a été choisi parmi 400 documents venant de 68 pays. Préparé par CIETcanada (Community Information and Epidemiological Technologies), le rapport est axé sur le rôle de la police dans les cas de violence sexuelle.
  http://www.crdi.ca/reports/read_article_french.cfm?article_num=660

- Le projet Cyberpop/Bombolong a été primé pour sa recherche innovatrice menée auprès des communautés de base au Sénégal dans le domaine des technologies de l'information et de la communication (TIC).
  http://www.crdi.ca/reports/read_article_french.cfm?article_num=655

L'essentiel sur l'institution

Le gouvernement du Canada a annoncé le renouvellement du mandat de **Maureen O'Neil** à la présidence du CRDI pour les trois prochaines années. M^me^ O'Neil est en fonction depuis 1997.

http://www.crdi.ca/institution/fbog.html

Le Conseil des gouverneurs a approuvé le **Plan quinquennal 2000-2005** du CRDI, élaboré après plus d'un an de consultations et de discussions.

http://www.crdi.ca/cpf/index_f.html

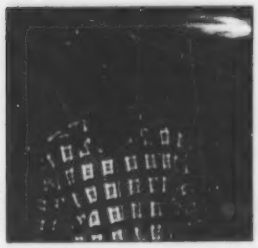


Photo CRDI

Naser Faruqui, administrateur de programmes principal au CRDI, a été désigné comme l'un des chefs de file de la gestion de l'eau de la prochaine génération par l'Association internationale des ressources en eau (AIRE), le Stockholm International Water Institute (SIWI) et le Centre du Tiers-Monde pour la gestion de l'eau. Naser Faruqui est le seul Canadien parmi les 14 professionnels choisis.

http://www.crdi.ca/reports/read_article_french.cfm?article_num=653

Quatre directeurs de projets du CRDI ont présenté les résultats de leurs travaux au **Premier ministre Jean Chrétien** lors de son passage à Dakar, au Sénégal. Le Premier ministre du Sénégal Mamadou Lamine Loum s'est joint à M. Chrétien pour visiter des expositions sur les minoteries de farine de millet, les tuiles végétales, le beurre de karité et sur les technologies de l'information pour la décentralisation des services.

Rohinton Medhora, spécialiste principal (Économie) au CRDI, a été convoqué devant le **Comité permanent des affaires étrangères et du commerce international de la Chambre des communes** pour faire une présentation sur la façon dont le Canada peut aider les pays en développement à prendre part aux négociations de l'Organisation mondiale du commerce.

http://www.crdi.ca/tec/wtohocf.html

Photo CRDI : P. Jackson

C. Fred Bentley, qui a fait partie du tout premier Conseil des gouverneurs du CRDI, a ajouté 150 000 $ au fonds de dotation pour la bourse qu'il a créée avec sa femme, Helen S. Bentley, et qui est administrée par le Centre. M. Bentley a eu une carrière remarquable en enseignement et en recherche dans le domaine des sciences du sol. Il a fait partie de la première génération de scientifiques canadiens qui ont mis leurs connaissances et leurs compétences scientifiques à la disposition des pays en développement. Cette bourse a pour but d'aider des

étudiants ou chercheurs canadiens qui souhaitent faire des recherches appliquées sur l'intégration de cultures fourragères dans les systèmes culturaux des pays en développement.
http://www.crdi.ca/awards/fbentinf.html

Le CRDI est entré de plain-pied dans le monde du commerce électronique avec le lancement de sa librairie **(Booktique)** qui permet de commander en ligne de manière sécuritaire les publications du Centre. Les lecteurs y trouveront des titres aussi intéressants que ***Un nouveau monde du savoir***, publié sous la direction de Sheryl L. Bond et Jean-Pierre Lemasson. Ce livre examine comment la mondialisation a obligé les universités du Canada à réévaluer et à repenser l'élément international de leur mission et de leur pratique. La mondialisation est aussi le thème de ***Des États remaniés***, de Gordon Smith (président du Conseil des gouverneurs du CRDI) et Moisés Naím. L'ouvrage sera présenté à l'Assemblée du millénaire de l'ONU en septembre 2000.
http://www.crdi.ca/booktique/index_f.cfm

Au cours des dernières années, le CRDI a fait l'expérience de diverses formules pour **former des partenariats et augmenter ses ressources** afin de mieux outiller les chercheurs des pays en développement. Les partenariats font désormais partie intégrante de son fonctionnement; cette année, les engagements financiers externes représentent la moitié des dépenses de programme du Centre. En voici quelques exemples :

- Deux sociétés canadiennes, **Nortel Networks et AGRA Systems Limited**, travaillent en partenariat avec le CRDI et l'Union internationale des télécommunications, dans le cadre d'un projet unique d'envergure internationale, à l'établissement de l'accès universel aux technologies de l'information et de la communication et de la connectivité en milieu rural en Afrique. Nortel réalise aussi un projet en collaboration avec SchoolNet South Africa qui permettra aux écoles de trois provinces d'Afrique du Sud d'accéder à l'autoroute de l'information.

- Les programmes du CRDI intéressent aussi d'autres donateurs qui contribuent à leur financement. Ainsi, le **ministère de la coopération au développement des Pays-Bas** accorde son appui à un centre de documentation sur l'agriculture urbaine et la foresterie tandis que la **Direction du développement et de la coopération (DDC)** finance un projet d'aménagement hydrographique dans les Himalayas. Le CRDI gère également un grand projet sur les politiques relatives aux petites et moyennes entreprises en Égypte, dont le financement est assuré conjointement par le CRDI et par l'**Agence canadienne de développement international.**

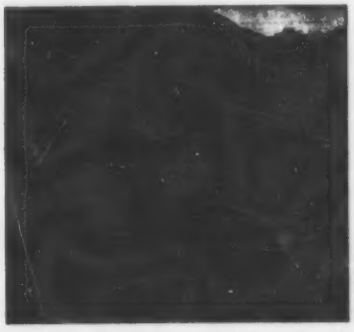


Photo: CRDI

http://www.idrc.ca/business/index_f.html

Le bilan financier

La classification des dépenses aux fins de la gestion financière du CRDI se faisait depuis plusieurs années en fonction de deux catégories : programme et exploitation. Les dépenses de programme comprenaient toutes les subventions aux chercheurs et aux institutions de recherche de même que les dépenses connexes, dont les coûts liés à la Bibliothèque du Centre, à la Section de l'évaluation et aux Affaires publiques. Les dépenses d'exploitation comprenaient tous les coûts d'administration (Services financiers, Ressources humaines et Bureau de la présidente, notamment) ainsi que tout le soutien technique des activités de programme (administrateurs de programmes, agents de recherche, etc.).

Cependant, comme le stipule la *Loi sur le CRDI*, les programmes du Centre sont constitués à la fois de subventions aux chercheurs, d'activités de gestion et de soutien des programmes, axées sur le savoir, et de l'infrastructure administrative nécessaire. Or, la structure des coûts à deux volets ne rendait pas bien compte de cette réalité. En mars 2000, le Conseil des gouverneurs a entériné une nouvelle structure de coûts à trois volets, qui correspond mieux aux activités du Centre et reflète davantage l'importance de l'investissement que fait le CRDI dans sa contribution intellectuelle à la recherche pour le développement. La nouvelle structure de coûts établit une distinction entre les subventions de recherche (**programmes de recherche pour le développement**), la gestion et le soutien des programmes axés sur le savoir (**soutien de la recherche pour le développement**) et les frais d'administration (**services administratifs**).

Les résultats d'exploitation présentés dans ce rapport annuel tiennent compte de cette nouvelle structure. En 1999-2000, les revenus du Centre ont totalisé 136,4 millions de dollars. Ses dépenses se sont élevées à 139 millions de dollars. Il en a découlé des résultats d'exploitation nets déficitaires de 2,6 millions de dollars, ce qui a fait baisser l'avoir du Centre à 1,8 million de dollars.

L'exercice 1999-2000 coïncidait avec la dernière année de mise en application du plan d'action triennal visant à moderniser les systèmes et technologies de l'information (STI). C'est le 1er avril 1999 qu'est entré en service le système pleinement intégré de gestion financière et de gestion des subventions et des projets. Parmi les autres activités complémentaires menées à bien, mentionnons la mise en place de l'infrastructure nécessaire au soutien des nouveaux systèmes, les préparatifs ayant trait au passage à l'an 2000, la mise à niveau des ordinateurs de bureau et l'expansion de l'Intranet du CRDI. Le coût total de ces investissements au cours des trois dernières années a été de 7,7 millions de dollars. Le Centre est entré dans le nouveau

millénaire sans que rien ne vienne perturber le fonctionnement de ses systèmes et il a subi très peu de contrecoups, même avec ses partenaires du Sud. Dans le domaine de la technologie de l'information, le Centre est à mettre au point une structure et un processus de gestion internes afin d'encadrer l'élaboration de politiques ainsi que la conception, le soutien et la mise à jour de systèmes, et pour faire en sorte que les investissements futurs en technologies et en gestion de l'information viennent appuyer les fonctions essentielles à la réalisation de sa mission.

Le Centre continue de faire face aux problèmes que posent les pressions systémiques et inflationnistes qui s'exercent sur le crédit parlementaire fixe qui lui est accordé en cherchant à accroître ses activités liées à l'augmentation des revenus afin de diversifier ses sources de revenu et sa capacité d'affecter des fonds aux projets. Comme un pourcentage de plus en plus élevé du crédit parlementaire sert à couvrir les coûts du soutien de la recherche pour le développement et des services administratifs, le Centre voit s'éroder sa capacité d'affecter des fonds à ses programmes de base, cette réduction n'étant compensée qu'en partie par les activités liées à l'augmentation des revenus.

Le Centre pose donc des jalons appropriés à chacun des volets de la nouvelle structure de coûts. En 2000–2001, la direction du Centre devra trouver un équilibre raisonnable et viable dans la répartition des fonds entre les trois volets (programmes de recherche pour le développement, soutien de la recherche pour le développement et services administratifs). Le prochain exercice financier sera aussi une année de transition puisque s'amorcera la mise en œuvre du nouveau Plan quinquennal du Centre et qu'il faudra rééquilibrer l'exploitation afin de ramener son avoir à un niveau plus adéquat.

Les affectations

Au CRDI, on entend par « affectations » les fonds expressément mis de côté pour les programmes de recherche pour le développement, le soutien de la recherche pour le développement et les services administratifs. Pour l'exercice clos le 31 mars 2000, les affectations totales du Centre se sont élevées à 144,6 millions de dollars, soit 4,7 millions de dollars de plus que ne le prévoyait le budget (tableau 1). Les affectations aux **programmes réguliers** ont atteint 46,9 millions de dollars et ont été inférieures de 9,1 millions de dollars au montant prévu. Elles ont été considérablement réduites en raison du rythme rapide auquel ont été effectuées les dépenses afférentes aux programmes de recherche pour le développement durant l'exercice.

Le Centre a affecté 57,1 millions de dollars à de nouvelles **activités liées à l'augmentation des revenus**. Ces activités, qui viennent parachever le mandat du Centre, correspondent aux

Tableau 1. Affectations (millions $) en 1999–2000 et 1998–1999.

	1999–2000			1998–1999	Écart entre les réalisations
	Budget révisé	Réalisations	Écart	Réalisations	
Affectations totales	**139 919 $**	**144 637 $**	**4 718**	**138 876 $**	**4,1%**
Programmes de recherche pour le développement					
Programmes réguliers	55 952	46 860	-9 092	63 869	-26,6%
Activités liées à l'augmentation des revenus	42 900	57 140	14 240	38 282	49,3%
Soutien de la recherche pour le développement	19 570	20 294	724	18 872	7,5%
Services administratifs	21 497	20 343	-1 154	17 853	13,9%

fonds qu' il gère ou administre pour le compte d'autres organismes. Ce montant était supérieur de 14,2 millions de dollars à celui prévu au budget, le Centre ayant redoublé d'efforts ces dernières années pour créer des partenariats avec des organismes donateurs de même vocation. L'ACDI est le principal partenaire du CRDI en ce qui concerne les activités liées à l'augmentation des revenus (figure 3).

Répartition géographique – Conformément à la stratégie adoptée par le Centre, c'est l'Afrique qui a bénéficié de la plus grande partie de l'aide accordée par le CRDI en 1999-2000. La répartition géographique des affectations aux programmes et aux activités liées à l'augmentation des revenus est présentée à la figure 1.

Figure 1. Répartition géographique de l'aide accordée par le CRDI en 1999-2000.

Note: 16,5% des fond affectés ont servi à financer des activités d'envergure mondiale.

Engagements en cours – Au 31 mars 2000, le Centre avait des engagements de 128,6 millions de dollars pour les quatre prochaines années à l'égard d'environ 1 100 projets en cours. Toutefois, le Centre n'est tenu d'honorer ces engagements que si le Parlement ou les donateurs externes lui octroient des fonds et que si les bénéficiaires respectent les conditions des protocoles d'accord. Les engagements en cours se répartissent comme suit : 69,9 millions de dollars sont destinés à des projets financés au moyen du crédit parlementaire; 52,1 millions de dollars, à des projets financés par d'autres donateurs (dont l'ACDI); et 6,6 millions de dollars, provenant d'un crédit parlementaire supplémentaire, au Programme d'interventions essentielles en santé en Tanzanie (PIEST).

Les revenus

En 1999-2000, les revenus se sont élevés à 136,4 millions de dollars, excédant de 11,4 millions de dollars le montant prévu au budget (tableau 2). Cet écart est principalement attribuable à la hausse importante des fonds provenant des activités lies à l'augmentation des revenus.

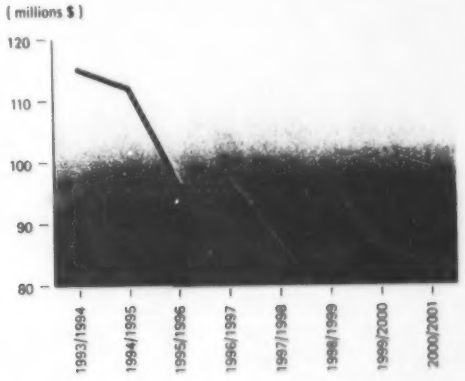
Le **crédit parlementaire** (ou subvention) demeure la principale source de revenu du CRDI. Pour 1999-2000, il représentait 64 % de ses revenus. Le crédit parlementaire du CRDI provient d'une affectation de l'enveloppe du Programme d'aide publique au développement (APD) du Canada, dont le Centre reçoit environ 4 %. Depuis 1993-1994, le crédit parlementaire du Centre a considérablement diminué (figure 2).

La portion du crédit parlementaire utilisée pour financer l'acquisition de biens immobilisés est reportée et amortie de la même manière et sur la même période que les immobilisations

Tableau 2. Revenus (millions $) en 1999–2000 et 1998–1999.

	1999–2000			1998–1999	Écart entre les réalisations
	Budget révisé	Réalisations	Écart	Réalisations	
Revenu global	**125 020 $**	**136 402 $**	**11 382**	**126 721 $**	**7,6%**
Crédit parlementaire	86 751	87 019	268	86 488	
Moins : financement des immobilisations	1 500	1 946	446	4 141	
Crédit parlementaire net	85 251	85 073	-178	82 347	3,3%
Crédit parlementaire supplémentaire (PIEST)	3 000	2 923	-77	2 113	
Amortissement des revenus reportés – immobilisations	1 969	2 254	285	1 626	
Total des fonds provenant du gouvernement	**90 220**	**90 250**	**30**	**86 086**	**4,8%**
Activités liées à l'augmentation des revenus	31 000	43 313	12 313	35 907	
Recouvrement des coûts d'administration	1 500	1 746	246	1 671	
Revenus de placement	1 500	387	-1 113	2 343	
Autres revenus	800	706	-94	714	
Total	**34 800**	**46 152**	**11 352**	**40 635**	**13,6%**

Figure 2. Crédit parlementaire de 1993–1994 à 2000–2001.

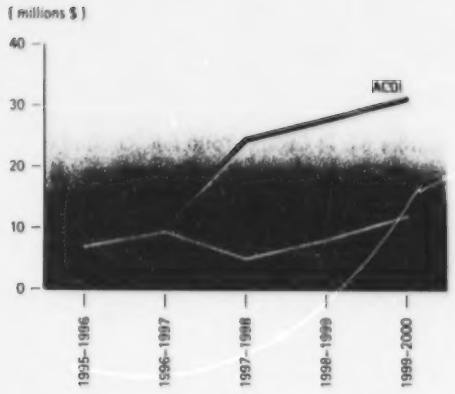


en question. Le solde est constaté à titre de revenu dans l'exercice pour lequel il est approuvé. Cette année, les montants affectés à l'acquisition de biens immobilisés se sont chiffrés à 1,9 million de dollars, comparativement à 4,1 millions de dollars l'an dernier. L'**amortissement des fonds reçus pour l'acquisition d'immobilisations et qui sont reportés** a augmenté à 2,3 millions de dollars (contre 1,6 million de dollars l'an dernier), en raison de l'amortissement des nouveaux systèmes d' information de gestion intégrés qui est venu s'y ajouter.

Les revenus provenant du **crédit parlementaire** (PIEST) ont atteint 2,9 millions de dollars pour l'exercice, soit presque le montant prévu au budget. Cela représente une hausse de 0,8 million de dollars par rapport à l'an dernier en raison du volume plus élevé d'activités de ce projet.

Les fonds provenant des **activités liées à l'augmentation des revenus** ont trait aux recherches menées ou administrées par le Centre pour le compte d'autres organismes. Les revenus à ce titre ont atteint un sommet de 43,3 millions de dollars, en hausse de 12,3 millions de dollars sur les prévisions budgétaires. Ils comprennent une somme de 31,2 millions

Figure 3. Activités liées à l'augmentation des revenus, de 1995-1996 à 1999-2000.



de dollars provenant de l'ACDI et destinée à des partenariats (figure 3). Cette augmentation découle de l'intensification des activités administrées par le Centre pour le compte d'autres organismes donateurs.

Les **revenus de placement** ont été de 0,4 million de dollars, soit 1,1 million de dollars de moins que le montant pré vu au budget en raison d'une correction qui avait trait à l'exercice précédent. Le rajustement effectué a réduit de 0,9 million de dollars les revenus de placement de cette année. De même, le chiffre correspondant de 2,3 millions de dollars pour l 'exercice 1998-1999 aurait dû être inférieur du même montant.

Les dépenses

En 1999-2000, les dépenses se sont élevées à 139 millions de dollars, soit 13,4 millions de dollars de plus que prévu. Comme pour les revenus, l'écart est principalement attribuable à l'essor des activités liées à l'augmentation des revenus.

Les dépenses relatives aux **programmes de recherche pour le développement** correspondent aux coûts directs des projets de recherche scientifique et technique qui sont soit financés, soit administrés par le CRDI. En 1999-2000, les dépenses afférentes aux **programmes réguliers** ont atteint 55,1 millions de dollars, soit 1,5 million de dollars de plus que prévu. Ce chiffre aurait été beaucoup plus élevé encore étant donné le rythme rapide auquel ont été

Tableau 3. Dépenses (millions $) en 1999-2000 et 1998-1999.

	1999-2000			1998-1999	Écart entre les réalisations
	Budget révisé	Réalisations	Écart	Réalisations	
Total des dépenses	**125 606 $**	**139 034 $**	**13 428**	**131 505 $**	**5,4%**
Programmes de recherche pour le développement	**84 539**	**98 397**	**13 858**	**94 780**	**3,7%**
Programmes réguliers	53 539	55 084	1 545	58 873	
Activités liées à l'augmentation des revenus	31 000	43 313	12 313	35 907	
Soutien de la recherche pour le développement	**19 570**	**20 294**	**724**	**18 872**	**7,0%**
Soutien technique	9 340	9 224	-116	8 716	
Autres services de soutien	7 100	7 029	-71	6 588	
Gestion du programme	3 130	4 041	911	3 568	
Services administratifs	**21 497**	**20 343**	**-1 154**	**17 853**	**12,2%**
Administration	15 913	14 770	-1 143	12 600	
Gestion des bureaux régionaux	5 584	5 573	-11	5 253	

effectuées les dépenses à l'égard de projets cette année, mais la direction a dû mettre en place une série de contre-mesures au cours de l'exercice. Les dépenses afférentes aux activités liées à l'augmentation des revenus ont totalisé 43,3 millions de dollars, soit 12,3 millions de dollars de plus que ne le prévoyait le budget, à cause du volume plus élevé d'activités administrées par le Centre. Toutefois, comme les revenus et les dépenses au titre de ces activités concordent exactement, les fluctuations de leur volume n'exercent aucune influence sur les résultats. De concert avec le Conseil du Trésor, la direction du Centre envisage de modifier la convention comptable utilisée pour les programmes réguliers, de sorte que les revenus pourraient être reportés et constatés au moment où les dépenses sont engagées. Toute modification à cet égard entrerait en vigueur en 2001-2002.

Le **soutien de la recherche pour le développement** comprend les coûts des activités axées sur le savoir qui viennent appuyer les programmes de recherche pour le développement, y compris le coût du soutien technique, de la gestion du programme et des autres services de soutien. Le groupe du soutien technique est formé du personnel de programme chargé d'aider à l'élaboration de nouveaux projets, de surveiller les projets de recherche en cours et d'offrir un soutien spécialisé aux bénéficiaires. Par **autres services de soutien**, on entend les services qui appuient directement les programmes de recherche pour le développement, entre autres les services offerts par la Section de l'évaluation et le Service de gestion de l'information sur la recherche. Quant à la **gestion du programme**, elle se définit par le soutien et l'orientation du programme des travaux du Centre. Les dépenses relatives au soutien de la recherche pour le développement se sont élevées à 20,3 millions de dollars pour l'exercice, en hausse de 0,7 million de dollars par rapport aux prévisions budgétaires. L'écart est surtout attribuable à la redistribution du coût des locaux.

Sous les **services administratifs** sont regroupées les diverses fonctions d'orientation, de direction, d'administration et de services qui appuient le fonctionnement du Centre dans son ensemble et l'aident à assumer ses responsabilités institutionnelles, dont la gestion de sept bureaux régionaux. En 1999-2000, les dépenses à ce chapitre ont été de 20,3 millions de dollars, soit 1,2 million de dollars de moins que prévu. Là aussi, l'écart est dû à la redistribution du coût des locaux.

Les figures 4 et 5 illustrent la répartition des dépenses du Centre en fonction de la nouvelle structure de coûts à trois volets pour les exercices 1999-2000 et 1998-1999, respectivement.

Figure 4. Dépenses (millions $) en 1999-2000.

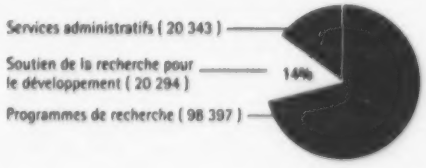
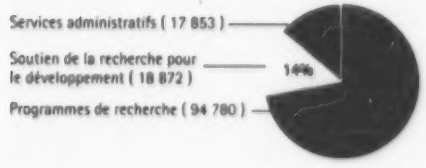


Figure 5. Dépenses (millions $) en 1998-1999.



Les fiches de rendement 1997–2000

L'an 2000 marque la fin du deuxième Programme institutionnel du CRDI. Lors du lancement de ce Programme, il y a trois ans, le CRDI s'était donné deux objectifs :

- favoriser et appuyer la production et l'application de résultats de recherche susceptibles de mener à des politiques et à des technologies pouvant améliorer les conditions de vie dans les pays en développement;
- mobiliser et consolider les capacités de recherche indigènes dans le Sud, en particulier les capacités ayant trait aux politiques et aux technologies qui favorisent la santé et la prospérité des sociétés, la sécurité alimentaire, la biodiversité et l'accès à l'information.

Le Programme donnait également quelques exemples de résultats de la recherche financée par le CRDI et des avantages qui en découleraient avant l'an 2000 tant sur le plan de l'institution que sur celui des programmes. La « fiche de rendement » qui suit témoigne de notre réussite. Elle expose aussi certaines des orientations futures que nous entendons adopter.

Le CRDI a toujours été tourné vers l'avenir. La fin d'un projet, qu'il ait donné ou non de « bons résultats », ouvre souvent la voie à de nouvelles recherches riches de promesses. Il n'est pas facile de donner une idée très exacte de cette perspective à long terme dans une fiche de rendement qui s'échelonne sur trois ans. Le court article intitulé *Leçons du Ghana*, qui accompagne cette fiche, montre par quels chemins détournés la recherche doit parfois passer pour donner lieu à des changements durables (voir p. 26–27).

LE RENDEMENT DU CENTRE

Les objectifs	Les progrès	L'avenir
Établir ou consolider au moins 15 réseaux régionaux et interrégionaux de grande envergure regroupant des établissements de recherche qui fonctionneront comme s'ils faisaient partie d'une seule et même institution et seront reliés entre eux et avec les milieux du savoir au Canada et dans le monde.	De 1997 à 2000, le CRDI a lancé 15 initiatives de programme. Gérées depuis le Centre par des équipes pluridisciplinaires, ces initiatives servent aussi de réseaux reliant entre eux les chercheurs du Sud et du Nord qui étudient des problèmes particuliers. Afin d'accroître la portée de ses travaux, le CRDI s'est efforcé de resserrer les liens entre ses réseaux et les bénéficiaires des projets. Souvent pour la première fois, ceux-ci ont pu recevoir un courriel, faire part des résultats de leur recherche sur leur propre site Web et échanger en ligne avec d'autres chercheurs. Le réseautage est aussi un élément important de plusieurs grands projets que le CRDI a mis sur pied parallèlement à ses initiatives de programme. L'Initiative de recherche sur les politiques minières et le développement durable dans les Amériques et la Recherche pour la lutte mondiale contre le tabac en sont deux exemples. Le CRDI continue de s'inspirer des conclusions d'une évaluation effectuée en 1996 sur les bénéfices du réseautage.	Le CRDI a réduit le nombre de ses initiatives de programme à 11. Il modifiera l'orientation de certaines d'entre elles pour répondre à des demandes d'un genre nouveau ou concentrer davantage son attention sur des axes de recherche précis. Le Centre appuiera dorénavant la recherche portant sur les « systèmes de connaissances », soit la multitude de tâches que supposent la production et l'utilisation du savoir. Ces systèmes englobent tant les diverses formes du savoir – des traditions orales aux bases de données réseautées – que les utilisateurs du savoir, qu'il s'agisse d'individus ou de groupes. Au cours des cinq prochaines années, le CRDI explorera certaines des principales questions de recherche ainsi que des moyens pratiques de vérifier de nouvelles hypothèses. Le Centre appuiera également la recherche axée sur la gouvernance pour faire en sorte que les institutions publiques soient plus représentatives et rendent plus justement compte aux citoyens qui dépendent d'elles. Ce genre de recherche revêt une importance particulière pour la reconstruction des sociétés qui ont connu des décennies de conflits.

Les objectifs	Les progrès	L'avenir
Accorder ou intensifier son soutien à au moins 12 consortiums regroupant plusieurs organismes donateurs ou secrétariats (dans lesquels le CRDI jouera un rôle de premier plan), ces organismes et secrétariats sont voués à la production et à l'application de connaissances pour résoudre d'importants problèmes de développement dans des écorégions ou des pays donnés.	Le CRDI a réussi à obtenir un soutien international pour la création de 12 secrétariats regroupant plusieurs organismes donateurs. Pendant la durée du Programme, le Réseau international de recherche sur le bambou et le rotin est devenu une organisation internationale de recherche et de développement, la première à s'établir en Chine. D'autres secrétariats, comme WETV, ne correspondant plus aux priorités de recherche du CRDI ou leur durée de vie utile ayant atteint son terme, le Centre en a interrompu le financement. Neuf secrétariats logent présentement au CRDI. Une évaluation des secrétariats du CRDI en a démontré la valeur et souligné la nécessité de définir clairement le rôle et les responsabilités de tous les partenaires.	Comme par le passé, les secrétariats serviront à assurer l'exécution des programmes. Le principal critère pour la création d'un secrétariat est la nécessité de travaux de recherche d'une envergure telle que le CRDI ne saurait les entreprendre seul et qui, par conséquent, requièrent l'appui d'autres donateurs tant pour l'élaboration du programme que pour la gestion de la mise en œuvre. Le CRDI aidera les secrétariats à mettre en place des systèmes de surveillance du rendement qui leur permettront d'améliorer la prestation des programmes et les comptes rendus des résultats obtenus.
Obtenir des fonds d'autres sources que le crédit du Parlement du Canada pour au moins 10 des 15 réseaux de recherche proposés et trouver des moyens novateurs de mobiliser d'autres ressources pour la réalisation de la mission du Centre.	Les activités liées à l'augmentation des ressources du CRDI au cours de la dernière année lui ont permis d'affecter 57,1 millions $ à la recherche dans les pays en développement. Outre ses partenaires traditionnels au chapitre du financement (autres organismes donateurs ou fondations, par exemple), le CRDI a obtenu la participation du secteur privé, notamment celle de Nortel Networks et d'Agra Systems Ltd.	Le désir du CRDI d'accroître les ressources mises à la disposition des chercheurs du Sud continue de motiver sa quête de ressources supplémentaires. Afin d'harmoniser ses activités de financement et de programme, le CRDI a créé la Direction générale des programmes et partenariats.
LE RENDEMENT DES PROGRAMMES Politiques économiques tenant compte des répercussions sociales : les politiques d'ajustement macro-économique ont de graves répercussions sur les groupes vulnérables. Tous les aspects de leur bien-être sont touchés : emploi, santé et éducation. Le Centre appuiera l'élaboration de nouvelles politiques visant à réduire au minimum ces répercussions néfastes dans 12 pays d'Afrique et d'Asie. Les travaux porteront sur la situation socio-économique, le sexe, l'âge et l'origine ethnique des personnes touchées.	Le CRDI a créé un réseau de chercheurs qui travaillent dans dix pays d'Afrique et d'Asie afin d'étudier l'incidence des changements économiques sur les pauvres. Deux grandes questions sont à l'ordre du jour : comment définir la pauvreté et comment l'évaluer ? Des indicateurs de la pauvreté fiables et faciles à obtenir permettent non seulement d'évaluer les effets des politiques économiques sur les pauvres, mais aussi de jauger les options politiques qui peuvent atténuer ces effets néfastes. Au Népal, ce sont les membres du réseau qui ont rédigé le chapitre sur la pauvreté du Neuvième Plan d'action national. Grâce au réseau, des équipes de chercheurs chevronnés, comme celle des Philippines, servent de référence à des pays comme le Ghana qui se sont joints plus tardivement. Le renforcement des capacités par le réseautage est devenu un élément indispensable du projet.	Les chercheurs veulent consolider le réseau en instituant une collaboration plus systématique. Ils travaillent à l'élaboration d'un ensemble d'indicateurs de la pauvreté que les chercheurs d'autres pays pourront utiliser et adapter à leurs besoins. Ils espèrent mettre en place un mécanisme semblable pour faire connaître les résultats des modèles économiques et des profils de la pauvreté qu'ils auront établis.

Les objectifs	Les progrès	L'avenir
Interventions visant à mettre fin à la dégradation des sols en Afrique subsaharienne : les chercheurs vont mettre au point et faire connaître différentes manières de maintenir la fertilité dans le cadre d'un réseau de recherche qui reliera les régions les plus touchées.	À Kargi, au Kenya, les collectivités surveillent l'exploitation des grands pâturages, assurent l'observation des règlements sur l'abattage des arbres et veillent à accroître le nombre de points d'eau afin de réduire la dégradation des sources d'eau existantes due à la surutilisation. Ces collectivités font partie des neuf pays de l'Afrique subsaharienne engagées pour dix années dans le *Programme sur les bordures désertiques*. Le CRDI finance des études effectuées au Burkina Faso, au Kenya et au Botswana dans le cadre de cette initiative.	L'Initiative en faveur des bordures désertiques fait partie d'un vaste programme lancé par le CRDI pour lutter contre la dégradation des sols et l'utilisation excessive et inéquitable de l'eau dans toute la région de l'Afrique et du Moyen-Orient. Ce programme, Gestion des ressources naturelles en Afrique et au Moyen-Orient, cherche à améliorer la sécurité alimentaire et l'approvisionnement en eau dans cette région. Il vise en particulier les collectivités rurales qui vivent dans des écosystèmes vulnérables comme les hautes terres de l'Afrique orientale et centrale.
Environ 15 % de tous les aliments consommés sur la planète proviennent de l'agriculture urbaine qui donne ainsi du travail à 800 millions de personnes. Les travaux de recherche auront pour but de réduire les risques pour la santé et de mieux faire accepter cette activité agricole qui deviendra de plus en plus importante pour assurer une nutrition adéquate dans le respect de l'environnement.	Le CRDI est reconnu comme un chef de file mondial dans la recherche sur l'agriculture urbaine. À Dar es Salaam, en Tanzanie, par exemple, l'activité des agriculteurs urbains est essentielle à l'approvisionnement en vivres de la localité. L'agriculture y est aussi la seconde source d'emploi. Des chercheurs ont étudié les pratiques agricoles en milieu urbain afin d'en évaluer la sécurité et les avantages et de déterminer les problèmes de pollution qu'elles entraînent. Les résultats de cette recherche ont servi de point de départ aux discussions en vue de l'élaboration d'un nouveau plan directeur d'aménagement de la ville. À Kampala, en Ouganda, un projet de recherche a amené les autorités locales à changer d'attitude : alors qu'autrefois elles faisaient obstacle à l'agriculture urbaine, cette pratique fait désormais partie des sujets à l'ordre du jour des réunions du conseil municipal.	Une récente évaluation des travaux du CRDI en agriculture urbaine révèle qu'ils ont donné lieu à une reconnaissance croissante de l'importance de l'agriculture urbaine et des défis qu'elle pose. Le rapport signale cependant que l'initiative de programme *Agriculture urbaine* doit tenir compte davantage des rapports sociaux et de la sexospécificité et que la dimension économique devrait être mieux intégrée à l'étape de la planification. À l'avenir, les chercheurs s'efforceront de trouver de nouveaux moyens d'intégrer la question des réseaux d'aqueduc et des systèmes d'évacuation des eaux aux pratiques agricoles. On accordera une importance particulière à la réutilisation des eaux usées domestiques et à la durabilité des sources d'approvisionnement en eau en milieu urbain. Pour favoriser une plus vaste diffusion des résultats de la recherche sur l'agriculture urbaine, le CRDI a contribué au lancement de réseaux de recherche dans ce domaine en Amérique latine et dans les Antilles, en Afrique subsaharienne ainsi qu'au Moyen-Orient et en Afrique du Nord.
Des outils, des méthodes et des indicateurs peu coûteux aideront ceux qui travaillent à la formulation et à la mise en application de réformes politiques en santé, en éducation et pour le bien-être social. Ils seront conçus par un consortium regroupant des intervenants du Canada et de l'Amérique latine.	Au Pérou, des chercheurs du Centro de Investigación de la Universidad del Pacifico ont mis au point des outils pour aider le gouvernement à mieux cibler ses programmes à l'intention des gens vivant dans une pauvreté absolue. Ils ont élaboré en particulier un indice du mieux-être familial qui tient compte des facteurs sociaux et culturels déterminant le degré de pauvreté ou de bien-être d'une famille. Cet indice permettra aux chercheurs de mieux déterminer et évaluer l'extrême pauvreté et ses causes. Ils instaureront ensuite un programme de surveillance et de suivi afin d'estimer l'efficacité des mesures de redressement.	Lors de la planification du nouveau Plan quinquennal du CRDI, il est apparu clairement qu'il fallait repenser le programme de recherche du Centre sur les politiques sociales. Le mode d'exécution de ce programme a changé à la suite des consultations qui ont lieu au sein et à l'extérieur du Centre. Dorénavant, le CRDI attachera moins d'importance aux questions d'ordre général et concentrera ses travaux davantage sur l'égalité d'accès aux services publics, comme les soins de santé, l'éducation et la formation; sur l'efficacité de la mise en œuvre de ces services; et sur leur durabilité.

Les objectifs	Les progrès	L'avenir
Dans le bassin du Jourdain, on favorisera l'acquisition de connaissances sur le commerce de l'eau et on cherchera à empêcher les conflits entourant cette précieuse ressource.	L'eau du bassin du Jourdain est une ressource commune aux Israéliens, aux Palestiniens, aux Jordaniens et, dans une moindre mesure, aux Syriens et aux Libanais. En Jordanie et à Gaza, des projets financés par le CRDI portent sur les moyens de recueillir et de distribuer l'eau de pluie pour l'utiliser en agriculture et dans les foyers. La recherche fait appel à des outils modernes comme les systèmes d'information géographique (SIG) pour mettre au point des techniques permettant de recueillir l'eau de pluie dans des régions qui reçoivent moins de 100 mm de pluie par année. Le CRDI aide également à jeter les bases de la gestion conjointe d'un aquifère d'une importance primordiale pour les Israéliens et les Palestiniens. Dans toute cette région, le CRDI appuie des projets axés sur les moyens d'économiser l'eau et d'en améliorer la qualité en réduisant la demande plutôt que d'accroître l'approvisionnement.	L'eau reste un problème dans toute la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord. L'approvisionnement ne satisfait pas aux besoins croissants de l'économie et de la démographie galopante. Le CRDI a lancé le Réseau de recherche sur la gestion de la demande en eau afin de déterminer comment utiliser l'eau de façon plus efficace et rentable. Le réseau servira à élargir le débat autour de cette question en améliorant la diffusion des résultats de recherche auprès des décideurs, des grands consommateurs d'eau et des représentants du public du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord.
On renforcera l'apport de la biodiversité dans le secteur agricole par des méthodes participatives d'amélioration des plantes en Asie et en Amérique latine afin de préserver les variétés végétales.	Les agriculteurs de l'État de Oaxaca au Mexique cultivent plus de 152 variétés locales de maïs. L'expansion économique, qui pousse les paysans à se tourner vers l'agriculture commerciale ou à abandonner les exploitations agricoles, pourrait entraîner la destruction des populations naturelles. Deux organisations mexicaines, le Centro Internacional de Mejoramiento de Maiz y Trigo (CIMMYT) et l'Instituto Nacional de Investigaciones Forestales Agricolas y Pecuarias (INIFAP), ont exploré dans quelle mesure les scientifiques et les agriculteurs pouvaient faire cause commune afin de préserver la diversité du maïs. Les résultats du projet financé par le CRDI ont convaincu les phytogénéticiens du CIMMYT et de l'INIFAP que les variétés modernes ne conviennent pas aux terres pauvres où les variétés locales sont cultivées. Les deux organisations réintroduisent les variétés locales des semences entreposées dans leur banque génomique et modifient leur approche de la protection de la diversité et de la sélection végétale dans certains milieux.	Le CRDI intensifie ses efforts pour instituer un programme de sélection végétale participative capable de répondre aux besoins des petits exploitants agricoles des pays en développement en travaillant en collaboration avec d'autres donateurs et le Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale (GCRAI). Le savoir des agriculteurs en ce qui a trait aux variétés végétales locales constituera un des critères de sélection, outre la production effective, la facilité de récolte et d'entreposage, la tenue à la cuisson, le temps de maturation, etc. Le programme tente d'innover en établissant un système qui garantisse à toutes les parties (agriculteurs et sélectionneurs du secteur privé) de pouvoir profiter des caractères spécifiques des nouvelles variétés.
On établira de nouveaux modes de production pour permettre aux petites entreprises des pays en développement d'accroître leurs profits et de promouvoir l'emploi tout en protégeant l'environnement.	Grâce à PROPEL, organisation non gouvernementale latino-américaine qu'appuie le CRDI, plus d'une cinquantaine de tanneries artisanales en Bolivie, en Colombie et en Équateur ont réduit leurs émissions polluantes, accru leur rentabilité et consolidé leur position concurrentielle. En Afrique, le Réseau de mise en valeur des végétaux (Afrique) aide à lancer ou à améliorer les entreprises communautaires qui exploitent les matières premières locales. En Guinée, par exemple, le réseau contribue à la préservation de l'art traditionnel de la teinture de tissus à l'indigo.	Le CRDI accordera son appui surtout aux petites, moyennes et micro-entreprises qui s'intéressent à la recherche axée sur l'entrepreneurship et l'essor commercial de groupes habituellement difficiles à rejoindre comme les collectivités rurales, les femmes et les jeunes. La majeure partie de l'aide ira à l'Afrique et les chercheurs se pencheront plus attentivement sur la possibilité d'utiliser les technologies de l'information et de la communication (TIC) pour rejoindre ces groupes.

Les objectifs	Les progrès	L'avenir
On veillera à ce que l'utilisation des nouvelles technologies de l'information se répande équitablement parmi les habitants et les gouvernements des pays en développement.	En 1997, le CRDI lançait l'initiative de programme Acacia afin d'aider les collectivités et les groupes sociaux défavorisés en Afrique à prendre en charge leur propre développement par l'accès aux TIC et une utilisation efficace de ces technologies. En février 2000, l'initiative Acacia a été à l'honneur lors d'un concours tenu dans le cadre de Bamako 2000, réunion internationale sur les TIC. Le concours était commandité par la société française Alcatel. Neuf projets financés par le CRDI ont été mis en vedette à cette occasion. Le projet gagnant, coordonné par ENDA Tiers Monde, est un bon exemple de la façon dont les TIC peuvent transformer l'économie d'une collectivité pour donner un plus grand rayonnement aux innovations techniques et sociales de groupes locaux.	Lorsque le CRDI a lancé Acacia, il était l'un des rares organismes à étudier comment l'utilisation des TIC pouvait aider les collectivités les plus marginalisées de l'Afrique. Aujourd'hui, les TIC et les activités de développement intéressent un grand nombre d'intervenants. Le Centre examine donc les diverses options qui s'offrent à lui pour déterminer où son action sera le plus appropriée. Un système d'évaluation et d'apprentissage, appelé ELSA, a été mis sur pied afin d'assurer la surveillance continue des télécentres installés dans cinq pays d'Afrique dans le cadre de l'initiative Acacia. ELSA procédera également à diverses études panafricaines afin de profiter des leçons que l'on peut tirer de la création de ces centres d'accès à l'Internet.
Un réseau offrira un « guichet unique » aux milieux de la recherche au service du développement en Asie et sur les autres continents, afin qu'ils puissent échanger des connaissances; certains des membres du réseau seront reliés pour la première fois à l'Internet.	Grâce au Réseau panasiatique, le CRDI a aidé des chercheurs du Bangladesh, du Bhoutan, du Cambodge, du Laos, de la Mongolie, du Sri Lanka et du Viet Nam, à aborder une mine de savoirs et de contacts en leur donnant accès à l'Internet. Le Réseau panasiatique a aussi lancé un projet pilote dans la région de Pondichéry, en Inde : grâce à la téléphonie communautaire et à l'accès à Internet, ces collectivités rurales peuvent désormais entrer de plain-pied dans l'ère de l'information. Six boutiques informatiques ont été mises à la disposition des villageois; les femmes, en particulier, y ont recours pour obtenir de l'information sur les programmes de supplément au revenu familial et d'assistance sociale; les assurances à bas prix; les questions de santé, surtout en ce qui a trait à la conception et à l'éducation des enfants; et sur les démarches à faire pour démarrer de nouvelles entreprises familiales.	Le CRDI a réussi à fournir l'accès à l'Internet à des pays autrefois « isolés ». Le Centre s'efforcera d'étendre l'accès aux TIC aux petites collectivités et aux régions éloignées qui font appel aux communications sans fil comme les modems radio et la radiodiffusion par satellite. Le Centre se concentrera également sur l'élaboration de contenus de sites Web et en fera une plus ample utilisation en vue de la diffusion et de l'échange d'informations.
Réduction des conflits au sujet de l'exploitation des ressources : En Asie, les tribus et les habitants des collines pratiquent l'agriculture itinérante sur brûlis depuis des siècles. On tentera de trouver des façons d'améliorer les pratiques traditionnelles, d'accroître les revenus et d'augmenter la fierté des populations du nord-est de l'Inde, du Laos, du sud de la Chine et du Cambodge. En même temps, on s'efforcera de réduire au minimum la dégradation de l'environnement et les conflits avec les gouvernements.	Dans l'État du Nagaland, région montagneuse du nord-est de l'Inde, la pression démographique croissante a modifié les pratiques agricoles locales de la culture sur brûlis. Les périodes de jachère ont aussi été réduites. Afin de lutter contre l'érosion du sol et la diminution de la production agricole associées à une agriculture plus intensive, des chercheurs ont uni leurs efforts à ceux des collectivités locales pour parfaire et répandre des pratiques culturales qui non seulement réduisent l'érosion, mais améliorent la fertilité des sols. Le projet s'adressait tout particulièrement aux femmes. Il leur a permis d'établir sur les terrains déboisés des pépinières d'essences bénéfiques. En outre, leur participation aux décisions ne les confine plus au rôle traditionnel de manœuvre agricole qui leur était dévolu.	Le CRDI a adopté une approche communautaire à la gestion des ressources naturelles qui sollicite le savoir indigène et la participation des collectivités afin de trouver des solutions à la dégradation des ressources naturelles qui constituent pour beaucoup un moyen de subsistance. Cette approche, systématiquement mise en application dans les collectivités des fragiles régions côtières de l'Asie, sera adaptée à des écosystèmes semblables en Amérique latine et en Afrique.

Leçons du Ghana

Un projet décennal du CRDI reconnu comme un modèle de recherche pour le développement

Navrongo se trouve à douze longues heures de voiture de la capitale du Ghana, Accra. Ce village de 10 000 âmes est le plus souvent dépourvu d'électricité; il n'y a ni service téléphonique, ni eau courante. Durant les périodes de vaches maigres, les réserves de produits de première nécessité, comme le millet, le sorgho et l'arachide, s'épuisent vite. Navrongo ne semble guère être l'endroit où trouver un établissement de recherche prospère, a fortiori une institution dont la réputation internationale est confortablement assise. Et pourtant ! De ses humbles débuts comme station locale logée dans deux cabanes transformées, le Centre de recherches sur la santé de Navrongo (CRSN) est devenu un centre de recherche de premier plan qui relie par satellite l'Afrique au reste du monde. Les membres de l'équipe à qui l'on doit cette métamorphose sont désormais considérés comme des chefs de file dans le domaine de la recherche épidémiologique en Afrique, des pionniers dans l'application des nouvelles technologies de l'information et des guides pour d'autres chercheurs en Afrique et en Asie. Pour le CRDI, qui l'appuie depuis le début, le CRSN est un exemple éloquent de ce que l'on veut dire quand on parle de recherches qui *« font avancer les choses »*. Comment le CRSN a pu connaître un tel succès en dit long sur la nature de la recherche pour le développement et le travail que fait le CRDI.

Les premiers contacts

Lorsque les chercheurs du CRDI ont fait la connaissance de leurs homologues ghanéens à Navrongo, en 1990, pour 1 000 naissances vivantes, 222 enfants mouraient avant d'atteindre l'âge de cinq ans. L'Overseas Development Assistance (ODA) du Royaume-Uni venait de terminer une recherche sur le terrain afin de déterminer si ces sombres statistiques pouvaient être renversées par l'ajout de vitamine A au régime alimentaire de la population locale. Les résultats ont été impressionnants : une simple gélule de supplément vitaminique a réduit le taux de mortalité infantile de 23 %. Les données recueillies sur les 90 000 personnes sondées dans le cadre du projet sont tout aussi frappantes. La collaboration des ménages de la région a permis aux chercheurs de l'ODA d'avoir une excellente vue

Photo CRDI : D. Mowbray

Le Dr Fred Binka, visionnaire et leader incontesté du CRSN depuis 1992.

d'ensemble de la santé de la population. Les chercheurs du CRDI ont vu là l'occasion de mobiliser les ressources, les capacités et les technologies mises en place lors du projet sur la vitamine A. Aussi ont-ils financé une étude pour découvrir d'autres moyens de réduire la mortalité infantile. Ce financement, quoique modeste, a été capital pour l'essor du CRSN. Selon le docteur Fred Binka, directeur du CRSN, « *le financement du CRDI nous a permis de tenir bon pendant la période difficile qu'il nous a fallu traverser avant d'être bien en selle* ».

Tracer la voie à suivre pour cette nouvelle institution a été plus facile lorsque le gouvernement du Ghana a annoncé, en 1992, qu'elle devait devenir l'un des trois groupes de recherche du district directement relié au ministère de la Santé. Les chercheurs de Navrongo avaient désormais un rôle précis à jouer au sein du système de santé du pays et les moyens d'influer sur les décideurs.

Des interventions opportunes

La collaboration du CRDI avec le CRSN n'a pas pris fin lorsque ce dernier a acquis ce nouveau statut « officiel ». Le personnel du CRDI a continué à mettre à contribution ses contacts au sein de la communauté internationale de chercheurs et d'organismes de développement afin d'obtenir le financement et le savoir-faire nécessaires pour consolider les capacités de recherche du CRSN. C'est ainsi qu'en 1992, le CRDI a réuni le docteur Binka et des spécialistes du régime de santé canadien et du système d'information géographique (SIG) de l'Université McMaster. Grâce aux compétences en matière de SIG et aux télécommunications par satellite dont il était désormais doté, le CRSN a pu obtenir des fonds pour mener une seconde étude sur le terrain en vue d'éradiquer le paludisme, maladie endémique qui décime la région. L'utilisation de moustiquaires imprégnées de perméthrine, un insecticide peu toxique, a permis aux chercheurs d'accroître la réduction du taux de mortalité infantile de 17 %. Qui plus est, le nombre d'enfants hospitalisés a chuté de 40 % !

Un héritage durable

Le CRSN a surmonté maints obstacles pour en arriver là et cette réussite a demandé bien des efforts, entre autres :

- Un appui empreint de souplesse de la part d'un important groupe de donateurs, notamment l'ODA, du Royaume-Uni; l'Agence internationale pour le développement, des États-Unis; l'Organisation mondiale de la santé; l'Agence finlandaise pour le développement international (Finnida; aujourd'hui le ministère finlandais pour le développement et la coopération internationale); la Fondation Rockefeller; le Conseil de la population; la Fondation Bill Gates; et le CRDI.
- Le leadership actif de la population locale de Nankana et de Kassena ainsi que du gouvernement du Ghana.
- Les compétences des chercheurs et des techniciens de diverses disciplines et de nombreux pays.
- Les outils technologiques appropriés.

Il aura aussi fallu dix ans. Au cours de cette décennie, le CRSN a sauvé des milliers de vie à Navrongo et dans la région avoisinante. Il a transformé la prestation des soins de santé dans tout le pays et influé sur la recherche médicale en Afrique et en Asie. Au-delà de cet héritage toutefois, le CRSN a montré que si elle doit « *faire avancer les choses* », la recherche exige des partenariats, de la persévérance et une vision à long terme du développement.

Les trente ans du CRDI

Cassave, gari, foufou. Ces aliments traditionnels portent différents noms selon les pays, mais ils ont tous la même racine : le manioc. Ce tubercule nourrit un demi-milliard de personnes dans le Sud. Culture privilégiée des paysans qui pratiquent l'agriculture de subsistance, le manioc croît dans des terres arides et nécessite peu d'eau, de pesticides ou d'engrais. Il produit par année plus d'énergie par unité de terre cultivée que toute autre culture vivrière. Pourtant, pendant des années, les scientifiques ont fait fi de cette « plante des pauvres ».

En 1971, toutefois, le CRDI et l'ACDI ont entrepris un programme de recherche sur le manioc en collaboration avec des chercheurs du Sud. Du Centre international d'agriculture tropicale où ils étaient basés en Colombie, les scientifiques ont identifié des variétés végétales qui ont quadruplé le rendement national moyen dans certains pays; augmenté la teneur en protéines, habituellement faible, du manioc; et amélioré sa résistance aux maladies. Au début des années 1990, des chercheurs parrainés par le CRDI en Ouganda ont mis au point des variétés de manioc capables de résister à la mosaïque du manioc, virus qui avait détruit presque toute la récolte de manioc du pays. D'après les estimations, en 1994, 3 000 personnes sont mortes des suites de maladies liées à la famine découlant directement de l'infestation des champs de manioc. Aujourd'hui, grâce aux nouvelles variétés, les chercheurs estiment que l'Ouganda enregistrera bientôt un niveau de production du manioc supérieur à celui d'avant l'épidémie.

Ce récit illustre l'étroitesse de la collaboration que le CRDI a établie, sur trois décennies, avec des scientifiques du Sud alors qu'ils découvraient, par leurs propres travaux de recherche, des solutions aux problèmes de développement qu'ils avaient eux-mêmes cernés. En 1970, lors de la création du Centre, d'aucuns considéraient cette manière d'agir comme bien singulière.

LES ANNEES 1970 . . . . LA CRISE DU PÉTROLE . . . . L'ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTÉ ADOPTE LA STRATÉGIE DE LA SANTÉ POUR TOUS

1970 La *Loi sur le CRDI* est adoptée à l'unanimité par la Chambre des communes. La première réunion du Conseil des gouverneurs, présidée par Lester B. Pearson, a lieu en octobre. Y assiste le premier président du CRDI, David Hopper.

décennie 1970 Le CRDI joue un rôle de premier plan dans la création de plusieurs centres qui forment le Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale (GCRAI), un réseau de centres de recherche internationaux voués à l'augmentation de la production alimentaire dans les pays en développement.

Pourtant, au fil des ans, le CRDI a acquis une réputation internationale pour l'excellence de son travail. En accordant au CRDI le Prix du XXI[e] siècle, en 1988, la Société de recherches scientifiques Sigma Xi déclarait : *Dans un monde où la richesse dépend de plus en plus de la compétence humaine et de l'accès à la technologie, le CRDI a été un instrument innovateur pour que le Tiers Monde se dote de sa propre expertise scientifique et technique.*

La première décennie : les années 1970

– Maurice Strong (ancien président de l'ACDI et membre du Conseil des gouverneurs du CRDI)

Le CRDI a été créé à une époque où l'appui international au développement était languissant et où les programmes d'aide extérieure étaient entachés de désillusion et de méfiance. Pendant des années, il était évident que les avantages spectaculaires que la science et la technologie apportaient aux pays riches n'étaient pas acquis aux pays en développement. En 1969, les leaders mondiaux ont estimé que les activités de développement étaient à un tournant et qu'il fallait leur imprimer une nouvelle direction.

La réponse du Canada à cette sollicitation a été la création du CRDI. L'idée en revient à Maurice Strong, le premier président de l'ACDI. Convaincu que l'écart entre les pays riches et les pays pauvres sur le plan de la technologie et des capacités de recherche constituait un obstacle de taille au développement, Strong et d'autres décidèrent qu'il était temps de créer un nouveau genre d'institution. Aussi, le 7 juin 1967, le Premier ministre d'alors, Lester B. Pearson, annonçait-il publiquement pour la première fois l'intention du gouvernement du Canada de fonder ce qui allait devenir le CRDI : le premier organisme du monde à être mandaté pour appuyer des activités de recherche comme les auront définies les pays en développement.

Un personnel qualifié, avec des idées neuves, s'est efforcé de créer cette nouvelle entité et on a mis à sa disposition les fonds voulus pour le faire : les crédits accordés au CRDI ont augmenté régulièrement et rapidement pour passer de 1,4 million $ en 1970-1971 à 36,9 millions $ en 1978-1979.

Les projets du CRDI au cours de cette première décennie ont été axés sur des produits de base précis, sur les monocultures et sur des centres d'activité économique particuliers, et ils se confinaient habituellement à une discipline scientifique unique. Ainsi, on a créé de nouvelles variétés végétales ou mis au point de nouveaux instruments mécaniques comme des

NORMAN BORLAUG, LE PÈRE DE LA RÉVOLUTION VERTE, REÇOIT LE PRIX NOBEL DE LA PAIX

1978 Le CRDI finance un projet proposé par des chercheurs de l'Université de Waterloo, en Ontario, pour la mise au point d'une pompe à main adaptée aux conditions qui prévalent dans le Sud. La pompe légère faite de plastique PVC (polychlorure de vinyle) qui en est résulté est présentement utilisée dans au moins 13 pays en développement.

1980 À l'issue de la Conférence des Nations unies sur la science et la technique au service du développement, le CRDI lance un Programme de coopération afin de favoriser la collaboration entre les établissements de recherche au Canada et dans le Sud.

pompes à main, ou des innovations comme des digesteurs de biogaz et des latrines à fosse. Les projets consistaient aussi en études économiques sur la façon dont les travailleurs marginalisés (crieurs ou conducteurs de pousse-pousse) gagnaient leur vie.

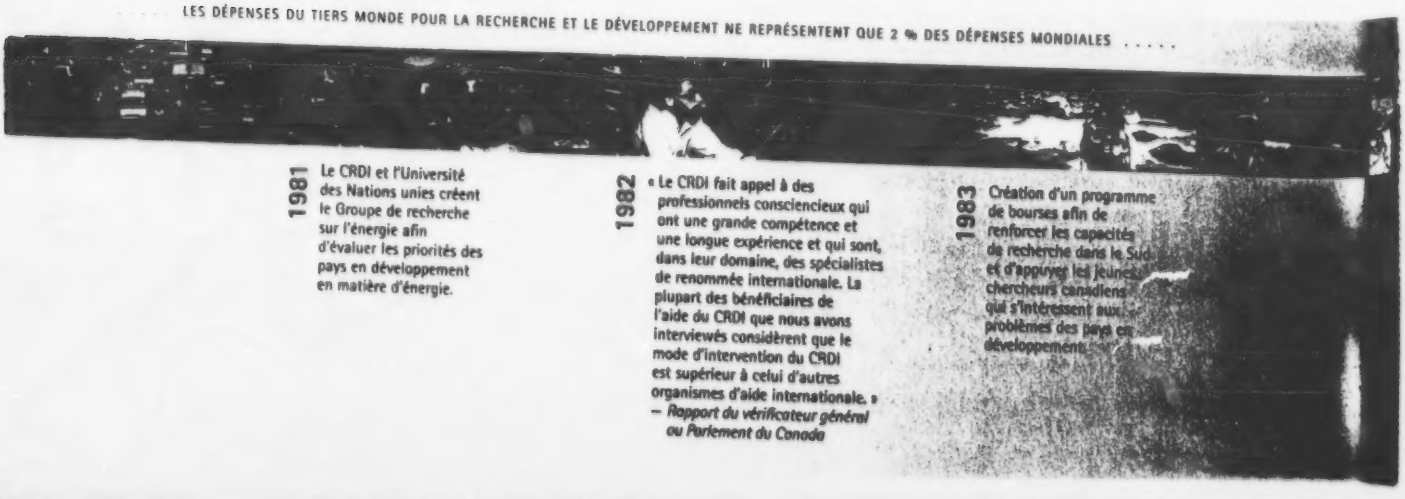
L'organisation des divisions du Centre s'inspirait du modèle universitaire : agriculture, science alimentaire et nutrition, sciences sociales, sciences de la santé et science de l'information. Le personnel des programmes travaillait beaucoup sur le terrain afin de connaître les priorités des populations locales, apprendre comment intégrer les valeurs traditionnelles à leur recherche et adapter leurs travaux aux milieux ambiants. Tous les projets faisaient une large place à la formation pour finalement donner lieu à la création d'un groupe de scientifiques de renommée internationale dont plusieurs ont par la suite pris les rênes de leur propre pays. Eduardo Amadeo, par exemple, est devenu président de la Banque de Buenos Aires après avoir travaillé auprès du CRDI, puis il a ultérieurement occupé le poste de ministre des Affaires sociales de l'Argentine. En même temps, des éléments d'infrastructure comme des centres de recherche, des bibliothèques et des systèmes d'information étaient établis.

À cette époque, on s'efforçait surtout de faire profiter les pays en développement des retombées des progrès scientifiques et technologiques. Mais on s'est graduellement rendu compte que même si on réussissait à atteindre les objectifs fixés, ils étaient sans doute trop étroitement définis pour entraîner de réels changements dans la vie des gens. Le Centre a donc abordé la recherche sous une perspective pluridisciplinaire, intégrant l'apport des sciences sociales et l'appoint des sciences physiques. Par exemple, dans une recherche sur le quinoa, céréale cultivée dans la région andine de l'Amérique du Sud depuis 3 000 ans, les chercheurs ne se sont pas contentés de modifier les plantes, mais ont aussi attaché plus d'importance aux points de vue des agriculteurs et tenu compte d'activités non reliées à l'exploitation agricole comme la distribution des semences, la commercialisation et la transformation des produits.

– Ivan Head (président du CRDI, 1978-1991)

Au cours des années 1980, le Centre a ciblé ses programmes avec plus de précision. Au sein de l'organisme, la collaboration entre les divisions s'est resserrée : les scientifiques du domaine

LES DÉPENSES DU TIERS MONDE POUR LA RECHERCHE ET LE DÉVELOPPEMENT NE REPRÉSENTENT QUE 2 % DES DÉPENSES MONDIALES



1981 Le CRDI et l'Université des Nations unies créent le Groupe de recherche sur l'énergie afin d'évaluer les priorités des pays en développement en matière d'énergie.

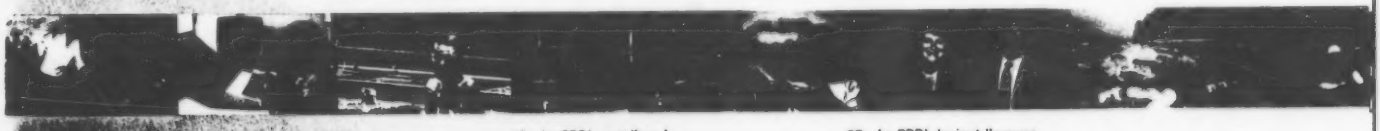
1982 « Le CRDI fait appel à des professionnels consciencieux qui ont une grande compétence et une longue expérience et qui sont, dans leur domaine, des spécialistes de renommée internationale. La plupart des bénéficiaires de l'aide du CRDI que nous avons interviewés considèrent que le mode d'intervention du CRDI est supérieur à celui d'autres organismes d'aide internationale. » – *Rapport du vérificateur général au Parlement du Canada*

1983 Création d'un programme de bourses afin de renforcer les capacités de recherche dans le Sud et d'appuyer les jeunes chercheurs canadiens qui s'intéressent aux problèmes des pays en développement.

de la santé et les spécialistes des communications, par exemple, ont travaillé ensemble afin de mieux faire accepter la nécessité de l'immunisation aux populations pauvres de l'Indonésie.

À l'extérieur du CRDI, des pays d'Afrique et d'Amérique latine se sont efforcés de trouver des moyens novateurs de restructurer leurs économies, qui croulaient sous l'endettement. Le Centre a appuyé leurs efforts en finançant des projets de recherche dont les gouvernements du Sud pouvaient directement se servir dans leurs négociations avec la Banque mondiale et le Fonds monétaire international. Le Consortium pour la recherche économique en Afrique (CREA) est un de ces projets. Aujourd'hui, ce consortium regroupe plusieurs donateurs et il est le premier établissement de recherche du continent africain dans le domaine économique. *Notre continent, notre avenir*, ouvrage publié en 1999, auquel ont contribué plusieurs économistes associés au CREA, présente le point de vue africain sur la stratégie d'adaptation structurelle édictée par les institutions de Bretton Woods.

À titre de société d'État, le Centre jouit d'un certain degré d'autonomie qui lui confère une liberté d'action que n'a pas le gouvernement du Canada. En Amérique du Sud, le CRDI a profité de sa neutralité pour financer des institutions où de nombreux spécialistes des sciences sociales avaient trouvé asile durant les périodes de dictature. En Afrique du Sud, même s'il



1983 Le CRDI appuie CGNET, un projet novateur visant à relier les centres du GCRAI par courrier électronique. D'entrée de jeu, le CRDI a été le seul organisme de développement à reconnaître l'importance des TIC dans le domaine du développement.

1984 Le CRDI contribue à la création du Système du Secrétariat du Commonwealth pour la comptabilisation de la dette extérieure, progiciel visant à aider les économistes et les décideurs des pays en développement à mieux saisir les problèmes relatifs à la gestion de la dette extérieure.

1988 Le CRDI devient l'organe d'archivage officiel des documents de la Commission Brundtland; il intègre la notion de développement durable dans toutes ses activités.

avait été déclaré *non grata* par le système d'apartheid, le CRDI a appuyé les travaux de chercheurs opposés à l'apartheid, qui se trouvaient en exil, et les a aidés à élaborer des projets pour leur pays par le truchement d'autres États sud-africains.

Comme l'a souligné Nelson Mandela alors qu'il était président de la république d'Afrique du Sud,

> *Dès avant la première élection démocratique en avril 1994, le Centre a joué un rôle crucial auprès de l'ANC et du Mouvement démocratique pour préparer les négociations et [...] nous a aussi aidé à prendre nos charges et à assumer la transformation de l'État.*

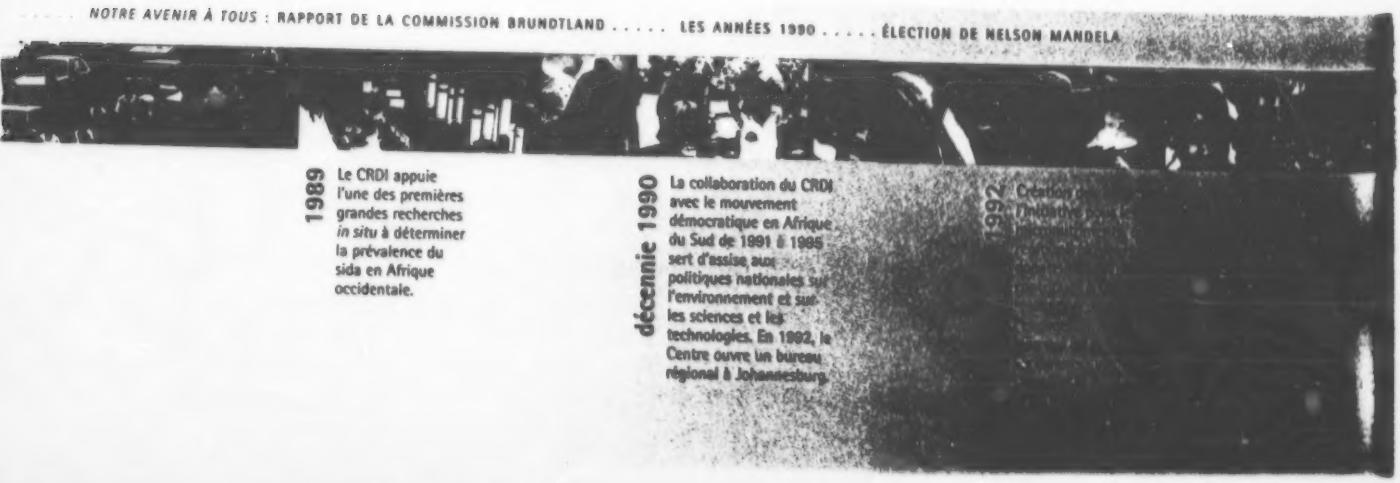
À mesure que s'accroissait le nombre de chercheurs qualifiés dans les pays en développement au cours de cette décennie, les projets axés sur le perfectionnement des compétences devenaient moins pertinents pour certaines régions; aussi le CRDI a-t-il décidé qu'il était plus important de financer des réseaux et des mécanismes d'échange d'information.

La troisième décennie : les années 1990

— *Keith Bezanson (président du CRDI, 1991-1997)*

Le CRDI a abordé cette décennie avec un effectif de 571 personnes et un crédit parlementaire de 114,1 millions $; au bout de dix ans, avec les réductions réitérées, le personnel ne se chiffrait plus qu'à 347 et le crédit parlementaire à 86,7 millions $. Ces compressions ont exigé des changements radicaux dans l'exploitation du Centre. Des idées qui avaient déjà été avancées — par exemple, que la recherche financée par le CRDI devrait être axée sur les problèmes et pluridisciplinaire — ont été préconisées de nouveau, si bien que la décentralisation de la planification et de la prise de décisions a été avalisée. Plutôt que de continuer à élaborer des programmes en fonction de ses divisions et de diverses disciplines, le personnel du Centre a commencé à les planifier en fonction de thèmes et de problèmes de développement précis, et selon les régions géographiques. En outre, l'accent a été mis davantage sur l'utilisation et la diffusion des résultats de la recherche. Le CRDI devenait une organisation plus petite et plus

NOTRE AVENIR À TOUS : RAPPORT DE LA COMMISSION BRUNDTLAND ..... LES ANNÉES 1990 ..... ÉLECTION DE NELSON MANDELA



1989 Le CRDI appuie l'une des premières grandes recherches *in situ* à déterminer la prévalence du sida en Afrique occidentale.

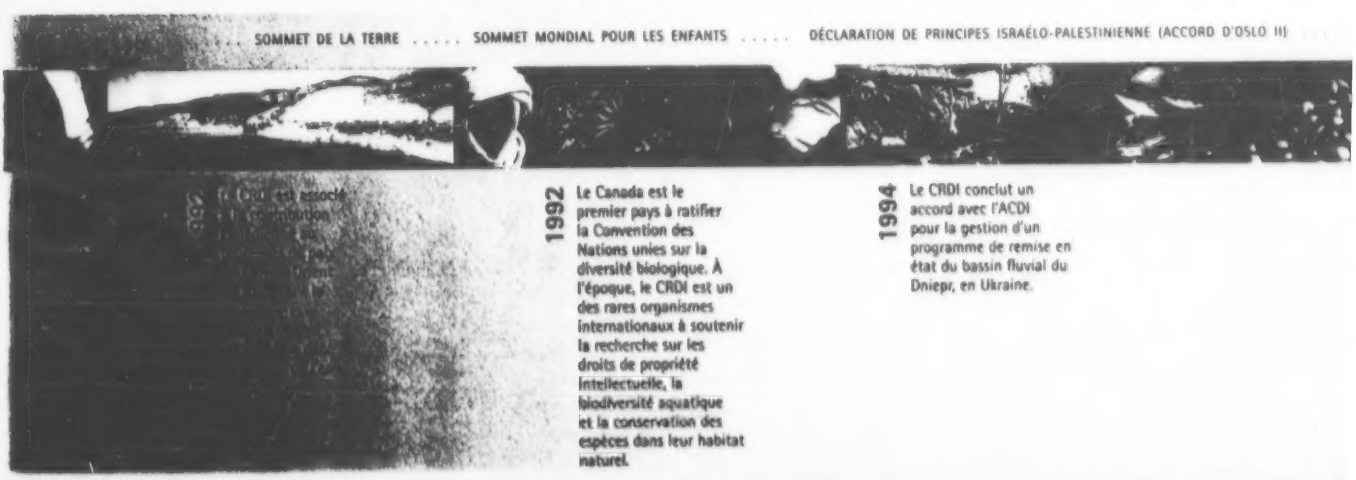
décennie 1990 La collaboration du CRDI avec le mouvement démocratique en Afrique du Sud de 1991 à 1995 sert d'assise aux politiques nationales sur l'environnement et sur les sciences et les technologies. En 1992, le Centre ouvre un bureau régional à Johannesburg.

étroitement ciblée, mais son mandat fondamental restait intact.

C'est à cette époque que le Centre a préparé son premier Programme institutionnel. Il contenait bien sûr ses nouvelles orientations, mais reflétait aussi la décision, prise en 1992 au Sommet de la Terre à Rio de Janeiro, d'élargir le mandat du CRDI pour lui confier un rôle important dans la mise en œuvre du programme Action 21. Afin d'atteindre les objectifs fixés en matière de développement durable et équitable, le Centre a révisé ses activités de programme et adopté une nouvelle direction.

En 1995, le CRDI améliorait encore sa structure organisationnelle en y ajoutant des initiatives de programme qui devaient mettre à profit les réseaux de recherche pluridisciplinaires entretenus avec un soin jaloux pendant toutes ces années. En dix ans, le CRDI est passé de 55 sous-programmes répartis dans de nombreuses divisions et plusieurs bureaux régionaux à 11 initiatives de programme axées sur des questions précises et bien définies. Une étude sur la contamination par le mercure au Brésil, par exemple, illustre cette approche; l'équipe du projet comprenait un médecin, un ingénieur, une infirmière, un expert des forêts tropicales, une neurotoxicologue, un biochimiste, un pêcheur et un dirigeant communautaire.

Déjà en 1971, le CRDI collaborait avec l'ACDI au financement de recherches en agriculture. Plus récemment, le Centre a tiré profit de son expérience dans la gestion de projets de ce genre pour amorcer une collaboration avec d'autres partenaires, y compris l'ACDI, et a accepté de plus en plus d'accueillir des secrétariats internationaux, estimant que les organismes qui agissent seuls n'ont pas toujours l'envergure nécessaire pour atteindre leurs objectifs. Le



1992 Le Canada est le premier pays à ratifier la Convention des Nations unies sur la diversité biologique. À l'époque, le CRDI est un des rares organismes internationaux à soutenir la recherche sur les droits de propriété intellectuelle, la biodiversité aquatique et la conservation des espèces dans leur habitat naturel.

1994 Le CRDI conclut un accord avec l'ACDI pour la gestion d'un programme de remise en état du bassin fluvial du Dniepr, en Ukraine.

Centre abrite présentement neuf secrétariats regroupant divers donateurs dont les programmes vont de la lutte mondiale contre le tabac à la recherche sur le commerce et les politiques industrielles en Afrique du Sud.

Les partenaires du CRDI comprennent des chercheurs de pays en développement, des universités canadiennes, des institutions multilatérales et d'autres organismes donateurs. Le Centre favorise la collaboration non seulement entre les pays en développement mais aussi entre les chercheurs établis au Canada. C'est dans cet esprit qu'il a établi en 1996 le Bureau du Partenariat et développement des affaires. À l'heure actuelle, le CRDI gère environ 50 millions $ de fonds d'origine autre que parlementaire.

– Maureen O'Neil (présidente du CRDI, 1997 à ce jour)

Alors qu'il aborde sa quatrième décennie d'existence, le CRDI réitère son intention de mettre l'accent sur la recherche axée sur l'élaboration des politiques. Le Centre a toujours appuyé la recherche sur les politiques scientifiques et technologiques et tout mis en œuvre pour que la planification des programmes dans les pays en développement fasse une plus large place aux politiques scientifiques. Le CRDI cherchera à saisir toutes les occasions de relier plus étroitement les résultats de la recherche aux politiques établies et à l'élaboration de nouvelles politiques. Certains projets vont déjà dans ce sens, notamment ceux qui ont pour but d'atténuer la pauvreté ou de résoudre les conflits sur l'utilisation des ressources naturelles.

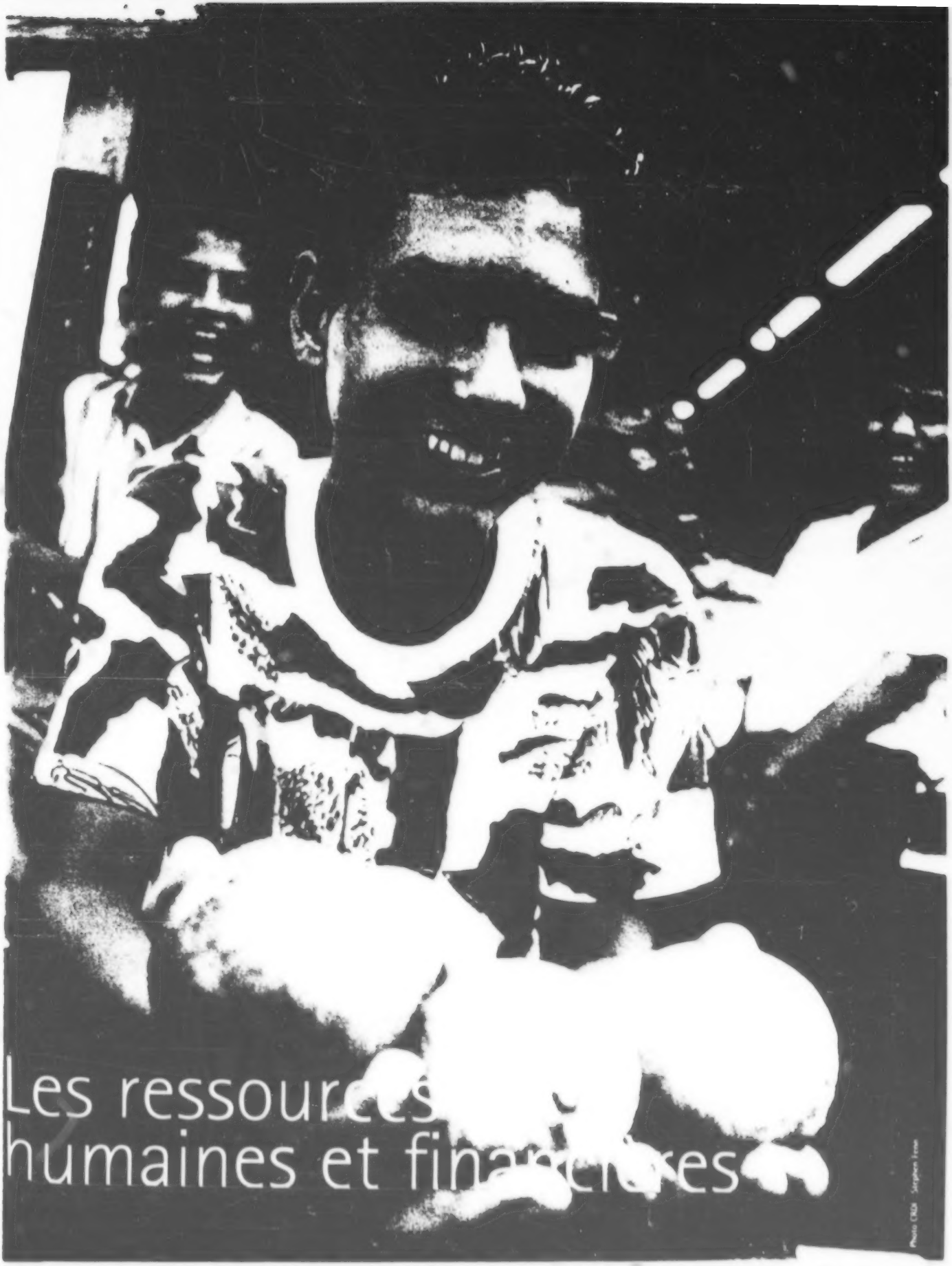
Le Centre a toujours su profiter de la riche expérience qu'il a acquise auprès de ses partenaires, qui lui ont permis de mieux comprendre les problèmes du Sud. Il continue de croire que le progrès social et économique dans les pays en développement ne sera possible que si les gens du Sud prennent en mains leur propre destinée. Dans les années à venir, le Centre s'inspirera des leçons qu'il a apprises au cours des trente dernières années, mais il cherchera aussi à mettre au jour de nouveaux savoirs et à faire valoir de nouvelles approches du développement fondées sur ces savoirs.

CONVENTION DES NATIONS UNIES SUR LA LUTTE CONTRE LA DÉSERTIFICATION ..... EFFONDREMENT DE L'UNION SOVIÉTIQUE .....

1995 D'après une enquête exhaustive menée auprès des chefs de projet, le perfectionnement des compétences en gestion, la capacité d'envisager les problèmes sous une perspective scientifique et l'envergure professionnelle sont les répercussions les plus importantes de l'appui accordé par le CRDI aux chercheurs du Sud.

1996 Le CRDI se joint à un consortium d'organismes donateurs pour appuyer le *Programme sur les bordures désertiques*, programme de recherche-action d'envergure internationale axé sur la gestion des ressources naturelles en vue de lutter contre la désertification.

1997 Le CRDI lance l'initiative Acacia, son plus important programme d'appui à la recherche [illegible]


Les ressources
humaines et fin
Photo CRDI

La gouvernance

Un tour d'horizon

Les architectes du CRDI ont créé un organisme unique en son genre, institué et parrainé par le Parlement du Canada mais dirigé par un Conseil des gouverneurs d'envergure internationale. La *Loi sur le CRDI* exige que, des 21 gouverneurs, seuls le président, le vice-président et neuf autres membres soient des citoyens canadiens. La tradition veut que les dix autres gouverneurs viennent du monde en développement et de pays membres de l'OCDE. Cette dimension internationale confère au CRDI son caractère distinctif et contribue à son efficacité. Le regretté A.F. Wynne Plumptre, associé à la création et aux premières années du CRDI, écrivait en 1975 que la composition internationale du Conseil avait *« grandement facilité l'établissement du climat de confiance qui doit régner entre le Centre, les organismes de recherche et les gouvernements avec lesquels il doit faire affaire »*. Le leadership des gouverneurs de pays étrangers continue d'offrir une perspective du monde qui permet au Centre de poursuivre son œuvre et de veiller à ce que ses programmes correspondent aux priorités du Sud.

La valeur de cette approche est reconnue partout. À titre d'exemple : la loi constituant le Centre international des droits de la personne et du développement démocratique (aujourd'hui Droits et démocratie) autorise des non-Canadiens à siéger à son conseil.

Le Conseil des gouverneurs du CRDI tient trois réunions par année. Le Conseil a trois comités permanents : le Comité des finances et de la vérification (dont les membres communiquent par téléconférence quatre fois par année), le Comité des ressources humaines et le Comité exécutif; les membres de ces deux comités communiquent aussi par téléconférence, trois fois par année.

Les membres du Conseil se rendent sur les lieux de projets au moins une fois au cours de leur mandat afin de se familiariser avec les travaux du CRDI sur le terrain. Cette année, certains des gouverneurs ont voyagé, en groupe, en Palestine, en Asie, en Afrique australe et en Afrique de l'Est.

Les responsabilités du Conseil

Le Conseil des gouverneurs est au faîte de la structure organisationnelle du Centre. C'est lui qui en assure la direction stratégique, sanctionne l'orientation générale des activités et approuve les principales politiques en matière de finances, d'administration et de ressources humaines. Il lui incombe aussi d'approuver chaque année le budget et le programme des travaux du Centre. Les membres du Conseil doivent en outre rendre compte des activités courantes. Les décisions du Conseil sont prises par consensus. Au cours du dernier exercice financier, les gouverneurs ont été saisis de plusieurs dossiers d'importance.

Le Plan quinquennal

Le Conseil des gouverneurs a revu le contexte global dans lequel fonctionne le Centre, les questions les plus importantes pour le CRDI ainsi que les choix et les orientations stratégiques pour lesquels il pourrait opter (compte tenu de l'analyse de la *Loi sur le CRDI* et des dimensions régionales de ses programmes). En octobre 1999, le Conseil approuvait le nouveau Plan quinquennal qui orientera les travaux du Centre au cours des cinq prochaines années.

Examen externe des initiatives de programme
Le Conseil a reçu le rapport de l'examen externe auquel ont été soumises 12 de ses initiatives de programme. Cet examen portait sur la pertinence de la recherche financée, les résultats obtenus et la valeur scientifique de la démarche préconisée par ces initiatives. À la lumière de ce rapport, et d'un certain nombre d'études internes, le Conseil a pris des décisions d'une importance cruciale pour l'avenir de chacune des initiatives.

Orientations stratégiques, structure des coûts et analyse comparative
La structure des coûts à deux volets établie par le CRDI a été jugée moins appropriée aux projets axés sur le savoir que finance le Centre. En mars, le Conseil a entériné une nouvelle structure à trois volets (programmes de recherche pour le développement, soutien de la recherche pour le développement et services administratifs) qui reflète mieux la nature des travaux du Centre.

Cadre stratégique pour les secrétariats
Le Conseil a notamment approuvé un cadre stratégique selon lequel de nouveaux secrétariats multidonateurs pourront être établis uniquement sous réserve de la présentation d'une proposition détaillée qui recevra l'approbation du Conseil.

Identification et gestion des risques

Le Comité des finances et de la vérification veille à déterminer les principaux risques liés à l'exploitation du Centre et s'assurent qu'ils sont convenablement gérés. Toutefois, ces risques ne sont pas tous d'ordre financier; la recherche aussi en comporte. Elle peut parfois ne pas donner les résultats escomptés. Il arrive également que les résultats obtenus soient satisfaisants, mais que les utilisateurs éventuels n'en tiennent pas compte. Le Conseil gère ces risques par une planification rigoureuse et une surveillance continue. Puisque le Plan quinquennal établit les orientations à suivre et que le système des vérifications internes est bien rodé, les membres du Conseil peuvent systématiquement évaluer les programmes et déterminer les risques.

Le Conseil et ses relations avec la direction

Si le Conseil assure la direction stratégique, c'est le Comité de la haute direction qui assiste la présidente de ses conseils pour la gestion quotidienne du Centre. Le comité se réunit deux fois par mois et prend part aux réunions convoquées par la présidente. À chaque réunion, la présidente remet aux membres du Conseil un rapport sur les activités du CRDI et, une fois l'an, leur présente le rapport annuel qui porte sur les réalisations de l'année qui vient de s'écouler et sur les objectifs que le Centre s'est fixés pour l'avenir.

Le Conseil des gouverneurs

Gordon S. Smith,président, Conseil des gouverneurs, Victoria, Canada
Directeur du Centre for Global Studies, à l'Université de Victoria
et ancien sous-ministre des Affaires étrangères

Maureen O'Neil, présidente, CRDI, Ottawa, Canada
Ancienne présidente du Centre des droits de la personne et du développement
démocratique et ancienne présidente de l'Institut Nord-Sud

Mervat Badawi, Safat, Koweït
Directrice, Département technique du Fonds arabe pour le développement économique et social

Marie Battiste, Saskatoon, Canada
Professeure agrégée au sein du programme d'études indiennes et du Nord de l'Université de la
Saskatchewan et directrice exécutive de l'Apamuek Institute, à Eskasoni, en Nouvelle-Écosse

Herb Breau, Ottawa, Canada
Homme d'affaires et ancien député

Margaret Catley-Carlson, New York, États-Unis
Consultante et ancienne présidente du Conseil de la population à New York

Beryl Gaffney, Nepean, Canada
Ancienne députée fédérale et ancienne conseillère de la municipalité de Nepean
et de la municipalité régionale d'Ottawa-Carleton

Jacques Gérin, Montréal, Canada
Consultant, Hatch & Associés, Inc.; président de l'Institut international du développement durable
et président de la Commission sur l'intégrité écologique des parcs nationaux du Canada

Octavio Gómez-Dantés, Cuernavaca, Mexico
Directeur des politiques de santé au Centre de recherches sur les systèmes
de santé de l'Institut national de santé publique du Mexique

Len Good, Nepean, Canada
Président, Agence canadienne de développement international, ancien sous-ministre d'Environnement
Canada et ancien directeur exécutif pour le Canada auprès de la Banque mondiale

Huguette Labelle, Gloucester, Canada*
Ancienne présidente, Agence canadienne de développement international

Dan Martin, Chicago, États-Unis
Directeur, Programme mondial sur l'environnement et les ressources,
Fondation John et Catherine T. MacArthur

Ivy F. Matsepe-Casaburri, Pretoria, Afrique du Sud**
Ministre des postes, des télécommunications et de la télédiffusion et
ancienne Premier ministre, État libre d'Afrique du Sud

* M^me^ Labelle a démissionné en octobre 1999
** M^me^Matsepe-Casaburri a démissionné en mars 2000

Sir Alister McIntyre, Kingston, Jamaïque
Conseiller technique en chef auprès du Mécanisme régional de négociation de la communauté des Caraïbes (CARICOM) et ancien vice-chancelier de l'University of the West Indies

Tom McKay, Kitchener, Canada
Comptable en management accrédité, consultant et directeur des services administratifs de la municipalité de Kitchener

Jean-Guy Paquet, Sainte-Foy, Canada
Président et chef de la direction, Institut national d'optique et ancien chef de la direction, Laurentienne Vie Inc.

Vulimiri Ramalingaswami, New Delhi, Inde
Professeur en recherche nationale, département de pathologie, All-India Institute of Medical Sciences, médecin et chercheur médical

Francisco Sagasti, Lima, Pérou
Président, FORO Nacional/Internacional, et ancien chef de la planification stratégique à la Banque mondiale

Marie-Angélique Savané, Dakar, Sénégal
Consultante, sociologue et ancienne directrice, Division Afrique, Fonds des Nations Unies pour la population

Rodger Schwass, Tara, Canada
Professeur émérite et chercheur principal à la Faculté d'études de l'environnement de l'Université York

Paulynn Sicam, Makati City, Philippines
Directrice de la rédaction, Cyberdyaryo, Pan Philippines News and Information Network, et Chargée du secteur de la paix et des droits de la personne de la Fondation Benigno Aquino

Olav Slaymaker, Vancouver, Canada
Directeur, Liu Centre for the Study of Global Issues, et professeur de géographie, Université de la Colombie-Britannique

Les cadres supérieurs

Maureen O'Neil, présidente
Ancienne présidente du Centre international des droits de la personne et du développement démocratique et ancienne présidente de l'Institut Nord-Sud

Raymond J. Audet, vice-président, Ressources, et directeur des finances*
Expert-comptable, autrefois de Canadair Ltd.

Pierre Beemans, vice-président, Affaires institutionnelles**
Expert en développement et ancien directeur de la Division des initiatives et affaires institutionnelles, Agence canadienne de développement international

Johanne Charbonneau, vice-présidente, Ressources et directrice des finances
Comptable générale licenciée et ancienne vice-présidente, Finances, et directrice, Opérations financières, Société d'assurance-dépôts du Canada

Roger Finan, directeur régional, Asie du Sud
Comptable agréé en management et ancien directeur, Vérification interne, CRDI

John Hardie, directeur, Politiques et planification
Économiste agricole et ancien économiste, Agriculture Canada

Stephen McGurk, directeur régional, Asie de l'Est et du Sud-Est
Économiste en développement et ancien administrateur, Programme de sécurité économique, Fondation Ford

Caroline Pestieau, vice-présidente, Programmes
Économiste et ancienne vice-présidente du Conseil économique du Canada

Eglal Rached, directeur régional, Moyen-Orient et Afrique du Nord
Expert en agriculture et en ressources renouvelables, et ancien chercheur principal, Sécurité alimentaire, CRDI

Eva Rathgeber, directrice régionale, Afrique orientale et australe
Spécialiste en éducation comparée et ancienne coordonnatrice, Section Genre et développement durable, CRDI

Robert Robertson, avocat général
Avocat et conseiller juridique au Barreau de l'Ontario et ancien président d'Amnistie internationale – Section canadienne

Carlos Seré, directeur régional, Amérique latine et Antilles
Économiste agricole et ancien administrateur, Environnement et ressources naturelles, CRDI

Randall Spence, directeur régional, Asie du Sud-Est et de l'Est ***
Économiste et ancien administrateur principal, Politiques économiques, CRDI

Sibry Tapsoba, directeur régional, Afrique centrale et occidentale
Spécialiste en éducation comparée et ancien administrateur de programmes, CRDI

Marc Van Ameringen, directeur régional, Afrique du Sud
Politicologue et ancien coordonnateur du Programme pour l'Afrique du Sud, CRDI

* M. Audet a pris sa retraite en août 1999
** M. Beemans a pris sa retraite en mars 2000
*** M. Spence a démissionné en décembre 1999

Pour joindre le CRDI

Siège social

BP 8500, Ottawa (Ontario), Canada K1G 3H9

Adresse municipale :
250, rue Albert, 5e étage
Ottawa (Ontario), Canada K1P 6M1

Tél. : (+1.613) 236.6163
Téléc. : (+1.613) 238.7230

Courriels :
Renseignements généraux . . . . . info@idrc.ca
Service de référence à la bibliothèque . . . . . reference@idrc.ca
Commande de livres ou abonnement à Explore . . . . . order@idrc.ca
Renseignements sur les publications du CRDI . . . . . pub@idrc.ca
Correspondance adressée à la rédaction du magazine électronique *Explore* . . . . . mag@idrc.ca

Web : http://www.crdi.ca

Afrique

Bureau régional de l'Afrique orientale et australe
PO Box 62084, Nairobi, Kenya

Adresse municipale :
Liaison House, 2nd and 3rd floors
State House Avenue, Nairobi, Kenya
(N.B. Tout courrier doit être adressé à la directrice régionale)

Tél. : (+254.2) 71.31.60/61, 71.32.73/74,
Téléc. : (+254.2) 71.10.63
Courriel : fshiroya@idrc.or.ke
Web : http://www.crdi.ca/earo/index_f.html

Bureau régional du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord
PO Box 14 Orman, Giza, Le Caire, Égypte

Adresse municipale :
3 Amman Square, 5e étage, Dokki, Le Caire, Égypte

Tél. : (+ 20.2) 336.70.51/2/3/4/7
Téléc. : (+ 20.2) 336.70.56
Courriel : skamel@idrc.org.eg
Web : http://www.crdi.ca/cairo/index_f.html

Bureau régional de l'Afrique australe
PO Box 477, WITS 2050, Afrique du Sud

Adresse municipale :
Braamfontein Centre, 9th floor, 23 Jorissen Street
Braamfontein, Johannesburg 2001, Afrique du Sud

Tél. : (+ 27.11) 403.39.52
Téléc. : (+ 27.11) 403.14.17
Courriel : hpapaconstantinos@idrc.org.za
Web : http://www.idrc.org.za

Bureau régional de l'Afrique occidentale et centrale
BP 11007, CD Annexe, Dakar, Sénégal

Adresse municipale :
Avenue Cheikh Anta Diop, Angle Boulevard de l'Est,
Dakar, Sénégal

Tél. : (+ 221) 864.00.00
Téléc. : (+ 221) 825.32.55
Courriel : mdrame@idrc.org.sn
Web : http://www.crdi.ca/braco/index_f.html

Asie

Bureau régional de l'Asie du Sud-Est et de l'Est
Tanglin 101, Singapour 912404
République de Singapour

Adresse municipale :
30 Orange Grove Road, 7e étage, RELC Building
Singapour 258352, République de Singapour

Tél. : (+65) 235.1344
Télec. : (+65) 235.1849
Courriel : asro@idrc.org.sg
Web : http://www.idrc.org.sg/index_f.html

Bureau régional de l'Asie du Sud
208 Jor Bagh, New Delhi 110 003, Inde

Tél. : (+ 91.11) 461.94.11/2/3
Téléc.. : (+ 91.11) 462.27.07
Courriel : saro@idrc.org.in
Web : http://www.crdi.ca/saro/index_f.html

Amérique latine et Antilles

Bureau régional de l'Amérique latine et des Antilles
Casilla de Correos 6379, Montevideo, Uruguay

Adresse municipale :
Plaza Cagancha 1335, Piso 9
111000 Montevideo, Uruguay

Tél. : (+598.2) 902.20.31/2/3/4
Télec. : (+598.2) 902.02.23
Courriel : lacroinf@idrc.org.uy
Web : http://www.crdi.ca/lacro

États financiers

Responsabilité en matière d'états financiers

La direction assume la responsabilité des états financiers exposés dans le présent rapport annuel, lesquels ont été examinés et approuvés par le Conseil des gouverneurs du CRDI. Ces états financiers, qui comprennent des chiffres que la direction a appréciés en se fondant sur son expérience et son jugement, ont été correctement préparés dans les limites matérielles acceptables et sont conformes aux principes comptables généralement reconnus. La direction assume aussi la responsabilité de tout autre information présentée dans le rapport annuel, cette information étant conforme, s'il y a lieu, avec les données contenue dans les états financiers.

La direction s'appuie sur des méthodes et des systèmes de contrôle financier et de gestion qui garantissent, d'une manière raisonnable, la fiabilité des informations financières, la protection des biens et l'efficacité des activités. La section de vérification interne du CRDI est chargée de procéder à la révision périodique des mécanismes de contrôle interne et de veiller à leur application.

C'est au Conseil des gouverneurs qu'il appartient de s'assurer que la direction assume ses responsabilités en matière de communication de l'information financière et de contrôle interne. Il remplit cette fonction qui comporte entre autres volets l'examen et l'approbation des états financiers, par l'entremise du Comité des finances et de la vérification. Ce comité, formé de gouverneurs, se réunit régulièrement avec la direction, les vérificateurs internes et les vérificateurs externes.

Le vérificateur général du Canada procède à une vérification des états financiers conformément aux normes de vérification généralement reconnues. Sa vérification comprend les sondages et autres procédés nécessaires pour lui permettre d'exprimer une opinion sur les états financiers. Le Comité des finances et de la vérification du Conseil des gouverneurs demeure à l'entière disposition des vérificateurs externes.

la présidente

Maureen O'Neil

la vice-présidente, Ressources

Johanne Charbonneau

Ottawa, Canada
le 23 juin 2000

AUDITOR GENERAL OF CANADA

VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR

Au Centre de recherches pour le
développement international
et au ministre des Affaires étrangères

J'ai vérifié le bilan du Centre de recherches pour le développement international au 31 mars 2000 et les états des résultats et de l'évolution de l'avoir et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction du Centre. Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en me fondant sur ma vérification.

Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À mon avis, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière du Centre au 31 mars 2000 ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus.

Pour le vérificateur général du Canada

Richard Flageole, FCA
vérificateur général adjoint

Ottawa, Canada
le 26 mai 2000

Bilan

au 31 mars 2000 (milliers de dollars)

	2000	1999
Actif		
À court terme		
Encaisse et placements à court terme (note 3)		
Non affectés	8 417	8 424
Affectés	24 250	22 681
Débiteurs (note 4)	10 398	12 293
Frais payés d'avance	1 495	1 974
	44 560	45 372
Placements à long terme (note 5)	2 983	2 983
Immobilisations (note 6)	6 761	7 069
Dépôts recouvrables	152	145
Fonds de dotation (note 7)	522	354
	54 978	**55 923**
Passif		
À court terme		
Créditeurs et charges à payer (note 4)	8 711	8 028
Revenus reportés (note 8)	31 215	27 872
	39 926	35 900
Revenus reportés – long term (note 8)	1 572	4 119
Financement reporté – immobilisations (note 9)	6 761	7 069
Indemnités de départs à payer	3 178	3 104
Loyer reporté pour le siège social	1 210	936
Fonds de dotation (note 7)	522	354
	53 169	51 482
Avoir	1 809	4 441
	54 978	**55 923**

Éventualités (note 16)

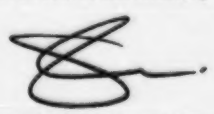
Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Approuvé au nom du Conseil :

La présidente,

Maureen O'Neil

La vice-présidente, Ressources, et directrice des finances,



État des résultats et de l'évolution de l'avoir

pour l'exercice terminé le 31 mars 2000 (milliers de dollars)

	2000	1999
Revenus		
Activités liées à l'augmentation des revenus (note 10)	43 313	35 907
Frais d'administration recouvrés (note 10)	1 746	1 671
Revenus de placement	387	2 343
Autres revenus	706	714
	46 152	40 635
Dépenses		
Programme de recherche pour le développement		
Programme du Centre	55 084	58 873
Activités liées à l'augmentation des revenus	43 313	35 907
	98 397	94 780
Soutien de la recherche pour le développement		
Soutien technique	9 224	8 716
Autres services de soutien	7 029	6 588
Gestion de programme	4 041	3 568
	20 294	18 872
Services administratifs		
Administration	14 770	12 600
Gestion des bureaux régionaux	5 573	5 253
	20 343	17 853
	139 034	131 505
Coût d'exploitation net avant crédit parlementaire	(92 882)	(90 870)
Crédit parlementaire (note 11)	85 073	82 347
Crédit parlementaire supplémentaire (note 12)	2 923	2 113
Amortissement du financement reporté – immobilisations (note 9)	2 254	1 626
	90 250	86 086
Résultats d'exploitation nets	(2 632)	(4 784)
Avoir au début de l'exercice	4 441	9 225
Avoir à la fin de l'exercice	1 809	4 441

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

État des flux de trésorerie

pour l'exercice terminé le 31 mars 2000 (milliers de dollars)

	2000	1999
Flux de trésorerie – activités d'exploitation		
Résultats d'exploitation nets	(2 632)	(4 784)
Éléments sans incidence sur l'encaisse		
Amortissement des immobilisations	2 254	1 626
Gain sur cession d'immobilisations	(40)	(19)
Indemnités de départ	430	540
Amortissement du financement reporté – immobilisations	(2 254)	(1 626)
Amortissement du loyer reporté	274	274
	(1 968)	(3 989)
Variation nette du fonds de roulement à l'exclusion de l'encaisse et des placements à court terme	6 036	(483)
Flux de trésorerie nets liés aux activités d'exploitation	**4 068**	**(4 472)**
Flux de trésorerie – activités de financement		
Variation des revenus reportés à long terme	(2 547)	(2 275)
Financement des immobilisations	1 946	4 141
Flux de trésorerie nets liés aux activités de financement	**(601)**	**1 866**
Flux de trésorerie – activités d'investissement		
Acquisitions d'immobilisations au net du produit de cession de matériel	(1 905)	(4 122)
Augmentation de l'encaisse affectée	(1 569)	(2 106)
Variation des placements à long terme	–	4 096
Flux de trésorerie nets liés aux activités d'investissement	**(3 474)**	**(2 132)**
Diminution nette de l'encaisse	**(7)**	**(4 738)**
Encaisse et placements à court terme non affectés au début de l'exercice	8 424	13 162
Encaisse et placements à court terme non affectés à la fin de l'exercice	**8 417**	**8 424**

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Notes complémentaires aux états financiers

(en milliers de dollars, sauf indication contraire)

1. Pouvoirs et objets

Le Centre de recherches pour le développement international (le Centre) est une société sans capital-actions créée en 1970 par le Parlement du Canada qui a promulgué, à cette fin, la *Loi sur le Centre de recherches pour le développement international*. Ses activités sont financées principalement au moyen d'un crédit parlementaire annuel. Le Centre est réputé être un organisme de bienfaisance reconnu aux termes de la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

Le Centre a pour objets de lancer, d'encourager, d'appuyer et de mener des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement et sur les moyens d'application et d'adaptation des connaissances scientifiques, techniques et autres au progrès économique et social de ces régions.

2. Principales conventions comptables

Les états financiers ont été dressés conformément aux principes comptables généralement reconnus et suivent les principales conventions comptables énoncées ci-après.

a) Crédits parlementaires

La portion du crédit parlementaire qui sert à l'acquisition d'immobilisations est reportée et est amortie selon la même méthode et sur la même période que les immobilisations connexes. Le solde du crédit parlementaire est comptabilisé dans l'exercice pour lequel il est approuvé. Les crédits parlementaires reçus et destinés à des projets particuliers sont reportés et constatés lorsque les dépenses connexes sont engagées.

b) Autres revenus

Les fonds reçus ou à recevoir au titre des activités liées à l'augmentation des revenus sont reportés et constatés à titre de revenus lorsque les dépenses connexes sont engagées. Tous les autres revenus sont inscrits selon la méthode de la comptabilité d'exercice.

c) Paiements de subventions

Tous les paiements de subventions sont assujettis à l'attribution des crédits du Parlement. Ils sont enregistrés comme dépense dans l'exercice où ils deviennent exigibles conformément aux dispositions des ententes signées et des règlements du CRDI en la matière. Les remboursements afférents aux paiements de subventions effectués antérieurement sont comptabilisés en réduction des frais de l'exercice lorsque le projet est actif ou dans les autres revenus lorsque le projet est clos.

d) Immobilisations et amortissement

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et amorties, dans l'exercice suivant l'acquisition, de façon linéaire sur leur durée de vie utile prévue. Pour chaque catégorie d'immobilisations, la durée de vie utile prévue est comme suit :

Matériel informatique	3 ans
Logiciels	3 ou 5 ans
Mobilier et matériel de bureau	5 ans
Véhicules	3 ans
Réseau téléphonique	5 ans
Améliorations locatives	Durée non écoulée du bail

e) Placements

Les placements à court terme sont comptabilisés au moindre du coût et de la valeur au marché. Les placements à long terme sont comptabilisés au coût. Lorsque les placements à long terme subissent une moins-value durable, la valeur comptable est réduite pour tenir compte de cette moins-value.

f) Fonds de dotation

Les fonds de dotation comprennent les sommes reçues sous forme de legs, de cadeau ou de don et sont généralement destinés à des fins précises. Les dépenses connexes sont imputées aux fonds appropriés durant l'exercice où elles sont engagées. Les revenus gagnés sont reportés à même les fonds de dotation.

g) Conversion des devises

Les opérations en devises sont converties en dollars canadiens soit selon un taux de change moyen qui avoisine le taux de change en vigueur à la date de l'opération, soit selon le taux de change en vigueur le jour de l'opération. Les actifs et passifs monétaires en devises sont convertis au taux de change en vigueur à la fin de l'exercice. Les gains et les pertes sur change sont inclus dans les résultats de l'exercice sous la rubrique autres revenus.

h) Indemnités de départ à payer

Les employés bénéficient d'indemnités de cessation d'emploi calculées d'après leur salaire à la date de cessation et selon les conditions d'emploi en vigueur. Le passif résultant desdites indemnités est comptabilisé lorsque les employés y deviennent admissibles.

i) Loyer reporté

Toute période de loyer gratuite et les autres avantages incitatifs liés à des contrats de location à long terme sont reportés et amortis de façon linéaire sur la durée du contrat et comptabilisés en réduction de la dépense.

j) Charges de retraite

Les employés du Centre participent au Régime de pensions de retraite de la Fonction publique administré par le gouvernement du Canada. Les employés et le Centre sont tenus de cotiser au régime. Ces cotisations représentent la totalité des engagements contractés par le Centre au titre du régime de pensions de retraite et elles sont comptabilisées sur une base courante. En vertu des mesures législatives en vigueur, le Centre n'est pas tenu de cotiser pour les insuffisances actuarielles du Compte de pension de retraite de la Fonction publique.

3. Encaisse et placements à court terme

	2000	1999
Encaisse	3 719	8 157
Placements à court terme		
Banques à charte canadiennes	18 963	8 932
Gouvernement fédéral	–	4 096
Sociétés commerciales	9 971	9 913
Banques étrangères	14	7
	32 667	31 105

Le Centre est autorisé à investir dans les titres productifs d'intérêts des institutions susmentionnées. Ces fonds sont placés dans des instruments du marché monétaire à court terme qui doivent bénéficier d'une cote équivalente ou supérieure à R-1 (bas) selon l'évaluation d'une agence reconnue de cotation des titres. Les instruments de placement sont constitués principalement d'acceptations bancaires, de dépôts à échéance fixe et de billets à court terme.

Le rendement moyen du portefeuille détenu au 31 mars 2000 était de 5,32 % (1999 : 5,11 %) et la durée moyenne des placements était de 85 jours (1999 : 59 jours). La juste valeur marchande des placements au 31 mars 2000 équivaut approximativement à leur valeur comptable nette.

Parmi les comptes bancaires que le Centre possède, certains sont munis d'une marge de crédit. Au 31 mars 2000, aucune marge de crédit n'était utilisée.

Du montant total de l'encaisse et des placements à court terme, 24 250 $ (1999 : 22 681 $) sont affectés à des activités de recherche particulières comme suit :

	2000	1999
Activités liés à l'augmentation des revenus	19 055	14 563
Interventions en santé – Afrique	5 195	8 118
	24 250	22 681

4. Débiteurs et créditeurs

Les débiteurs et les créditeurs sont enregistrés dans le cours normal des activités. Ils sont payables sur présentation et ne portent pas d'intérêts. La valeur comptable de ces comptes avoisine la juste valeur en raison de leur échéance brève. Une fraction importante (74 %) des débiteurs est due par l'Agence canadienne de développement international (ACDI) et ne présente aucun risque notable de crédit. Du montant total des débiteurs, 8 537 $ (1999 : 10 142 $) étaient affectés à des activités liées à l'augmentation des revenus.

5. Placements à long terme

Ces fonds sont investis dans des obligations du gouvernement du Canada. Au 31 mars 2000, le rendement moyen du portefeuille détenu était de 6,50 % (1999 : 5,63 %) et la durée moyenne des placements de 7 ans. La juste valeur marchande des placements à long terme était de 3 044 $ au 31 mars 2000 (1999 : 3 198 $).

6. Immobilisations

	Coût		Amortissement cumulé		Valeur comptable nette	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Matériel informatique	6 955	6 757	5 661	4 915	1 294	1 842
Améliorations locatives	1 963	1 759	1 219	1 090	744	669
Logiciels	4 318	3 528	767	40	3 551	3 488
Mobilier et matériel de bureau	1 839	1 754	1 378	1 296	461	458
Réseau téléphonique	1 376	1 359	1 086	999	290	360
Véhicules	1 000	855	579	603	421	252
	17 451	16 012	10 690	8 943	6 761	7 069

L'amortissement relatif à l'exercice est de 2 254 $ (1999 : 1 626 $).

7. Fonds de dotation

De temps à autre, le Centre reçoit des legs ou des dons. Le Centre administre ces fonds conformément aux directives reçues des donateurs. Voici le détail des activités pour l'exercice :

	2000	1999
Solde au début de l'exercice	354	348
Nouveaux apports	150	–
Intérêts créditeurs	18	16
Dépenses	–	(10)
Solde en fin d'exercice	522	354

8. Revenus reportés

Les revenus reportés comprennent la portion non dépensée au 31 mai 2000 des fonds perçus, ou débiteurs, au titre des activités liées à l'augmentation des revenus ainsi que la portion du crédit parlementaire supplémentaire accordé au mois de mars 1994 (voir note 12). Les soldes sont les suivants :

	2000	1999
À court terme		
Activités liées à l'augmentation des revenus	27 592	23 873
Crédit parlementaire supplémentaire		
Interventions en santé – Afrique	3 623	3 999
	31 215	27 872
À long terme		
Crédit parlementaire supplémentaire		
Interventions en santé – Afrique	1 572	4 119
Total	32 787	31 991

Du montant reporté relié aux activités liées à l'augmentation des revenus, l'ACDI représente 20 346 $ (1999 : 17 010 $). De ce montant, 14 063 $ (1999 : 8 984 $) a été reçu durant l'exercice et 6 283 $ (1999 : 8 026 $) était dû par cette dernière à la fin de l'exercice.

9. Financement reporté – immobilisations

	2000	1999
Solde au début de l'exercice	7 069	4 554
Financement des acquisitions d'immobilisations	1 946	4 141
Amortissement	(2 254)	(1 626)
Solde en fin d'exercice	6 761	7 069

10. Activités liées à l'augmentation des revenus

Les activités liées à l'augmentation des revenus désignent plus particulièrement les activités de recherche exécutées ou gérées par le Centre au nom d'autres institutions. Ces activités de recherche sont financées par l'ACDI et par d'autres organismes, dont certains du gouvernement du Canada. Voici la ventilation de ces activités.

	2000	1999
ACDI	31 237	27 723
Autres organismes	11 567	7 386
Autres organismes du gouvernement du Canada	509	798
	43 313	35 907

Le Centre recouvre également des frais d'administration dans le cadre des activités liées à l'augmentation des revenus. Pour l'exercice, les sommes récupérées s'établissaient à 1 746 $ (1999 : 1 671 $), dont 926 $ (1999 : 1 012 $) provenaient de l'ACDI.

11. Crédit parlementaire

	2000	1999
Crédit parlementaire voté	87 019	86 488
Report pour les acquisitions d'immobilisations (note 9)	(1 946)	(4 141)
Crédit parlementaire comptabilisé dans l'état des résultats et de l'évolution de l'avoir	85 073	82 347

12. Crédit parlementaire supplémentaire

En mars 1994, le Centre s'est vu accorder un crédit parlementaire supplémentaire de 27 millions de dollars, affecté au financement de deux projets spécifiques. Durant l'exercice, les revenus constatés s'élevaient à 2,9 millions de dollars (1999 : 2,1 millions $).

13. Engagements en vertu de contrats de location-exploitation

Le Centre a signé des contrats de location pour le logement de son personnel dans différents pays et pour les locaux et du matériel qu'il utilise au Canada et dans les bureaux régionaux. Le contrat de location des locaux du siège social expire en 2007. Les paiements annuels minimaux à verser en vertu des différents contrats de location sont les suivants :

2000/01	5 170
2001/02	5 453
2002/03	5 320
2003/04	5 040
2004–07	21 118
Total	42 101

14. Engagements contractuels — subventions et élaboration de projets

Le Centre s'est engagé à effectuer des paiements totalisant 128,6 millions de dollars (1999 : 131,7 millions $) au cours des quatre prochains exercices, à la condition que le Parlement du Canada ou les partenaires externes fournissent les fonds nécessaires et que les bénéficiaires se conforment aux modalités des ententes de projets. Du total des engagements contractuels, 69,9 millions relèvent directement du Centre, alors que le solde de 58,7 millions provient des partenaires externes.

15. Opérations entre apparentés

Outre les opérations entre apparentés dont il est fait mention ailleurs dans les présents états financiers, le Centre entretient des liens en matière de propriété commune avec tous les ministères, organismes et sociétés d'État du gouvernement du Canada. Le Centre fait affaire avec ces derniers dans le cours normal de ses activités.

Une réclamation de quelque 0,8 million de dollars afférente à un bien loué en Inde est en suspens à la fin de l'exercice. En se fondant sur les avis juridiques reçus, la direction estime qu'il n'est pas possible de déterminer le montant du passif pouvant découler, le cas échéant, de cette poursuite. Le Centre est défendeur dans d'autres procès non jugés. La direction considère toutefois comme improbable qu'il en résulte des passifs significatifs.

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés de façon à être conformes à la présentation adoptée en 2000.